



## Ett starkt kvartal

– Med ett starkt resultat och kassaflöde från entreprenadverksamhet och fastighetsförsäljning fortsätter NCC att utvecklas i positiv riktning, säger Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC.

- Högre rörelseresultat, bättre marginal och bra orderstock i samtliga affärsområden i entreprenadverksamheten
- Affärsområde Industry har tecknat avtal om att sälja den förlustbringande asfaltverksamheten i Finland som fortsatt tynger resultatet – i övrigt är verksamheten i affärsområdet stabil
- Tre fastighetsprojekt resultatavräknade med gott resultat
- Starkt kassaflöde både från fastighetsförsäljning och övrig verksamhet. Företagets nettokassa stärkt

### Tredje kvartalet 2021

- Orderingen uppgick till 8 905 (9 026) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 14 531 (12 820) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 877 (567) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 864 (549) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 706 (488) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 6,56 (4,53) SEK

### Perioden januari-september 2021

- Orderingen uppgick till 39 727 (37 215) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 37 416 (39 017) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 221 (981) MSEK
- Resultat efter finansiella poster uppgick till 1 188 (922) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till 971 (839) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 9,02 (7,78) SEK

Koncernen, MSEK	Q3		jan-sep		R 12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Orderingång	8 905	9 026	39 727	37 215	53 711	51 199
Orderstock	54 525	54 821	54 525	54 821	54 525	50 945
Nettoomsättning	14 531	12 820	37 416	39 017	52 321	53 922
Rörelseresultat	877	567	1 221	981	1 599	1 360
Rörelsemarginal, %	6,0	4,4	3,3	2,5	3,1	2,5
Resultat efter finansiella poster	864	549	1 188	922	1 547	1 281
Periodens resultat efter skatt	706	488	971	839	1 391	1 259
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,56	4,53	9,02	7,78	12,92	11,68
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 421	77	1 592	591	2 569	1 569
Kassaflöde före finansiering	1 389	-63	1 211	350	1 967	1 106
Nettokassa +/nettoskuld -	-3 247	-5 052	-3 247	-5 052	-3 247	-4 823

För definition av nyckeltal, se <https://www.ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>.

# Vd Tomas Carlsson kommenterar

NCC går stärkta ur det tredje kvartalet. Lönsamheten ökar och rörelseresultatet lyfter rejält jämfört med föregående år till följd av bättre resultat i entreprenadverksamheten och resultatavräknade fastighetsprojekt. Vi fortsätter att förbättra verksamheten genom att välja rätt projekt, styra dem disciplinerat och utveckla vårt sätt att arbeta.

Efterfrågan är god i samtliga marknader. Vi noterar stigande priser på insatsvaror och störningar i vissa leveranskedjor, men ännu har vi inte sett någon direkt påverkan i verksamheten.

Entreprenadverksamheten fortsätter att utvecklas väl och såväl rörelsemarginal som rörelseresultat ökar i kvartalet inom samtliga tre affärsområden; Infrastructure, Building Sweden och Building Nordics. Orderstocken är stark. Orderingången är på samma nivå som föregående år.

Inom affärsområde Industry är asfaltverksamheten i Sverige, Norge och Danmark stabil och det förbättringsprogram som sjösattes för ett år sedan ger resultat. Även stenverksamheten är stabil i samtliga länder. Däremot påverkas resultatet negativt av asfaltverksamheten i Finland som har varit kraftigt olönsam under många år, trots stora insatser för att vända resultatet. I oktober tecknades avtal om försäljning av verksamheten. Det förväntas ge en negativ resultateffekt i fjärde kvartalet på 180 MSEK. Under hela 2021 har resultatet i den finska asfaltverksamheten försämrats och den kommer att vara förlustbringande under resten av året. Detta förklarar merparten av differensen till föregående år i affärsområdets resultat.

Tre fastighetsprojekt resultatavräknades i affärsområde Property Development i kvartalet med goda resultat. Vi har en fokuserad portfölj av pågående kontorsprojekt och upplever ett stort intresse för dessa på uthyrningsmarknaden och hos investerare. De resultatavräknade projekten bidrar till ett mycket starkt kassaflöde.

Vi arbetar med att ta fram tydliga och mätbara interna planer för att arbeta strukturerat mot de mål vi har satt upp inom klimat och miljö. Förutom att minska våra egna utsläpp med 60 procent från 2015 (vi är idag på 46 procent) kartlägger vi och gör planer för att reducera utsläppen i värdekedjan. Vi har prioriterat fyra områden; Betong, stål, asfalt och transporter. Det är uppenbart att det kommer att krävas samarbete och investeringar i hela värdekedjan för att vi ska kunna uppnå dessa mål.

