

Fortsatt stabil utveckling

”Andra kvartalet är ännu ett kvartal som kännetecknas av stabilitet och kontinuerlig utveckling.”

Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC

- Högre rörelseresultat och marginaler i kvartalet.
- Stabil orderingång under första halvåret.
- God efterfrågan inom NCC:s prioriterade segment.
- Ökat antal projekt i tidiga faser.
- NCC har tecknat samarbetsavtal med SSAB kring ett nytt stålverk i Luleå.

Andra kvartalet 2025

- Orderingången uppgick till 13 392 (14 664) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 543 (15 448) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 649 (623) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 603 (589) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 467 (472) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 4,77 (4,83) SEK

Första halvåret 2025

- Orderingången uppgick till 27 394 (28 016) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 25 621 (27 009) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 479 (523) MSEK
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till 428 (473) MSEK
- Resultatet efter skatt uppgick till 331 (379) MSEK
- Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 3,38 (3,88) SEK

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	13 392	14 664	27 394	28 016	54 107	54 730
Orderstock	51 478	54 956	51 478	54 956	51 478	50 723
Nettoomsättning	14 543	15 448	25 621	27 009	60 221	61 609
Rörelseresultat	649	623	479	523	1 988	2 032
Rörelsemarginal, %	4,5	4,0	1,9	1,9	3,3	3,3
Resultat efter finansiella poster	603	589	428	473	1 819	1 863
Periodens resultat efter skatt	467	472	331	379	1 523	1 571
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,77	4,83	3,38	3,88	15,58	16,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-61	-289	-419	-98	4 316	4 638
Kassaflöde före finansiering	-216	-383	-646	-341	3 685	3 990
Nettokassa +/Nettoskuld -	-3 185	-5 215	-3 185	-5 215	-3 185	-1 164

För definition av nyckeltal, se ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Vd Tomas Carlsson kommenterar

NCC fortsätter att uppvisa en stabil utveckling med ett något högre rörelseresultat i jämförelse med föregående år. Efterfrågan är generellt god inom NCC:s prioriterade segment. Orderingången har varit stabil under första halvåret och vi ökar antalet samverkansprojekt i tidiga skeden. Nettoomsättningen är något lägre till följd av selektiva projektval.

Kvartalets resultat i affärsområdet **Infrastructure** är i linje med föregående år. Orderstocken är i nivå med föregående år. Efterfrågan är generellt god och NCC har många samverkansprojekt i tidiga faser.

Affärsområdet **Building Nordics** resultat är i linje med motsvarande kvartal 2024. Danmark uppvisar en fortsatt stark utveckling medan utvecklingen i Finland och Norge har varit mer dämpad. Orderstocken är lägre i relation till en stark jämförelseperiod.

Affärsområdet **Building Sweden** rapporterar ett resultat i linje med föregående år. Orderingång och orderstock ökar. NCC fortsätter att vinna kontrakt inom prioriterade segment, inte minst inom säkerhetsklassade byggnader.

Affärsområdet **Industry** uppvisar en fortsatt positiv utveckling. God volymutveckling inom asfalt och bättre värdemix på volymer inom stenmaterial. Efterfrågan är generellt stark inte minst drivet av ökade statliga anslag för investeringar i vägunderhåll.

Inga projekt har resultatavräknats inom affärsområdet **Property Development** under kvartalet och inga nya projekt har startats. Marknaden för kommersiella fastigheter är fortsatt avvaktande.

I månadsskiftet mellan andra och tredje kvartalet kunde vi glädjande meddela att vi tecknat ett samverkansavtal med SSAB kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå.

Det är ett kvitto på att vår satsning inom det nya affärsområdet **Green Industry Transformation** ger resultat. Vi har nu samverkansavtal med både LKAB och SSAB, två företag som ligger i framkant i den industriella omställningen i Norden.



Under de senaste åren har vi ställt om vår projektportfölj – från mer standardiserade byggprojekt till mer komplexa uppdrag. Det är projekt som kräver högre grad av specialistkompetens och där vi ser att ett nära samarbete i tidiga skeden ger de bästa förutsättningarna att skapa kundvärde – både i form av högre kvalitet i slutresultatet och större förutsägbarhet när det gäller överenskomna tidsramar och budget.

För NCC innebär denna typ av samarbete också ökad förutsägbarhet och därmed lägre risker. Antalet projekt där vi är involverade redan i de tidiga faserna har ökat stadigt, vilket ger oss en stark position inför kommande år.

Andra kvartalet är ännu ett kvartal som kännetecknas av stabilitet och kontinuerlig utveckling. Efterfrågan är god och vi har en hög aktivitetsnivå, inte minst genom ökat antal samverkansprojekt i tidig fas. Detta stärker vår förflyttning mot att bli ett mer specialiserat företag – där vi genom vår kompetens kan bidra med betydande kundvärde.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef
Solna den 15 juli 2025

Koncernens utveckling

Marknad

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnader för insatsvaror, ränteläget och förväntningar om den framtida ekonomiska utvecklingen har en betydande inverkan.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för bygg och anläggning, fastighetsutveckling samt asfalt och sten i Norden är goda. De länder där NCC är verksamma inom infrastruktur har ambitiösa planer och satsningar på både nybyggnation samt renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Urbanisering och framväxten av nya tillväxtregioner driver investeringar i stadsnära infrastruktur, såsom vägar, kollektivtrafik, vatten- och avloppssystem samt energilösningar. NCC är därtill väl positionerat för att stödja stora industrisatsningar kopplade till den gröna omställningen.

Det finns en underliggande god efterfrågan på samhällsbyggnader i hela Norden, säkerhetsklassade byggnader, sjukhus och äldreboenden. Likaså är även marknaden för renovering och ombyggnad fortsatt stark. Det långsiktiga behovet av bostäder är stort men marknaden är fortsatt negativt påverkad av det rådande ekonomiska läget. Likaså är efterfrågan på kommersiella fastigheter fortsatt dämpad.

Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll, samt av det allmänna byggandet och, i viss mån, av det ekonomiska läget hos offentliga kunder. Aktiviteten på dessa marknader är fortsatt hög.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 14 543 (15 448) MSEK i det andra kvartalet och till 25 621 (27 009) MSEK i perioden januari till juni. Den lägre nettoomsättningen i perioden förklaras främst av Property Development då inga projekt har resultatavräknats under perioden samt att omsättningen är lägre inom Building Sweden. Övriga affärsområden hade nettoomsättning i nivå med motsvarande period föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med -351 (-2) MSEK i perioden januari till juni.

Rörelseresultatet uppgick till 649 (623) MSEK i det andra kvartalet och till 479 (523) MSEK i perioden januari till juni. Rörelseresultatet i andra kvartalet utvecklades stabilt positivt med relativt små förändringar för affärsområdena i relation till jämförelseperioden. För perioden januari till juni ökade resultatet inom Building Nordics, Infrastructure och Industry. Totalt sett minskade rörelseresultatet för perioden då Property Development inte hade några resultatavräknade projekt till skillnad från jämförelseperioden där ett projekt resultatavräknades, Arendal Albatross.

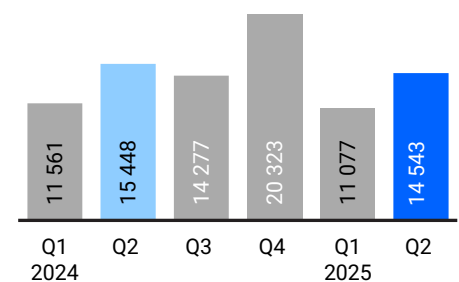
Rörelsemarginalen i kvartalet var högre jämfört med samma period föregående år och i linje med föregående år för perioden januari till juni. NCC har på rullande tolv månaders basis en rörelsemarginal på 3,3 (2,9) procent.

Finansnettot uppgick till -46 (-34) MSEK för perioden. Ökningen av finansnettot förklaras av lägre kapitalisering av räntor hos Property Development. En lägre genomsnittlig företagsnettoskuld påverkar positivt.