Det är många faktorer som utvecklas åt rätt håll. Därför är det så olyckligt att den fråga som just nu kastar en mörk skugga



över hela branschen, tillgången på cement, riskerar att stjälpas eller allvarligt störa inte bara vår bransch och våra kunders planer utan också Sveriges återstart efter pandemin och möjligheterna att faktiskt nå klimatmålen. Med 60 procent av NCC:s omsättning i Sverige är detta också oerhört viktigt för oss.

I skrivande stund finns det inget beslut om fortsatt tillstånd och oavsett utkomst har vi en stor osäkerhet att hantera framöver. Vi kommer att göra allt för att möta våra kunders behov och se till att hjulen inte stannar, men här behövs kraftfulla åtgärder från samhället för att få till stabil försörjning av cement både på kort och lång sikt. Sverige behöver en skarp och effektiv miljölagstiftning. Men den måste vara förutsägbar och drivas utifrån ett helhetsperspektiv på vilka behov samhället har och göra det möjligt för oss att bidra till omställning och utveckling. Cementberoendet behöver minska över tid, men det kommer inom överskådlig framtid att finnas kvar.

Vi gör allt vi kan för att med olika åtgärder hantera en eventuell cementbrist i Sverige. I övriga Norden fortsätter verksamheten som förut.

Inom NCC följer vi den plan vi satte upp redan för tre år sedan och fortsätter arbeta för att skapa stabil och hållbar lönsamhet där vi kan skapa värde och investera för framtiden.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef  
Solna den 2 november 2021

# Koncernens utveckling

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Marknad

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamheten och industriverksamheten i Norden är goda. Det finns en underliggande stabil efterfrågan på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, sjukhus och äldreboenden och på bostäder, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver också satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god. Det är också stort intresse för investeringar i fastigheter.

På infrastrukturområdet har Norge, Sverige och Danmark ambitiösa och omfattande infrastrukturplaner för långsiktiga offentliga satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av en god marknad för infrastruktur och underhåll.

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. I Sverige kan marknadsförutsättningarna komma att påverkas om det uppstår cementbrist. Se även riskavsnitt sid 13.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 14 531 (12 820) MSEK i det tredje kvartalet och till 37 416 (39 017) MSEK för de tre första kvartalen. Den högre nettoomsättningen i kvartalet härrör främst från Property Development som resultatavräknade tre kontorsprojekt. Under årets första tre kvartal ökade Building Sweden och Property Development nettoomsättningen medan den minskade i Building Nordics och Infrastructure. Valutaeffekter påverkade omsättningen med -366 (-475) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 877 (567) MSEK i det tredje kvartalet och till 1 221 (981) MSEK för de första tre kvartalen. Samtliga affärsområden förutom Industry förbättrade rörelseresultatet i kvartalet. Building Nordics, Building Sweden och Infrastructure förbättrade rörelseresultatet i perioden januari till september medan rörelseresultatet var lägre i Industry och Property Development.

Finansnettot uppgick till -33 (-60) MSEK för de tre första kvartalen. Lägre finansieringsbehov i NOK i kombination med lägre NOK-räntor samt lägre ränta för pensionskuld och leasingkuld påverkar finansieringskostnaderna positivt.

## Effektiv skatt

Den effektiva skattesatsen i koncernen uppgår under perioden till 18,3 (9,0) procent. Genom att försäljningar av projekt i Property Development blir skattefria påverkas den effektiva skattesatsen positivt.

Den främsta anledningen till den mycket låga skattesatsen under 2020 var den skattefria fastighetsförsäljningen av K12.

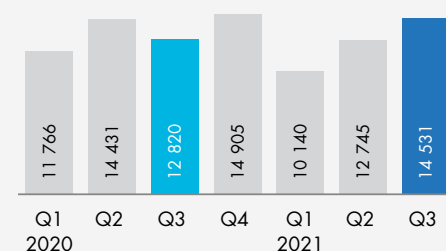
Orderingång,  
jan-sep MSEK

**39 727**

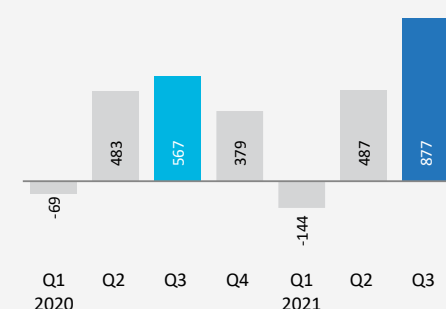
Nettoomsättning,  
jan-sep MSEK

**37 416**

Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



## Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering i kvartalet uppgick till 1 389 (-63) MSEK. För perioden januari till september uppgick kassaflödet till 1 211 (350) MSEK. Den positiva förändringen förklaras främst av att tre projekt inom Property Development har resultatavräknats och betalats under det tredje kvartalet. Såväl i kvartalet som i perioden januari till september har Property Development men också Building Sweden ett betydligt bättre kassaflöde före finansiering än under jämförelseperioden.