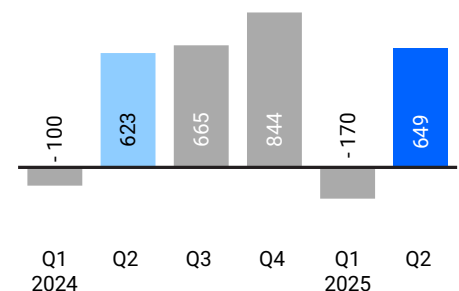
Nettoomsättning jan-jun, MSEK

25 621

Nettoomsättning, MSEK



Rörelseresultat, MSEK



Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgick till 23 (20) procent. Under perioden genomfördes inga skattefria resultatavräkningar avseende fastigheter. I jämförelseperiodens beräkning inkluderades en skattefri resultatavräkning av ett fastighetsprojekt.

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick i kvartalet till -216 (-383). Förbättringen berodde väsentligen på lägre investeringar i fastighetsprojekt och lägre rörelsekapital. Det andra kvartalet är normalt sett det svagaste för NCC sett till kassaflöde, eftersom verksamheten inom Industry då är i uppstartsfas. För perioden januari till juni uppgick kassaflödet till -646 (-341) MSEK. Till stor del förklaras förändringen av att inga resultatavräkningar av fastighetsprojekt genomfördes under aktuell period.

Likvida medel uppgick vid periodens slut till 1 278 (1 033) MSEK.

Skuldsättning och balansomslutning

Koncernens nettoskuld uppgick per den 30 juni till -3 185 (-5 215) MSEK. Förändringen förklaras främst av att tre fastighetsprojekt resultatavräknades i december 2024.

Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till -1 388 (-3 409) MSEK. Den lägre nettoskulden förklaras i allt väsentligt av försäljningar av fastighetsprojekt som till viss del motverkades av en högre utdelning under den aktuella perioden.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 30 juni till 32 754 (34 463) MSEK. Det var främst fastighetsutvecklingsprojekt som minskade. På skuldsidan minskade räntebärande skulder i och med ett lägre finansieringsbehov.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 18 (21) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 30 juni 2025 uppgick till 3 379 (5 446) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 17 (22) månader.

Sysselsatt kapital

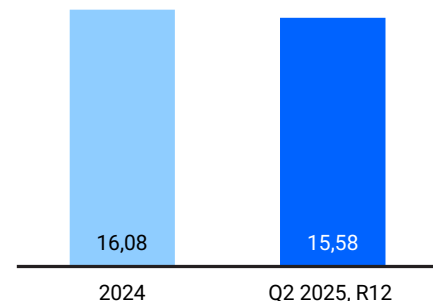
Sysselsatt kapital uppgick per den 30 juni till 12 956 (14 267) MSEK. Det lägre sysselsatta kapitalet berodde främst på att fastighetsutvecklingsprojekt minskade. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (13) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 20 (19) procent.

Finansiella mål och utdelningspolicy

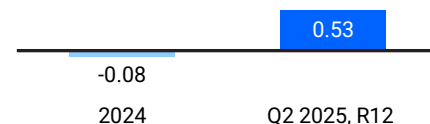
NCC har två finansiella mål, resultat per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att resultat per aktie på kort till medellång sikt ska uppgå till minst 16 SEK. På rullande 12 månaders basis uppgick resultat per aktie till 15,58 SEK efter det andra kvartalet. Målet för företagets nettoskuld är att den ska vara lägre än 2,5 gånger EBITDA. Efter andra kvartalet 2025 uppgick företagets nettoskuld till 0,53 gånger EBITDA på rullande tolv månaders basis.

Enligt NCC:s utdelningspolicy ska cirka 60 procent av årets resultat efter skatt delas ut till aktieägarna. För 2024 beslutade NCC:s årsstämma om ordinarie utdelning på 9,00 SEK per aktie, samt en extrautdelning på 2,00 SEK per aktie, vilket tillsammans motsvarar cirka 68 procent av årets resultat efter skatt. Utdelningen delas upp på två utbetalningstillfällen, extrautdelningen ingår i det första utbetalningstillfället. Avstämningsdag för den första utbetalningen på 6,50 SEK per aktie var den 9 maj 2025 med utbetalning den 14 maj 2025. För den andra utbetalningen på 4,50 SEK per aktie blir avstämningsdag den 7 november 2025 med utbetalning den 12 november 2025.

	Mål
Resultat per aktie SEK	≥16



	Mål
Nettoskuld/EBITDA	<2,5



Här avses företagets nettokassa/nettoskuld d v s nettokassa/nettoskuld exklusive pensionsskuld och leasingskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3, exklusive avskrivningar på nyttjanderättstillgångar.

Mål inom hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är prioriterade områden inom NCC och en central del av koncernens hållbarhetsramverk. På alla nivåer inom koncernen arbetar vi målmedvetet för att minska antalet olyckor och helt undvika incidenter som kan leda till allvarliga skador eller dödsfall.

Det koncernövergripande målet för olycksfrekvensen som leder till frånvaro på mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar (LTIF4) under en 12-månadersperiod för egna anställda är att nå 2,0 år 2026, med årliga delmål.

Utfallet för den senaste 12-månadersperioden är 2,9, vilket är en tydlig förbättring jämfört med föregående år. Building Nordics och Infrastructure har den lägsta olycksfrekvensen.

Mål inom klimat och energi

Klimat och energi är prioriterade områden inom NCC och i koncernens hållbarhetsramverk. NCC arbetar för att minska sitt klimatavtryck från den egna verksamheten och i hela värdekedjan. NCC redovisar sin utsläppsdata halvårsvis och resultatet kommuniceras i delårsrapporterna för första och tredje kvartalet.

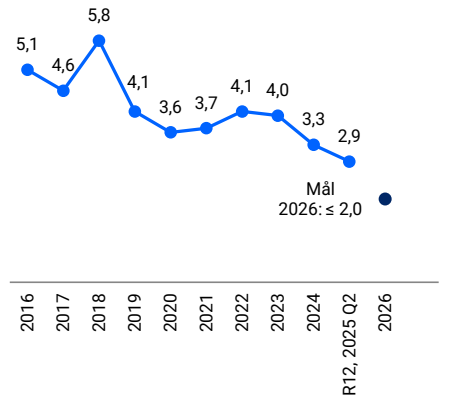
I tabellen till höger visas förändringen av utsläppsintensitet i egen verksamhet, scope 1 och 2, för helåret 2024. Målet är att nå 1,3 CO₂e (ton)/MSEK till 2030, vilket innebär en minskning med 75 procent utifrån basåret 2015. NCC har också som mål att minska utsläppen från hela värdekedjan, scope 3, med 50 procent till 2030. Fokus är fyra prioriterade områden där klimatpåverkan beräknas vara störst; betong, stål, asfalt och transporter.

För mer information, se NCC:s års- och hållbarhetsredovisning.

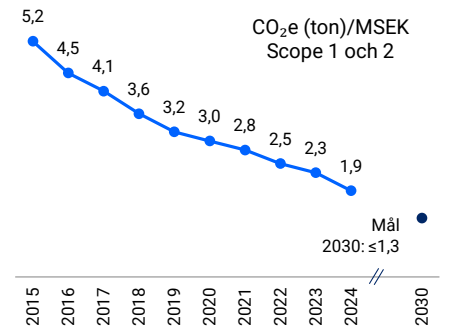
Aktuellt exempel inom miljömässig hållbarhet: NCC utvecklar ett nytt huvudkontor åt Svenska kraftnät i Solna. Miljömässig hållbarhet är ett fokus i projektet. Byggnaden avses att hållbarhetscertifieras enligt BREEAM-rankingen nivå Excellent. Vid demontering av befintlig byggnad är återbruk och återvinning i fokus. Från den gamla byggnaden återvinns bjälklag och material såsom fönster och tegelsten samt stengolv. Köpare är KPA Pension. Projektet väntas stå klart 2028.

Scope 3	Basår (2015)	2023	2024	Förändring sedan basår
Färsk betong (kg CO ₂ e/m³)	350	274	273	-22%
Armeringsstål (kg CO ₂ e/ton)	1 000	549	432	-57%
Asfalt (kg CO ₂ e/ton) ¹	35	26	27	-23%
Transporter och maskintjänster (kg CO ₂ e/MWh)	–	212	281	33%

1) Den rapporterade asfalten är den som köps internt och som är producerad av NCC Industry.



Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro med mer än fyra dagar per en miljon arbetade timmar för egna anställda.