Totala likvida tillgångar vid periodens slut uppgick till 2 798 (2 156) MSEK.

Koncernens nettoskuld uppgick per den 30 september till -3 247 (-5 052) MSEK. Minskningen beror främst på en minskad pensionsskuld och minskning av företagets nettoskuld men även på minskad leasingsskuld. Undantags leasingsskuld samt pensionsskuld är företagets nettokassa<sup>1</sup> vid periodens slut 500 (-175) MSEK. Minskningen av företagets nettoskuld beror främst på ett förbättrat kassaflöde från fastighetsprojekt.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 30 september till 30 935 (29 589) MSEK. Ökningen i balansomslutningen på cirka 1,3 miljarder SEK förklaras väsentligen av ökade investeringar i fastighetsprojekt samt en ökning av övriga kortfristiga skulder.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingsskuld, uppgick till 25 (31) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 30 september 2021 uppgick till 2,9 (3,7) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 13 (13) månader.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 30 september 2021 till 11 495 (11 404) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 14 (15) procent under kvartalet.

## Finansiella mål och utdelningspolicy

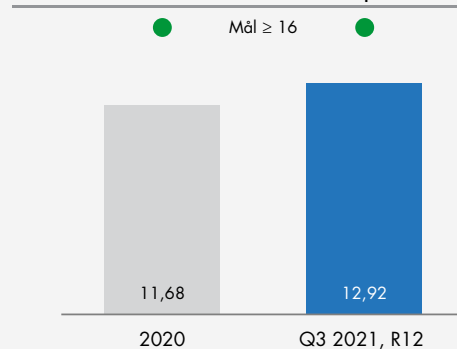
NCC har finansiella mål för två områden, vinst per aktie samt nettoskuld i förhållande till EBITDA. Målet är att vinst per aktie ska uppgå till minst 16 SEK år 2023. Nettoskulden ska vara mindre än 2,5 gånger EBITDA.

På rullande 12 månaders basis uppgick vinst per aktie i slutet av tredje kvartalet till 12,92 SEK. NCC hade också en mindre nettokassa<sup>1</sup>. Den redovisade nettoskulden/EBITDA uppgick därför till -0,22 gånger EBITDA.

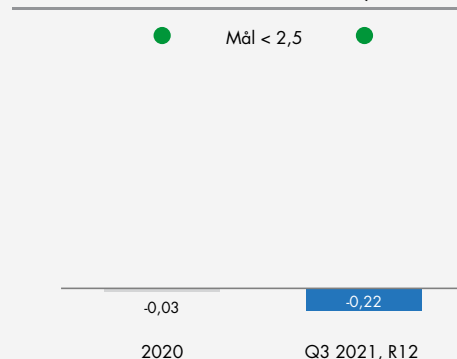
NCC:s utdelningspolicy är att dela ut minst 40 procent av årets resultat efter skatt. Den 30 mars 2021 fastställde NCC:s årsstämma styrelsens förslag till utdelning om 5,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2020, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Detta motsvarar 43 procent av 2020 års resultat efter skatt. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 2,50 SEK var den 1 april 2021. För den andra utbetalningen om 2,50 SEK är avstämningsdagen den 9 november 2021.

<sup>1</sup> Här avses företagets nettokassa exklusive pensionsskuld och leasingsskuld  
NCC AB Delårsrapport Q3, januari-september 2021

### Resultat per aktie



### Nettoskuld/EBITDA



Nettoskulden exkluderar pensionsskuld och leasingsskuld. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar.



## Hälsa och säkerhet

Säkerhet är ett högt prioriterat område inom NCC. Alla nivåer i koncernen arbetar fokuserat med att helt förhindra olyckor och incidenter som leder till eller kan leda till allvariga skador eller dödsfall. Målet är att minska olycksfallsfrekvensen för olyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar per miljon arbetade timmar till 3,0 år 2022. Under det tredje kvartalet var olycksfallsfrekvensen på rullande tolv månaders basis 3,3 vilket var lägre än helåret 2020 med 3,6 men något högre än i andra kvartalet.

## Klimat och energi

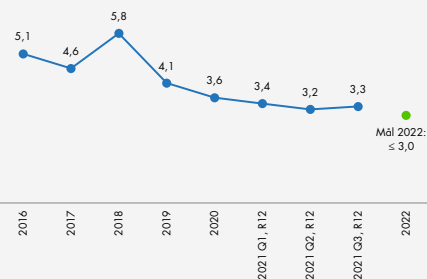
NCC:s mål är att vara klimatneutrala till 2045. Som delmål ska NCC minska utsläppen från egen verksamhet (scope 1 och 2) med 60 procent till år 2030. Vid halvårsskiftet 2021 var utsläppsintensiteten 3,2 CO<sub>2</sub>e (ton)/MSEK vilket motsvarar en minskning med 46 procent.