Orderläge

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick i det andra kvartalet till 13 392 (14 664) MSEK, vilket är en minskning om 9 procent då fler större projekt registrerades i jämförelseperioden. Den lägre orderingången i kvartalet är främst hänförlig till Building Nordics. Building Sweden redovisade en högre orderingång.

Första halvåret uppgick orderingången till 27 394 (28 016) MSEK. Orderingången ökade i affärsområdet Building Sweden, men minskade i Building Nordics och Infrastructure. Den högre orderingången i Building Sweden berodde på att flera större projekt orderregistrerades under perioden januari till juni. Den lägre orderingången i Building Nordics var hänförlig till Danmark som förgående år orderregistrerade flera större projekt.

Valutaeffekter påverkade orderingången med -305 (-18) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 51 478 (54 956) MSEK vid kvartalets slut. Orderstocken i Building Nordics minskade och nivån var i stort sett oförändrad inom Infrastructure medan Building Sweden noterade en ökning.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med -685 (546) MSEK.

Orderingång per affärsområde

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
NCC Infrastructure	4 289	4 638	8 751	9 640	18 029	18 919
NCC Building Nordics	2 139	3 824	3 929	5 641	9 680	11 392
NCC Building Sweden	3 392	2 620	7 268	5 263	14 244	12 239
NCC Industry	3 325	3 778	7 290	7 796	12 378	12 884
NCC Övrig verksamhet och elimineringar	247	-196	156	-323	-224	-704
Summa orderingång NCC	13 392	14 664	27 394	28 016	54 107	54 730

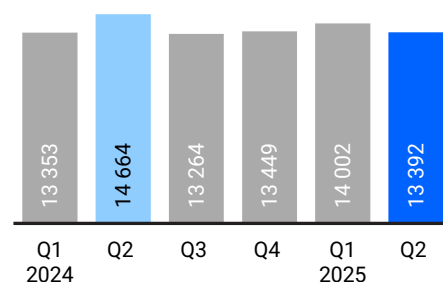
Exempel på ordrar och avtal under andra kvartalet 2025. En lista med ordrar över 150 MSEK som pressmeddelats i kvartalet finns på ncc.se/ir.

- Industry har i Norge tecknat 14 asfaltskontrakt med regioner och Statens vegvesen. Det samlade ordervärdet för kontrakten uppgår till ca 750 MSEK.
- Building Nordics bygger om kontorsfastigheten Metallum i Esbo, Finland. Ordervärde ca 500 MSEK.
- Infrastructure har fått i uppdrag av Fortifikationsverket att utföra ett byggnadsprojekt i norra Sverige. Ordervärde ca 300 MSEK.
- Building Sweden bygger nytt polishus i Örnsköldsvik. Ordervärdet ca 440 MSEK.
- I Ängelholm ska Building Sweden bygga en ny grundskola för 550 elever. Ordervärdet uppgår till cirka 250 MSEK.
- I Kiruna bygger Infrastructure en ny miljöanläggning. Ordervärde ca 160 MSEK
- Tillsammans med Building Sweden fortsätter Infrastructure återuppbyggnaden av Bolidens elektrolysvärk i Skellefteå. Ordervärde ca 160 MSEK.
- Building Sweden färdigställer Floravägens äldreboende i Fagersta. Ordervärde ca 160 MSEK.
- I Västerås ska Building Sweden utveckla och omvandla Mälardalens Universitet från dagens undervisningslokaler till kontorslokaler. Ordervärde ca 150 MSEK.
- Infrastructure bygger ut Borgunda vattenverk i Skaraborg. Ordervärde ca 150 MSEK.
- Building Nordics ska renovera fasaden på kontorshuset Søborg Tower i Gladsaxe, Danmark.
- Infrastructure bygger sandåtervinningsanläggning åt Boliden i Skellefteå.

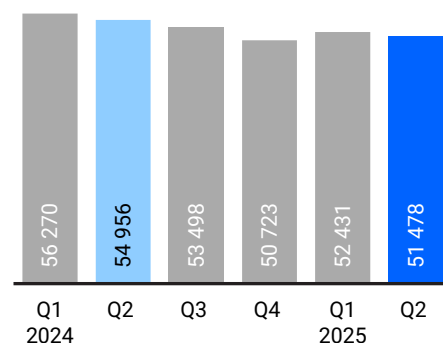
Orderingång jan-jun, MSEK

27 394

Orderingång, MSEK



Orderstock, MSEK



NCC Infrastructure

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 4 289 (4 638) MSEK i det andra kvartalet och till 8 751 (9 640) MSEK i perioden januari till juni. Segmenten Energi & vattenanläggning och Markarbeten stod tillsammans för hälften av orderingången under första halvåret.

Segmentet Energi & vattenanläggning, ett av Infrastructures prioriterade segment, hade den största ökningen av orderingång under första halvåret jämfört med samma period föregående år.

Orderstocken är på samma nivå som föregående år och uppgick till 17 136 (17 263) MSEK vid kvartalets slut.

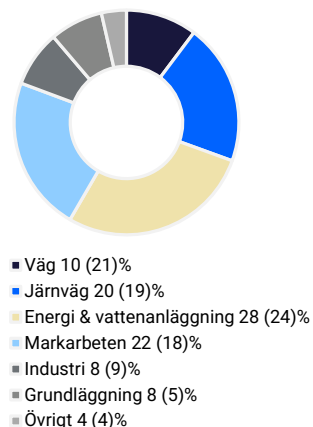
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 4 613 (4 740) MSEK i det andra kvartalet och till 8 472 (8 430) MSEK i perioden januari till juni. Energi & vattenanläggning samt Järnväg stod för de största andelarna av den totala nettoomsättningen.

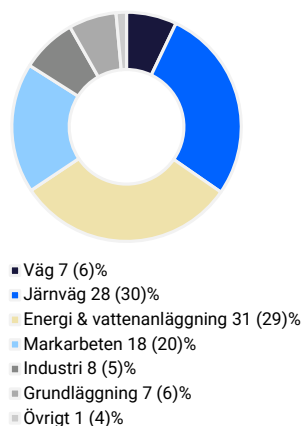
Rörelseresultatet uppgick till 148 (145) MSEK i det andra kvartalet och till 218 (213) MSEK i perioden januari till juni.

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	4 289	4 638	8 751	9 640	18 029	18 919
Orderstock	17 136	17 263	17 136	17 263	17 136	16 824
Nettoomsättning	4 613	4 740	8 472	8 430	18 147	18 105
Rörelseresultat	148	145	218	213	541	535
Rörelsemarginal, %	3,2	3,1	2,6	2,5	3,0	3,0

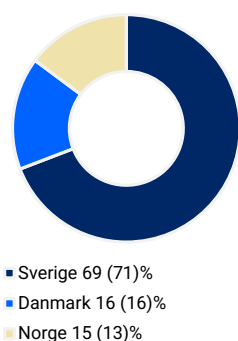
Orderingång jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Nettoomsättning jan-jun



Andel av nettoomsättning jan-jun

32%

NCC Building Nordics

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 139 (3 824) MSEK i det andra kvartalet och till 3 929 (5 641) MSEK i perioden januari till juni. Den lägre orderingången i kvartalet är främst hänförlig till Danmark och Finland. I perioden januari till juni var den lägre orderingången främst hänförlig till Danmark som föregående år orderregistrerade flera större projekt.

Samhällsbyggnader stod för drygt hälften av den totala orderingången och ökade jämfört med föregående år, eftersom en stor order för en samhällsfastighet i Finland, Cleantech Garden redovisades i perioden. Andelen Kontor ökade jämfört med föregående år främst då Finland registrerade en större order i Esbo, Metallum. Segmentet Renovering/ombyggnad var lägre jämfört med föregående år och Bostäder var fortsatt ett svagt segment.

Orderstocken var lägre än föregående år och uppgick till 13 598 (17 951) MSEK.

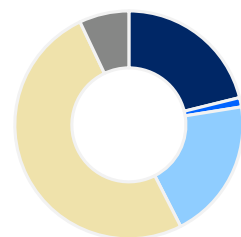
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 270 (3 582) MSEK i det andra kvartalet och till 6 541 (6 813) MSEK i perioden januari till juni. Den något lägre nettoomsättningen berodde främst på Finland där läget på marknaden är utmanande och organisationen har anpassats till detta. Danmark ökar sin nettoomsättning i både kvartalet och perioden. Samhällsbyggnader stod för drygt 40 procent av nettoomsättningen följt av segmentet renovering/ombyggnad. Bostäder var fortsatt ett svagt segment.