NCC arbetar också för att minska klimatutsläppen i värdekedjan och har därför satt som delmål att reducera utsläppen i värdekedjan (scope 3) med 50 procent till 2030 inom fyra prioriterade områden: betong, stål, asfalt och transporter.

För att uppnå dessa mål kommer det krävas fokus på många åtgärder samtidigt, förändrade arbetssätt i flera delar av värdekedjan samt att insatserna prioriteras dit de gör störst nytta. Det är även av yttersta vikt att basera beslut kring design och produktval på pålitliga data och det innebär stora utmaningar då leveranskedjan är komplex.

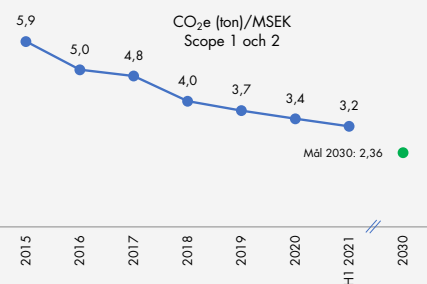
För betong, stål och asfalt kommer data för CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup> produkt att presenteras i årsredovisningen 2021. För transporter kommer inga data att presenteras i årsredovisningen. Inom detta område finns många aktörer av varierande storlek, och det är viktigt att arbetet med handlingsplaner för utsläppsminskning och datainsamling är inkluderande och kan driva klimatarbetet framåt för samtliga aktörer, oberoende av storlek. Fokus ligger därför nu på arbetet med dessa handlingsplaner och processer för datainsamling, för att de ska bli så träffsäkra och optimerade som möjligt.

## Olycksfallsfrekvens<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup>Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar från ordinarie arbete per miljon arbetade timmar.

## Utsläppsintensitet



## Järnvägsbygge Venjar-Eidsvoll norr om Oslo



NCC bygger nio kilometer dubbelspårig järnväg mellan Venjar och Eidsvoll norr om Oslo. Projektet pågår 2018–2023. Arbetet sker nära befintliga spår där tågen passerar i genomsnitt var sjunde minut vilket ställer stora krav på planering och säkerhet på arbetsplatsen.

# Orderläge

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Ordergång och orderstock

Ordergången i det tredje kvartalet uppgick till 8 905 (9 026) MSEK.

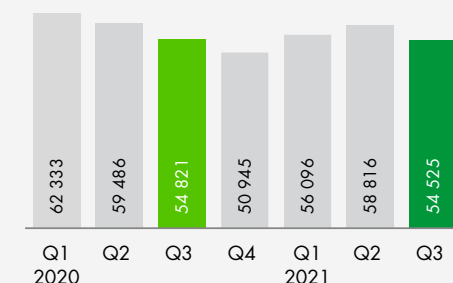
Ordergången i kvartalet var lägre än föregående år i Infrastructure och Building Sweden men högre i Building Nordics och Industry.

För perioden januari till september uppgick ordergången till 39 727 (37 215) MSEK. Infrastructure ökade ordergången i samtliga divisioner och driver ökningen. Avyttringen av verksamheten inom Road Services påverkar jämförelsen med föregående år med -937 MSEK under årets första tre kvartal och med -222 MSEK i kvartalet.

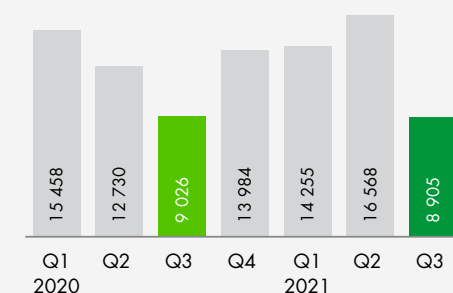
Valutaeffekter påverkade ordergången med -303 (-354) MSEK.

Koncernens orderstock uppgick till 54 525 (54 821) MSEK vid kvartalets slut. Orderstocken var högre i Infrastructure, Building Sweden och Building Nordics men lägre i Industry. Valutaeffekter påverkade orderstocken med 408 (-514) MSEK.