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 102 (100) MSEK i kvartalet och till 153 (138) MSEK i perioden januari till juni. Det högre rörelseresultatet berodde främst på ökad nettoomsättning och förbättrad lönsamhet i Danmark.

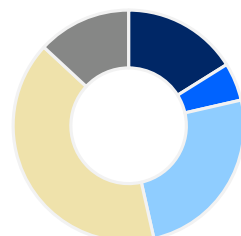
MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	2 139	3 824	3 929	5 641	9 680	11 392
Orderstock	13 598	17 951	13 598	17 951	13 598	16 720
Nettoomsättning	3 270	3 582	6 541	6 813	13 612	13 884
Rörelseresultat	102	100	153	138	441	426
Rörelsemarginal, %	3,1	2,8	2,3	2,0	3,2	3,1

Orderingång jan-jun



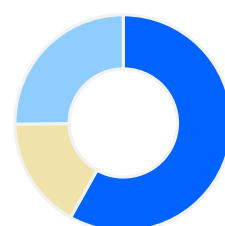
- Kontor 21 (7)%
- Bostäder 1 (5)%
- Renovering/ombyggnad 20 (38)%
- Samhällsbyggnader 51 (36)%
- Övrigt 7 (14)%

Nettoomsättning jan-jun



- Kontor 16 (15)%
- Bostäder 5 (16)%
- Renovering/ombyggnad 25 (20)%
- Samhällsbyggnader 41 (35)%
- Övrigt 13 (14)%

Nettoomsättning jan-jun



- Danmark 58 (46)%
- Norge 17 (21)%
- Finland 25 (33)%

Andel av nettoomsättning jan-jun

25%

NCC Building Sweden

Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 3 392 (2 620) MSEK i det andra kvartalet och till 7 268 (5 263) MSEK i perioden januari till juni. Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången, men segmentet Kontor ökade mest tack vare det orderanmälda projektet Yrket 4. Orderingången inom Renovering och ombyggnad var i linje med föregående år och Bostäder var fortsatt låg till följd av det rådande marknadsläget.

Orderstocken var högre än föregående år och fortfarande på en hög nivå jämfört med ett års nettoomsättning. Orderstocken uppgick till 15 696 (14 954) MSEK vid kvartalets slut.

Nettoomsättning och resultat

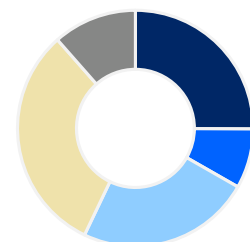
Nettoomsättningen var något lägre och uppgick till 3 368 (3 653) MSEK i det andra kvartalet och till 6 543 (7 062) MSEK i perioden januari till juni. Samhällsbyggnader utgjorde en dryg tredjedel av den totala nettoomsättningen. Segmentet Övrigt ökade mest främst hänförligt till flera industriprojekt.

Rörelseresultatet var på samma nivå som föregående år och uppgick till 68 (71) MSEK i det andra kvartalet och till 121 (127) MSEK i perioden januari till juni.

Projektportföljen har haft en fortsatt stabil utveckling under andra kvartalet.

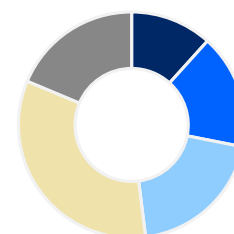
MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 392	2 620	7 268	5 263	14 244	12 239
Orderstock	15 696	14 954	15 696	14 954	15 696	14 980
Nettoomsättning	3 368	3 653	6 543	7 062	13 493	14 012
Rörelseresultat	68	71	121	127	24	30
Rörelsemarginal, %	2,0	2,0	1,9	1,8	0,2	0,2

Orderingång jan-jun



- Kontor 25 (2)%
- Bostäder 8 (13)%
- Renovering/ombyggnad 24 (23)%
- Samhällsbyggnader 31 (37)%
- Övrigt 12 (25)%

Nettoomsättning jan-jun



- Kontor 12 (13)%
- Bostäder 16 (24)%
- Renovering/ombyggnad 20 (18)%
- Samhällsbyggnader 33 (34)%
- Övrigt 19 (11)%

Andel av nettoomsättning jan-jun

24%

NCC Industry

Orderingång

Orderingången uppgick till 3 325 (3 778) MSEK i det andra kvartalet och till 7 290 (7 796) MSEK i perioden januari till juni. Den något lägre orderingången var främst hänförlig till asfaltverksamheten till följd av förändrad kundmix under första halvåret.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen minskade marginellt jämfört med föregående år och uppgick till 3 765 (3 910) MSEK i det andra kvartalet och till 4 802 (4 925) MSEK för perioden januari till juni.

Rörelseresultatet var i linje med föregående år och uppgick till 371 (368) MSEK i det andra kvartalet och 59 (55) MSEK för perioden januari till juni. I kvartalet ökade asfaltverksamhetens rörelseresultat, till följd av fördelaktig värdemix och hög aktivitet. Rörelsemarginalerna förbättrades under perioden januari till juni för såväl asfalt som stenmaterial.

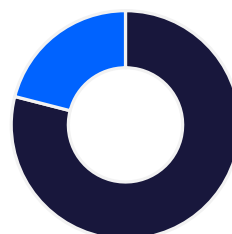
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital minskade främst till följd av lägre kapitalbindning i kundfordringar.

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Orderingång	3 325	3 778	7 290	7 796	12 378	12 884
Nettoomsättning	3 765	3 910	4 802	4 925	12 511	12 634
Rörelseresultat	371	368	59	55	588	584
Rörelsemarginal, %	9,8	9,4	1,2	1,1	4,7	4,6
Operativt sysselsatt kapital ¹	4 592	4 855	4 592	4 855	4 592	3 844
Tusentals ton sten, såld volym	6 528	7 143	11 395	12 569	24 468	25 642
Tusentals ton asfalt, såld volym	1 786	1 748	1 992	1 921	5 131	5 061
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	13,9	9,7	13,9	14,0

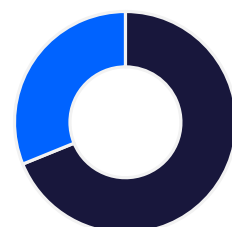
1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Orderingång jan-jun



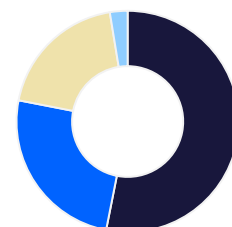
■ Asfalt och beläggning 79 (80)%
■ Stenmaterial 21 (20)%

Nettoomsättning jan-jun



■ Asfalt och beläggning 69 (69)%
■ Stenmaterial 31 (31)%

Nettoomsättning jan-jun



■ Sverige 53 (53)%
■ Danmark 25 (25)%
■ Norge 19 (20)%
■ Finland 3 (2)%

Andel av nettoomsättning jan-jun

18%

NCC Property Development

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 72 (124) MSEK i det andra kvartalet och till 167 (761) MSEK i perioden januari till juni.

Rörelseresultatet uppgick till -1 (30) MSEK i det andra kvartalet och till 9 (118) MSEK i perioden januari till juni. Inget projekt har resultatavräknats i perioden januari till juni. Hyresintäkter från ett flertal projekt i Sverige samt två projekt i Finland har bidragit till resultatet under både kvartalet och perioden. Föregående år var resultatet främst hänförligt till resultatavräkning av ett logistikprojekt, Arendal Albatross i Sverige.

Fastighetsprojekt

Inga projekt har startats under kvartalet men ett samhällsfastighetsprojekt, Cleantech Garden i Finland, startade och såldes under perioden. Projektet beräknas resultatavräknas under det andra kvartalet 2027. Inga projekt startades under jämförelseperioden.

Uthyrningen uppgick till 17 600 (13 700) kvadratmeter i perioden januari till juni varav 3 700 (3 300) i det andra kvartalet. Under perioden januari till juni tecknades totalt 11 (11) nya hyreskontrakt i Sverige och Finland, varav 5 (4) i det andra kvartalet.