Orderstock



Ordergång



## Exempel på ordrar och avtal under tredje kvartalet

- Building Nordics ska för Union Eiendomskapital bygga kontorshuset Valle Vision i Oslo. Ordervärdet uppgår till 500 MSEK
- Building Nordics ska bygga en ny kontorsbyggnad åt PensionDanmark i Köpenhamn. Ordervärdet uppgår till 400 MSEK
- Property Development utvecklar projekt Nova, ett kontorsprojekt i Solna. Building Sweden har registrerat ordern och påbörjat byggnationen under kvartalet
- Building Sweden ska bygga 155 lägenheter i Danderyd åt Aros Bostad. Ordervärdet uppgår till 320 MSEK
- Infrastructure ska på uppdrag av Trafikverket bygga om väg 25 i Småland och göra den säkrare. Ordervärdet uppgår till 250 MSEK
- Building Sweden ska bygga förskola i Ljungby åt Ljungbybostäder. Ordervärdet är 240 MSEK
- Building Sweden ska bygga lägenheter i Älvsjöstad för Familjebostäder. Ordervärdet uppgår till 235 MSEK
- Building Nordics ska bygga 91 lägenheter i Malm åt Helsingfors stad. Ordervärdet uppgår till 150 MSEK

# NCC Infrastructure

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 933 (3 249) MSEK i det tredje kvartalet. För perioden januari till september uppgick orderingången till 15 135 (11 278) MSEK. Under perioden januari till september har orderingången ökat i samtliga divisioner, mest i den norska verksamheten bland annat genom ett kontrakt från Bane Nor på ca 1,9 Mdr SEK för utbyggnad av ett järnvägsområde i Drammen, men den minskade under tredje kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år.

Orderstocken var högre än föregående år främst till följd av högre orderingång i den norska verksamheten och uppgick till 20 047 (18 598) MSEK.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen var lägre och uppgick till 3 789 (4 230) MSEK i det tredje kvartalet och till 11 393 (13 086) MSEK för årets första tre kvartal. Lägre orderingång under 2020 i kombination med att årets orderingång ännu inte medför stora volymer i nya projekt förklarar den lägre omsättningen.

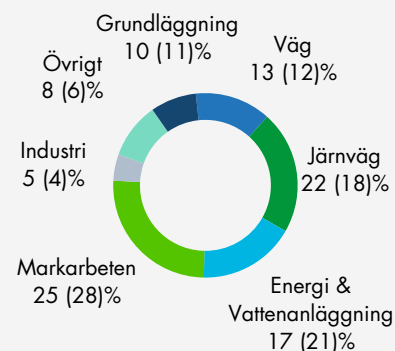
Rörelseresultatet förbättrades något och uppgick till 123 (115) MSEK i det tredje kvartalet och till 277 (260) under de tre första kvartalen. Rörelseresultatet förbättrades främst på grund av högre marginaler i projekten.

NCC Infrastructure, MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Orderingång	2 933	3 249	15 135	11 278	17 938	14 080
Orderstock	20 047	18 598	20 047	18 598	20 047	16 200
Nettoomsättning	3 789	4 230	11 393	13 086	16 579	18 271
Rörelseresultat	123	115	277	260	374	357
Rörelsemarginal, %	3,2	2,7	2,4	2,0	2,3	2,0

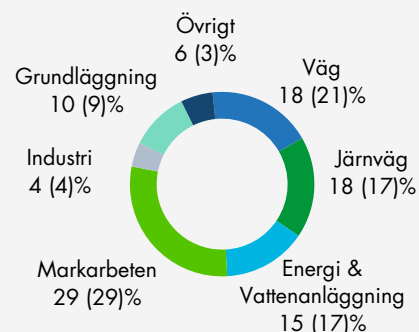
Andel av omsättning jan-sep

29%

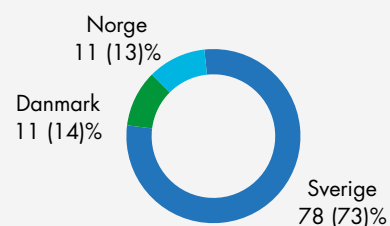
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



# NCC Building Sweden

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 2 290 (2 438) MSEK i det tredje kvartalet och till 10 159 (10 625) MSEK för perioden januari till september. Bostäder stod för den största andelen av orderingången till följd av flera stora ordrar under året. Mindre än hälften av detta var hyresrätter. Andelen kontor var högre än föregående år och stod för knappt en fjärdedel av orderingången. När det gäller samhällsbyggnader påverkas jämförelsen för perioden januari till september av två större projekt i Region Sörmland som orderregistrerades förra året.

Orderstocken ökade och uppgick till 17 846 (17 602) MSEK vid kvartalets slut.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 2 990 (2 735) MSEK i det tredje kvartalet och till 9 765 (9 583) MSEK för perioden januari till september. Bostäder och samhällsbyggnader stod för mer än hälften av nettoomsättningen.