Vid det andra kvartalets utgång var 9 (10) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7,8 (9,4) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 64 (82) procent. Färdigställandegraden i pågående projekt uppgick till 21 (59) procent. Total uthyrningsgrad i kvartalet uppgick till 81 (72) procent. Driftnettot i det andra kvartalet uppgick till 53 (61) MSEK och till 106 (124) för det första halvåret.

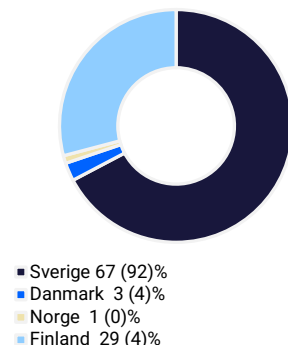
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt kapital var lägre och uppgick vid kvartalets slut till 7 906 (9 926) MSEK. Det lägre operativa sysselsatta kapitalet förklarades främst av att tre projekt resultatavräknades i det sista kvartalet 2024 samt av lägre investeringar i projekt.

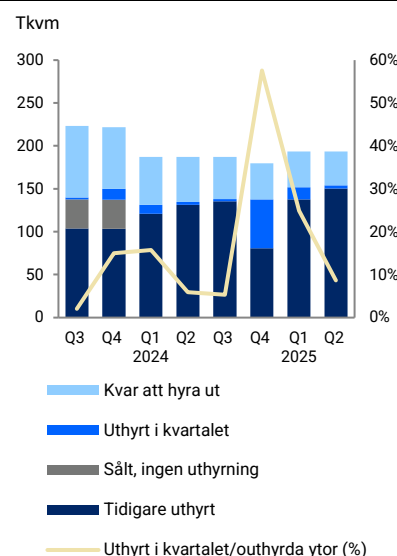
MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	72	124	167	761	4 258	4 853
Rörelseresultat	-1	30	9	118	611	719
Rörelsemarginal, %	-0,7	24,3	5,5	15,4	14,3	14,8
Operativt sysselsatt kapital ¹	7 906	9 926	7 906	9 926	7 906	7 938
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, % ¹	-	-	7,1	1,5	7,1	7,6

1) Se definition på NCC:s hemsida, ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/

Nettoomsättning jan-jun

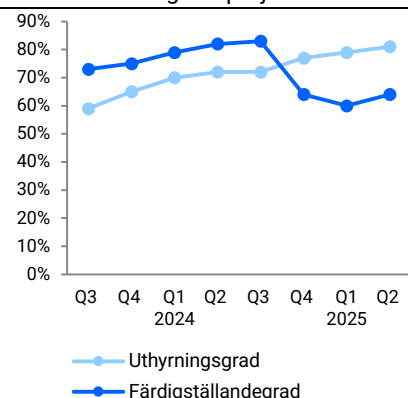


Uthyrning ¹



1) I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



Andel av nettoomsättning jan-jun

1%

NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2025-06-30

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
Cleantech Garden	Samhällsfastighet	Esbo	Q2 2027	11	13 800	95
Totalt Finland				11	13 800	95
Yrket 4 ²	Kontor	Solna	Q2 2028	17	52 000	100
Park Central ³	Kontor	Göteborg	Q2 2027	35	15 200	28
Totalt Sverige				22	67 200	82
Totalt				21	81 000	84

Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt¹

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, % ⁴
We Land	Kontor	Helsingfors		20 800	94
Kulma21	Kontor	Helsingfors		7 700	100
Totalt Finland				28 500	95
Nova	Kontor	Solna		9 800	46
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		10 300	82
Habitat 7	Kontor	Göteborg		7 800	46
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		52 400	79
Totalt Sverige				80 300	71
Totalt				108 800	79

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i två tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt cirka 2 MSEK i potentiell positiv resultateffekt.

2) Angiven uthyrningsbar area för projektet Yrket 4 avser BTA.

3) Projektet omfattar total area om cirka 40 000 kvm och uthyrningsbar area om cirka 30 400 kvm. Projektet genomförs tillsammans med Jernhusen, ett svenskt statligt fastighetsbolag. I december 2021 ingicks avtal om att gemensamt utveckla Park Central i joint venture genom ett gemensamt ägt bolag. NCC har förvärvat 50 procent av det fastighetsägande bolaget av Jernhusen som återköper delen när fastigheten är färdigutvecklad och vissa kriterier är uppfyllda. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

4) Hur stor andel av förväntade hyresintäkter som motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).



Övrig verksamhet

NCC Green Industry Transformation

Affärsområde Green Industry Transformation bildades i första kvartalet 2024. Affärsområdet ska bygga upp en entreprenadverksamhet inriktad på stora projekt som drivs av den gröna industriella omställningen och som kräver särskild kompetens och resurser. I första steget har NCC fokuserat på byggnation för gruvor och stålproduktion i norra Sverige.

NCC och SSAB tecknade ett samarbetsavtal kring planering och utförande av bygg- och anläggningsarbeten för ett nytt stålverk i Luleå. Projektet omfattar byggnation där två ljusbågsugnar, sekundärmetallurgi och direktvalsverket ska inrymmas. SSAB beräknar att det nya stålverket ska driftstartas i slutet av 2029.

Sedan tidigare har NCC två samarbetsavtal med LKAB: ett långsiktigt samarbetsavtal avseende byggprojekt för utveckling av järnsvampsproduktion och ett samarbetsavtal relaterade till ett nytt sovringsverk. Båda projekten är belägna i Malmfälten.

Övrigt och elimineringar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
NCC:s koncerngemensamma funktioner samt affärsområde NCC Green Industry Transformation	-91	-122	-192	-227	-442	-477
Eliminering internvinster	-17	-11	-24	6	48	78
Pensioner	64	50	129	101	177	149
Övriga justeringar och elimineringar	5	-9	6	-6	0	-12
Rörelseresultat	-39	-91	-81	-127	-217	-262

Rörelseresultatet för Övrigt och elimineringar uppgick i kvartalet till -39 (-91) MSEK och i perioden till -81 (-127) MSEK.

De koncerngemensamma kostnaderna var lägre än i jämförelsekvartalet samt jämförelseperioden främst beroende på förskjutning av kostnader avseende företagets IT och digitaliseringsinvesteringar.

Property Development resultatavräknade inget projekt under kvartalet eller perioden vilket påverkade elimineringen av internvinster negativt. Under jämförelseperioden resultatavräknades ett logistikprojekt.

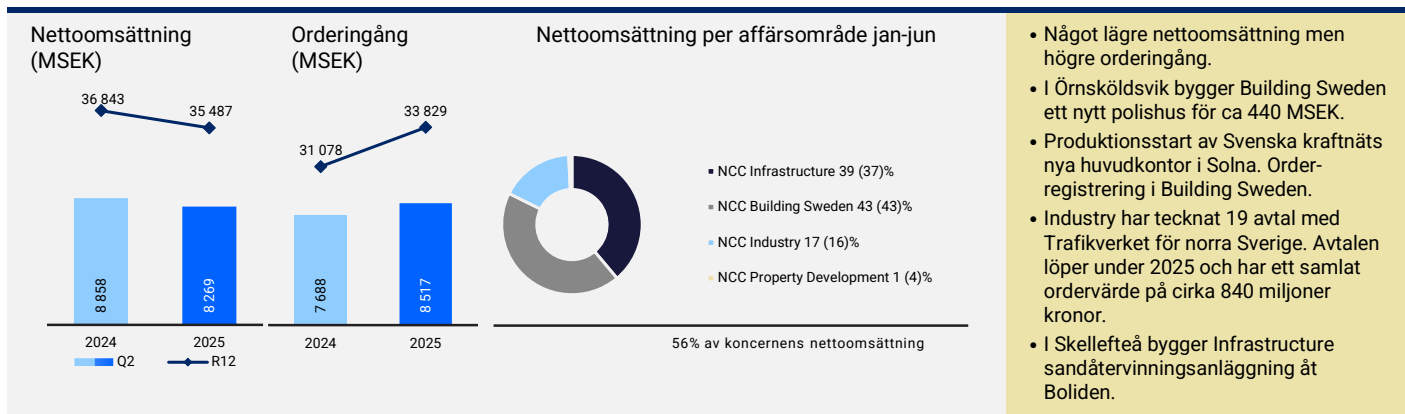
Den positiva effekten avseende pensioner berodde bland annat på att kostnader för intjänade förmåner successivt minskar samt på att pensionsstiftelsen tillskjutits medel som medför en positiv redovisningseffekt.