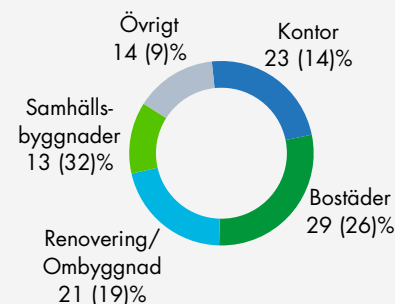
Rörelseresultatet ökade och uppgick till 100 (78) MSEK i det tredje kvartalet och till 320 (255) MSEK för perioden januari till september. Jämfört med föregående år har resultatet påverkats positivt av bättre underliggande lönsamhet och högre volym. Rörelsemarginalen förbättrades jämfört med föregående år både i kvartalet och i perioden.

NCC Building Sweden, MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Orderingång	2 290	2 438	10 159	10 625	14 018	14 484
Orderstock	17 846	17 602	17 846	17 602	17 846	17 670
Nettoomsättning	2 990	2 735	9 765	9 583	13 557	13 375
Rörelseresultat	100	78	320	255	447	381
Rörelsemarginal, %	3,4	2,9	3,3	2,7	3,3	2,9

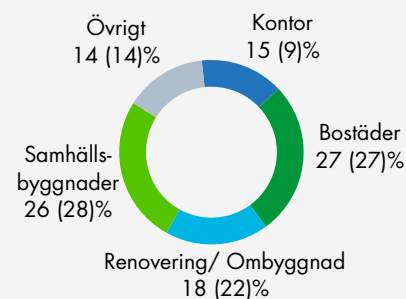
Andel av omsättning jan-sep

24%

Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep





# NCC Building Nordics

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Orderingång och orderstock

Orderingången ökade och uppgick till 1 780 (1 247) MSEK i det tredje kvartalet och till 6 779 (6 674) MSEK för perioden januari till september. Ökningen i kvartalet hänförs till den norska och danska verksamheten främst till följd av två större ordrar. Andelen renovering och ombyggnad har ökat och stod för knappt en tredjedel av den totala orderingången. Andelen samhällsbyggnader var på samma nivå som föregående år.

Orderstocken uppgick till 14 003 (13 671) MSEK vid kvartalets slut.

## Nettoomsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 2 788 (2 795) MSEK i det tredje kvartalet och till 7 888 (8 792) MSEK för perioden januari till september. Minskningen i perioden jämfört med föregående år härrör främst från den finska och norska verksamheten. Andelen bostäder var högre än föregående år och stod för knappt en tredjedel av nettoomsättningen.

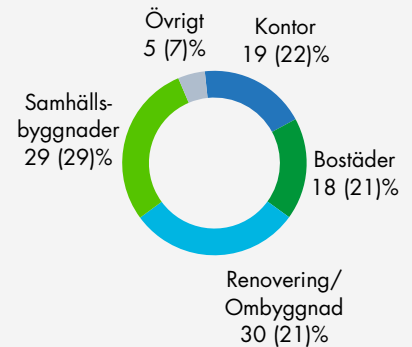
Rörelseresultatet uppgick till 111 (50) MSEK i det tredje kvartalet och till 239 (162) MSEK för perioden januari till september. Jämfört med föregående år har resultatet påverkats positivt av högre projektmarginaller men negativt av den lägre omsättningen. Rörelsemarginalen förbättrades både i kvartalet och i perioden januari till september.

NCC Building Nordics, MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Orderingång	1 780	1 247	6 779	6 674	11 982	11 877
Orderstock	14 003	13 671	14 003	13 671	14 003	14 856
Nettoomsättning	2 788	2 795	7 888	8 792	11 230	12 134
Rörelseresultat	111	50	239	162	420	343
Rörelsemarginal, %	4,0	1,8	3,0	1,8	3,7	2,8

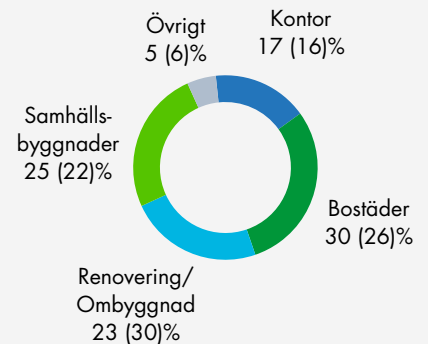
Andel av omsättning jan-sep

20%

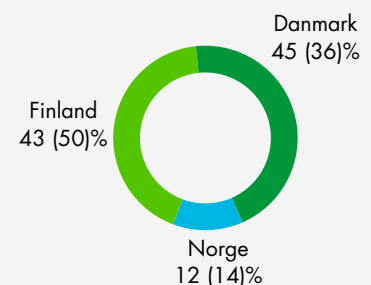
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Orderingång

Orderingången uppgick till 2 309 (2 011) MSEK i det tredje kvartalet och till 8 178 (8 245) MSEK i de tre första kvartalen. Asfaltverksamhetens orderingång var högre i kvartalet främst från den svenska och norska verksamheten. Under perioden januari till september är den något lägre vilket drivs främst av lägre orderingång från den finska verksamheten. Högre orderingång i den svenska och danska stenverksamheten medförde högre orderingång i kvartalet och i perioden januari till september.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 3 769 (3 706) MSEK under tredje kvartalet och till 7 698 (7 771) MSEK i perioden januari till september. Nettoomsättningen ökade i den norska och svenska asfaltverksamheten men var lägre i de danska och finska delarna i kvartalet och i perioden januari till september. I stenverksamheten ökade nettoomsättningen i kvartalet och i perioden januari till september drivet av den svenska och danska verksamheten.