Under Övriga justeringar återfinns bland annat leasing i enlighet med IFRS 16.

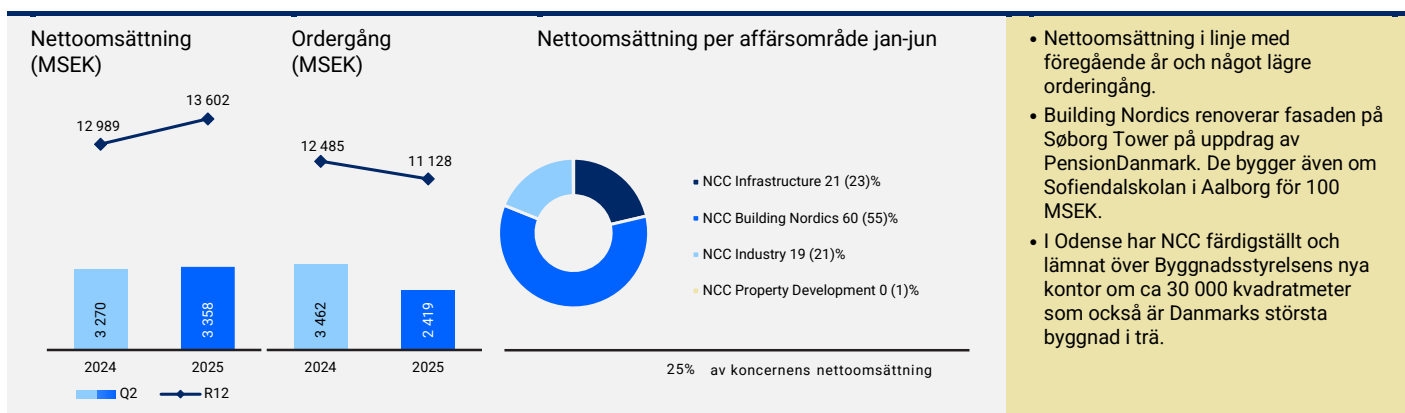


Geografiska områden

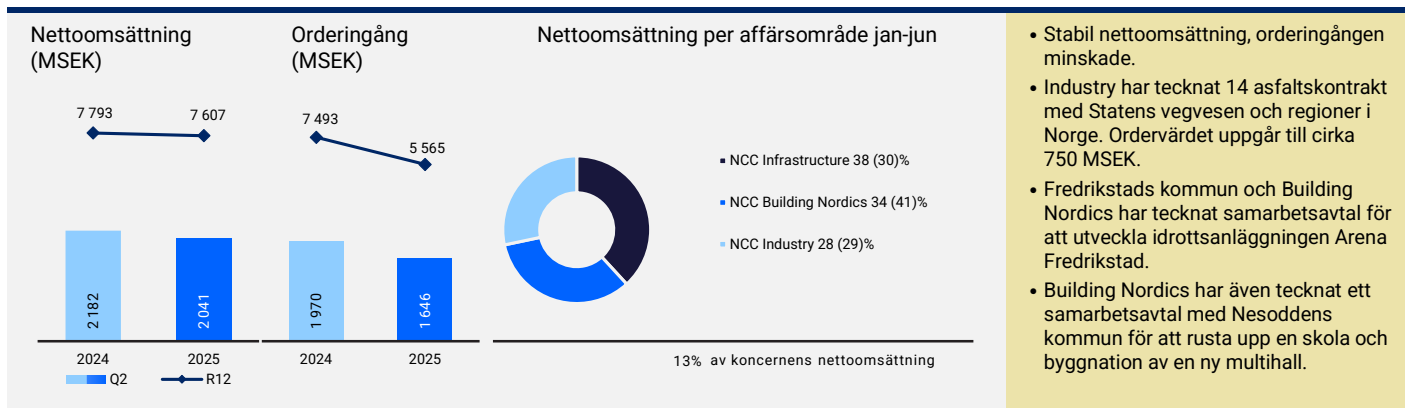
Sverige



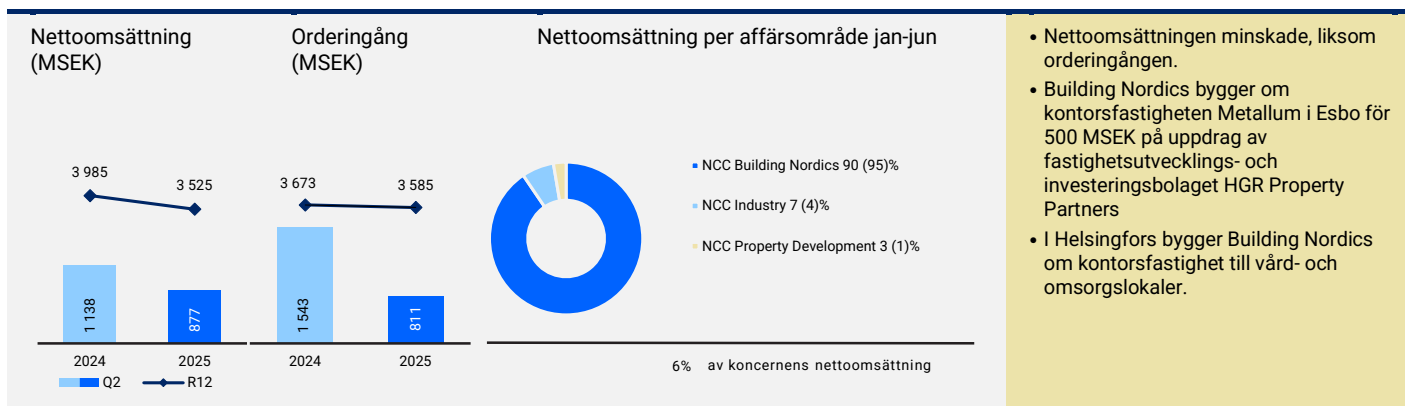
Danmark



Norge



Finland



Övriga upplysningar

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2024 (sid. 64–68) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag uppgick i andra kvartalet till 18 (10) MSEK och inköp uppgick till 10 (5) MSEK. Första halvåret var försäljningen 33 (13) MSEK och inköpen 15 (6) MSEK

Säsongseffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Infrastructure, Building Nordics och Building Sweden påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner och svenska kronor (MSEK). Alla jämförelsetal i denna rapport avser samma period föregående år. Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.

Återköpta aktier

NCC AB hade per den 30 juni totalt 1 968 589 B-aktier i eget förvar för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

Strategisk översyn av affärsområde

Industry

I början av 2025 meddelade NCC sin avsikt att genomföra en strategisk översyn av affärsområdet NCC Industry. Flera alternativ kommer att utvärderas, inklusive en eventuell avyttring av affärsområdet. Processen löper på enligt plan och översynen planeras slutföras under året.

Årsstämma

NCC:s årsstämma ägde rum den 7 maj 2025 på At Six i Stockholm. För information om beslut se pressmeddelanden från årsstämman.

Finansiell kalender

Delårsrapport Q3 samt jan-sep: 23 oktober 2025

Delårsrapport Q4 samt jan-dec: 5 februari 2026

Delårsrapport Q1: 29 april 2026

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 15 juli 2025

Alf Göransson
Styrelseordförande

Ida Aall Gram
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Cecilia Fasth
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Daniel Kjørberg Siraj
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
*Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant*

Karl G Sivertsson
*Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant*

Harald Stjernström
*Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant*

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning	5	14 543	15 448	25 621	27 009	60 221	61 609
Kostnader för produktion	2, 3	-13 022	-13 990	-23 464	-24 858	-54 936	-56 330
Bruttoresultat		1 522	1 458	2 157	2 152	5 285	5 280
Försäljnings- och administrationskostnader	2	-869	-833	-1 678	-1 627	-3 274	-3 223
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		-4	-1	0	-2	-23	-25
Rörelseresultat	5	649	623	479	523	1 988	2 032
Finansiella intäkter		19	18	56	45	87	75
Finansiella kostnader ¹		-65	-52	-107	-95	-256	-244
Finansnetto	5	-46	-34	-51	-50	-169	-169
Resultat efter finansiella poster	5	603	589	428	473	1 819	1 863
Skatt		-136	-118	-98	-94	-295	-292
Periodens resultat		467	472	331	379	1 523	1 571
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		467	472	331	379	1 523	1 571
Periodens resultat		467	472	331	379	1 523	1 571
Resultat per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK		4,77	4,83	3,38	3,88	15,58	16,08
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier		99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		97,8	97,7	97,8	97,7	97,8	97,7
Antal utestående aktier vid periodens slut		97,8	97,8	97,8	97,8	97,8	97,8