Rörelseresultatet uppgick till 273 (390) MSEK i tredje kvartalet och till 218 (270) MSEK för årets tre första kvartal. Rörelseresultatet i asfaltverksamheten påverkas negativt av den förlustbringande verksamheten i Finland. Den finska asfaltverksamheten hade en negativ avvikelse gentemot föregående år på 73 MSEK i kvartalet och 94 MSEK för perioden i sin helhet. Rörelseresultatet i den finska asfaltverksamheten var -116 MSEK i perioden januari-september jämfört med -22 MSEK samma period föregående år. I övrigt består skillnaden i asfaltverksamhetens resultat gentemot föregående år av variation i volymer, kostnader för uppgörelse avseende tvister med mera.

Stenverksamhetens rörelseresultat var i nivå med föregående år i kvartalet men högre för perioden januari till september drivet av den svenska och danska verksamheten.

Under kvartalet har NCC tecknat avtal om försäljning av den finska asfaltverksamheten. Se sid 13.

## Sysselsatt kapital

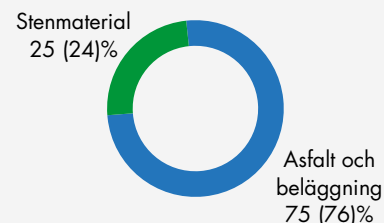
Sysselsatt kapital ökade säsongsmissigt jämfört med slutet av 2020 och var något högre än jämförelseperioden föregående år till följd av högre rörelsekapital.

NCC Industry, MSEK	Q3		jan-sep		R 12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Orderingång	2 309	2 011	8 178	8 245	10 537	10 605
Nettoomsättning	3 769	3 706	7 698	7 771	10 796	10 869
Rörelseresultat	273	390	218	270	333	386
Rörelsemarginal, %	7,2	10,5	2,8	3,5	3,1	3,5
Sysselsatt kapital	5 474	5 201	5 474	5 201	5 474	4 465
Tusentals ton stenmaterial, såld volym	7 339	6 937	21 323	20 923	28 907	28 508
Tusentals ton asfalt, såld volym	2 422	2 505	4 485	4 615	6 089	6 219
Avkastning på sysselsatt kapital, %					6,5	7,8

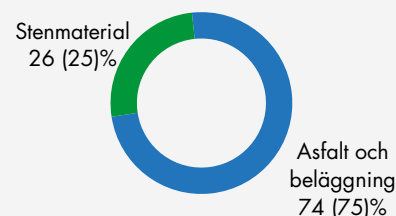
Andel av omsättning jan-sep

19%

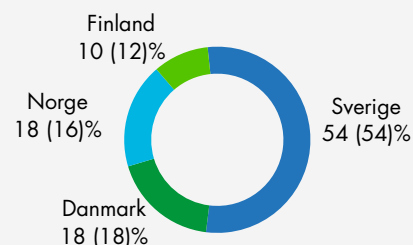
Orderingång jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



Nettoomsättning jan-sep



# NCC Property Development

Tredje kvartalet och perioden januari-september 2021

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 2 072 (18) MSEK i det tredje kvartalet och till 3 247 (2 274) MSEK för perioden januari till september.

Rörelseresultatet uppgick till 277 (-11) MSEK i det tredje kvartalet och till 299 (380) MSEK för perioden januari till september. I kvartalet resultatavräknades tre kontorsprojekt, K11 i Sverige, Omega CH i Danmark och Hatsina Office 1 i Finland. Föregående år resultatavräknades inga projekt i kvartalet. I perioden januari till september har fem projekt resultatavräknats jämfört med tre under motsvarande period föregående år.

## Fastighetsprojekt

Ett kontorsprojekt, Nova, har byggstartats i Sverige under kvartalet. Totalt har tre projekt byggstartats under perioden januari till september. Projektet MIMO har sålts i det tredje kvartalet och beräknas resultatavräknas under fjärde kvartalet 2024. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

Uthyrningen uppgick till 42 500 (37 400) kvadratmeter för perioden januari till september varav 5 900 (11 900) kvadratmeter i det tredje kvartalet. Under kvartalet tecknades totalt sex nya hyreskontrakt, samtliga i Sverige.