1) Varav räntekostnader för kvartalet -63 (-45) MSEK och för perioden -102 (-83) MSEK.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Periodens resultat	1	467	472	331	379	1 523	1 571
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Periodens omräkningsdifferenser		67	-31	-143	99	-147	95
Kassaflödessäkringar		23	-5	-10	29	-4	35
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-5	1	2	-6	1	-7
		85	-35	-151	122	-150	123
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		69	141	-346	143	26	515
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-14	-29	71	-29	-5	-106
		55	112	-275	113	21	409
Periodens övrigt totalresultat		140	77	-426	236	-129	532
Periodens totalresultat		607	549	-95	614	1 394	2 103
Hänförs till:							
NCC:s aktieägare		607	549	-95	614	1 394	2 103
Periodens summa totalresultat		607	549	-95	614	1 394	2 103

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Goodwill		1 899	1 944	1 942
Övriga immateriella tillgångar		812	638	731
Nyttjanderättstillgångar	4	1 624	1 412	1 396
Rörelsefastigheter		889	868	892
Maskiner och inventarier		1 985	2 216	2 158
Långfristiga räntebärande fordringar	6	237	203	201
Pensionsfordran		-	-	94
Övriga finansiella anläggningstillgångar	6	645	682	668
Summa anläggningstillgångar		8 092	7 963	8 082
Exploateringsfastigheter		1 289	1 294	1 314
Pågående fastighetsprojekt		489	1 863	749
Färdigställda fastighetsprojekt		6 804	7 177	6 302
Andelar i intresseföretag		244	218	238
Material- och varulager		1 209	1 245	1 052
Kundfordringar		8 903	9 693	8 322
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 771	1 794	837
Kortfristiga räntebärande fordringar		137	130	138
Övriga kortfristiga fordringar	4	1 922	1 535	1 507
Kortfristiga placeringar	6	614	516	576
Likvida medel		1 278	1 033	2 910
Summa omsättningstillgångar		24 662	26 499	23 945
Summa tillgångar		32 754	34 463	32 026
EGET KAPITAL				
Aktieägarnas kapital		7 504	7 170	8 663
Summa eget kapital		7 504	7 170	8 663
SKULDER				
Långfristiga räntebärande skulder	6	2 954	4 330	3 314
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		122	320	-
Övriga långfristiga skulder		1 160	996	1 182
Övriga avsättningar		2 320	2 180	2 448
Summa långfristiga skulder		6 557	7 826	6 944
Kortfristiga räntebärande skulder	6	2 376	2 447	1 769
Leverantörsskulder		5 185	6 451	4 841
Fakturerade ej upparbetade intäkter		6 064	5 991	5 226
Övriga kortfristiga skulder		5 068	4 578	4 583
Summa kortfristiga skulder		18 693	19 467	16 419
Summa skulder		25 250	27 293	23 363
Summa eget kapital och skulder		32 754	34 463	32 026

Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	30 jun 2025			30 jun 2024		
	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	867	7 796	8 663	867	6 457	7 324
Årets totalresultat	-	-95	-95	-	614	614
Utdelning	-	-1 076	-1 076	-	-781	-781
Prestationsbaserat incitamentsprogram	-	11	11	-	14	14
Utgående eget kapital	867	6 637	7 504	867	6 303	7 170

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat	649	623	479	523	1 988	2 032
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	102	116	343	497	1 234	1 388
Betalda och erhållna räntor	-36	-40	-41	-100	-191	-250
Betald och erhållen skatt	-14	-30	-89	-65	-127	-103
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	702	669	692	855	2 904	3 067
Försäljningar av fastighetsprojekt	-	52	-	494	3 105	3 599
Investeringar i fastighetsprojekt	-142	-284	-324	-591	-1 405	-1 672
Kassaflöde från fastighetsprojekt	-142	-232	-324	-97	1 699	1 927
Övriga förändringar i rörelsekapital	-621	-726	-787	-856	-287	-356
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet	-763	-958	-1 111	-953	1 412	1 571
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-61	-289	-419	-98	4 316	4 638
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	21	43	19	55	19	56
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-97	-67	-113	-174	-358	-419
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-79	-71	-132	-124	-292	-284
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-155	-94	-226	-243	-631	-647
Kassaflöde före finansiering	-216	-383	-646	-341	3 685	3 990
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-518	850	-984	666	-3 440	-1 790
Periodens kassaflöde	-734	467	-1 630	325	246	2 201
Likvida medel vid periodens början	2 011	567	2 910	707	1 033	707
Kursdifferens i likvida medel	1	-1	-1	1	-1	2
Likvida medel vid periodens slut	1 278	1 033	1 278	1 033	1 278	2 910

Koncernens nettoskuld i sammandrag

MSEK	jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2024/2025	2024
Nettokassa +/Nettoskuld - ingående balans	-1 164	-4 310	-5 215	-4 310
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	-419	-98	4 316	4 638
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-226	-243	-631	-647
Kassaflöde före finansiering	-646	-341	3 685	3 990
Förändring av pensionsskuld/fordran	-215	236	198	650
Förändring av leasingskuld	-523	-411	-826	-714
Betald utdelning	-636	-391	-1 026	-781
Valutakursdifferenser i likvida medel	-1	1	-1	2
Nettokassa +/Nettoskuld - utgående balans	-3 185	-5 215	-3 185	-1 164
- Varav pensionsskuld/fordran	-122	-320	-122	94
- Varav leasingskuld	-1 675	-1 485	-1 675	-1 463
- Varav övrig nettokassa/nettoskuld	-1 388	-3 409	-1 388	205

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
		2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Nettoomsättning		11	4	22	15	186	179
Försäljnings- och administrationskostnader		-73	-59	-142	-133	-301	-293
Rörelseresultat		-61	-55	-120	-118	-116	-114
Resultat från andelar i koncernföretag		1 227	1 888	1 227	1 888	1 227	1 888
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		0	3	13	13	15	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		4	14	9	18	25	34
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2	-12	-4	-19	-7	-22
Resultat efter finansiella poster		1 168	1 838	1 125	1 782	1 143	1 800
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	116	116
Skatt på periodens resultat		12	8	24	22	5	3
Periodens resultat		1 180	1 846	1 149	1 804	1 264	1 920

Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 71 (67).

Periodens resultat överensstämmer med totalresultatet för kvartal och period.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Materiella anläggningstillgångar		0	0	0
Finansiella anläggningstillgångar		5 174	5 158	5 141
Summa anläggningstillgångar		5 174	5 158	5 142
Kortfristiga fordringar		66	45	473
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		1 603	1 408	930
Summa omsättningstillgångar		1 669	1 453	1 403
Summa tillgångar		6 843	6 611	6 545
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital		6 319	6 116	6 235
Avsättningar		-	6	-
Långfristiga skulder		5	2	3
Kortfristiga skulder		519	487	307
Summa eget kapital och skulder		6 843	6 611	6 545

Totalt beslutad utdelning uppgick till 1 076 MSEK varav 636 MSEK betalades i maj och 440 MSEK kommer att betalas i november.

Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU). Delårsrapporten omfattar sidorna 1–25 och sidorna 1–16 utgör således en integrerad del av denna finansiella rapport.

Inga förändringar som trädde i kraft 1 januari 2025 förväntas få en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolag

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i års- och hållbarhetsredovisningen för 2024. Se not 1 samt efterföljande noter.

Not 2. Avskrivningar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Övriga immateriella tillgångar	-25	-17	-46	-34	-84	-73
Rörelsefastigheter m.m. ¹	-70	-78	-138	-150	-304	-316
Maskiner och inventarier ²	-214	-227	-430	-439	-873	-882
Summa avskrivningar	-310	-322	-614	-623	-1 261	-1 271

1) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -61 (-68) MSEK och för perioden -119 (-130) MSEK.

2) Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar för kvartalet -99 (-96) MSEK och för perioden -192 (-174) MSEK.

Not 3. Nedskrivningar

MSEK	Q2		jan-jun		R12 jul-jun	jan-dec
	2025	2024	2025	2024	2024/2025	2024
Maskiner och inventarier	-	-	0	-2	1	-1
Övriga immateriella tillgångar	-	-	-	-	-26	-27
Summa nedskrivningar	0	-	0	-2	-25	-27

Not 4. Nyttjanderättstillgångar

MSEK	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Rörelsefastigheter	730	827	747
Maskiner och inventarier	894	584	649
Markarrenden ¹	1	1	1
Summa nyttjanderättstillgångar	1 625	1 412	1 397

1) Markarrenden klassificeras som omsättningstillgångar.

Not 5. Segmentsredovisning

MSEK

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q2 2025								
Extern nettoomsättning	4 545	3 169	3 110	3 624	72	14 519	24	14 543
Intern nettoomsättning	68	101	258	142	1	569	-569	-
Total nettoomsättning	4 613	3 270	3 368	3 765	72	15 088	-545	14 543
Rörelseresultat	148	102	68	371	-1	688	-39	649
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-46
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	603

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Q2 2024								
Extern nettoomsättning	4 671	3 447	3 439	3 752	123	15 432	16	15 448
Intern nettoomsättning	68	134	214	158	1	576	-576	-
Total nettoomsättning	4 740	3 582	3 653	3 910	124	16 008	-560	15 448
Rörelseresultat	145	100	71	368	30	715	-91	623
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-34
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	589

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - juni 2025								
Extern nettoomsättning	8 350	6 361	6 075	4 622	165	25 574	47	25 621
Intern nettoomsättning	122	180	468	180	1	951	-951	-
Total nettoomsättning	8 472	6 541	6 543	4 802	167	26 525	-904	25 621
Rörelseresultat	218	153	121	59	9	560	-81	479
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-51
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	428

	NCC Infrastructure	NCC Building Nordics	NCC Building Sweden	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar ¹	Koncernen
Januari - juni 2024								
Extern nettoomsättning	8 291	6 550	6 656	4 725	759	26 980	29	27 009
Intern nettoomsättning	139	263	406	200	3	1 011	-1 011	-
Total nettoomsättning	8 430	6 813	7 062	4 925	761	27 991	-982	27 009
Rörelseresultat	213	138	127	55	118	650	-127	523
Finansnetto	-	-	-	-	-	-	-	-50
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	-	-	-	473

1) För mer detaljerad information om övrigt och elimineringar, se tabell sid 13 samt förklarande text på samma sida.

Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbara inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor.

I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

MSEK	30 jun 2025				30 jun 2024				31 dec 2024			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Tot
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Kortfristiga placeringar	564			564	446			446	506			506
Derivatinstrument		14		14		3		3		5		5
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		9		9		20		20		9		9
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat												
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68			68	68
Summa tillgångar	564	23	68	655	446	23	68	537	506	14	68	588
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Derivatinstrument		1		1		3		3		6		6
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		27		27		36		36		18		18
Summa skulder		28		28		39		39		24		24

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	30 jun 2025		30 jun 2024		31 dec 2024	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	237	239	203	202	201	202
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	50	50	70	69	70	69
Långfristiga räntebärande skulder	2 954	2 993	4 330	4 360	3 314	3 348
Kortfristiga räntebärande skulder	2 376	2 384	2 447	2 447	1 769	1 779

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

Not 7. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK

Koncernen	30 jun 2025	30 jun 2024	31 dec 2024
Ställda säkerheter	735	530	636
Eventalförpliktelser ¹	3 084	1 129	3 129
Moderbolaget			
Eventalförpliktelser ¹	28 849	27 592	26 260

1) Borgen och övriga ansvarsförbindelser har i huvudsak utfärdats som säkerhet för fullgörande av entreprenadavtal, utnyttjade garantilimit hos kreditinstitut och hyresgarantier som uppstår vid avyttring av fastigheter i kommersiell fastighetsutveckling.

Nyckeltalsöversikt

	Q2		R12 jul-jun	jan-dec			
	2025	2024	2024/2025	2024	2023	2022	2021
Avkastningsmått							
Avkastning på eget kapital, % ¹	20	19	20	21	21	17	32
Avkastning på sysselsatt kapital, % ¹	15	13	15	15	15	12	16
Finansiella mått vid periodens utgång							
EBITDA % inklusive utdelningseffekt	6,6	6,1	5,4	5,4	5,3	4,8	5,9
Räntetäckningsgrad, ggr ¹	8	11	8	9	24	16	23
Soliditet, %	23	21	23	27	23	24	20
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	17	21	17	16	18	15	21
Nettokassa + / Nettoskuld -, MSEK	-3 185	-5 215	-3 185	-1 164	-4 310	-3 000	-2 932
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,7	0,4	0,1	0,6	0,4	0,5
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	12 956	14 267	12 956	13 746	13 175	11 480	12 055
Sysselsatt kapital, snitt, MSEK	13 715	13 666	13 715	13 818	12 776	11 766	11 430
Kapitalomsättningshastighet, ggr ¹	4,4	4,1	4,4	4,5	4,5	4,6	4,7
Utgående ränta, % ³	4,6	5,2	4,6	4,9	5,1	4,1	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år ³	0,6	0,7	0,6	0,8	0,7	1,0	0,5
Aktiedata per aktie							
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK	4,77	4,83	15,58	16,08	16,11	10,29	14,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	-0,62	-2,96	44,14	47,45	8,27	2,55	21,00
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	-2,21	-3,92	37,69	40,83	3,70	-1,30	17,62
P/E-tal ¹	11	10	11	10	8	9	12
Utdelning ordinarie, SEK	-	-	9,00	9,00	8,00	6,00	6,00
Extra utdelning, SEK	-	-	2,00	2,00	-	-	-
Direktavkastning, %	-	-	6,2	6,8	6,4	6,2	3,6
Direktavkastning exkl. extra utdelning, %	-	-	5,1	5,5	6,4	6,2	3,6
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	76,74	73,32	76,74	88,59	74,99	73,60	54,32
Börskurs/eget kapital, %	230	188	230	183	167	132	309
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	176,40	137,50	176,40	162,40	125,60	97,25	167,70
Antal aktier, miljoner							
Totalt antal utgivna aktier ^{2 4}	99,8	99,8	99,8	99,8	99,8	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	2,0	2,0	2,0	2,0	2,1	10,8	0,8
Antal utestående aktier före och efter utspädning vid periodens slut	97,8	97,8	97,8	97,8	97,7	97,6	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	97,8	97,7	97,8	97,7	97,6	103,9	107,6
Börsvärde, före och efter utspädning, MSEK	17 251	13 440	17 251	15 879	12 271	9 636	18 035
Personal							
Medelantal anställda	11 449	11 707	11 449	11 776	12 243	12 485	13 002

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Avser räntebärande skulder exklusive pensionsskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

4) Indragning av 8 674 866 egna aktier serie B gjordes under det andra kvartalet 2023.

För definitioner av nyckeltal, se <https://ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>

Inbjudan till presentation av halvårsrapport 2025

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson och ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en audiocast och telefonkonferens den 15 juli 2025 kl. 09.00. Presentationen hålls på engelska.

Presentationsmaterial kommer att finnas på ncc.se/ir från cirka kl. 08.00.

Länk till audiocast:

Audiocast Q2

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 100 31

UK: +44 207 107 06 13

US: +1 631 570 56 13

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Susanne Lithander

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

tel. +46 730 37 08 74

Andreas Koch

Kommunikations- och IR direktör

tel. +46 705 09 77 61

Finansiell kalender

Delårsrapport Q3 2025 samt jan-sep 2025 23 oktober 2025

Delårsrapport Q4 2025 samt jan-dec 2025 5 februari 2026

Delårsrapport Q1 2026 29 april 2026

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 juli 2025 kl. 07.10.

I augusti 2021 fick NCC uppdrag att bygga Region Västmanlands nya akutsjukhus i Västerås. Sjukhuset ska bland annat innehålla rum för operation, röntgen, akutmottagning, förlossning, intensivvård, vårdplatser och mottagningar. Sjukhuset planerar att öppna för första patient 2030.



Besöksadress Herrjärva torg 4, 170 67 Solna

Postadress NCC AB, 170 80 Solna

Telefon +46 8 585 510 00

Webbsida ncc.se

E-post ir@ncc.se