Vid tredje kvartalets utgång var 13 (15) projekt pågående och ännu inte resultatavräknade. Projekt Bettorp kommer, till följd av senarelagt tillträde, att resultatavräknas under första kvartalet 2022 istället för i fjärde kvartalet 2021 som tidigare kommunicerats. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 6,4 (5,0) miljarder SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 55 (51) procent. Uthyrningsgraden uppgick till 56 (58) procent. Driftnettot i det tredje kvartalet uppgick till -5 (-2) MSEK och till -1 (7) MSEK för perioden januari till september.

## Sysselsatt kapital

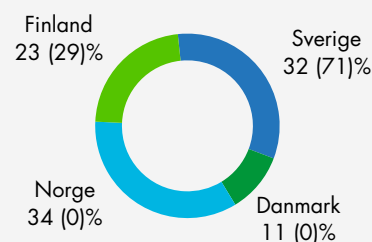
Sysselsatt kapital uppgick till 5 517 (5 793) MSEK vid kvartalets slut.

NCC Property Development, MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Nettoomsättning	2 072	18	3 247	2 274	3 711	2 737
Rörelseresultat	277	-11	299	380	353	434
Sysselsatt kapital	5 517	5 793	5 517	5 793	5 517	6 433
Rörelsemarginal, %	13,4	-58,5	9,2	16,7	9,5	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %					5,9	8,0

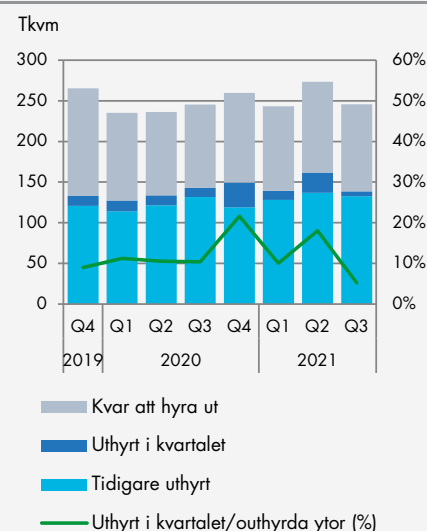
Andel av omsättning jan-sep

8%

Nettoomsättning jan-sep

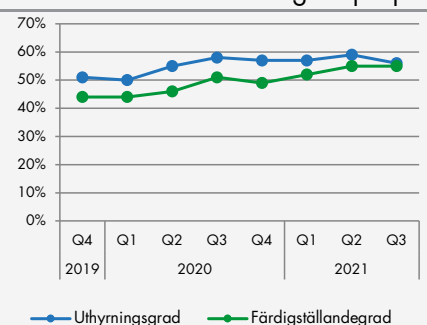


Uthyrning<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

Fastighetsprojekt



# NCC Property Development

## Fastighetsutvecklingsprojekt per 2021-09-30

### Pågående fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrnings- grad, %
Frederiks Plads 2	Kontor	Århus	Q4 2021	87	17 400	75
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn		25	15 900	100
<b>Totalt Danmark</b>				<b>58</b>	<b>33 300</b>	<b>88</b>
Fredriksberg D	Kontor	Helsingfors		60	8 500	98
Next	Kontor	Esbo	Q4 2021	83	10 000	100
Kulma21	Kontor	Helsingfors		45	7 200	5
We Land	Kontor	Helsingfors		20	21 300	22
<b>Totalt Finland</b>				<b>43</b>	<b>47 000</b>	<b>47</b>
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		79	51 900	57
Kineum Gårda <sup>2</sup>	Kontor	Göteborg	Q4 2022	76	21 300	86
Brick Studios	Kontor	Göteborg		55	16 200	60
Våghuset	Kontor	Göteborg		55	11 100	59
MIMO <sup>3</sup>	Kontor	Göteborg	Q4 2024	23	31 800	31
Nova	Kontor	Solna		11	9 800	0
Bettorp <sup>4</sup>	Övrigt	Örebro	Q1 2022	75	6 900	100
<b>Totalt Sverige</b>				<b>60</b>	<b>149 000</b>	<b>54</b>
<b>Totalt</b>				<b>55</b>	<b>229 300</b>	<b>56</b>

1) Tabellen avser pågående fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i fjorton tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 133 MSEK.

2) Projektet omfattar uthyrningsbar area av en befintlig byggnad om cirka 16 000 kvadratmeter samt en tillkommande byggrätt om cirka 30 000 kvadratmeter kontor. Projektet genomförs tillsammans med Platzer, ett svenskt noterat fastighetsbolag, i ett hälftenägt bolag. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

3) NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 2021 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

4) Projekt Bettorp kommer, till följd av senarelagt tillträde, att resultatavräknas under första kvartalet 2022 istället för i fjärde kvartalet 2021 som tidigare kommunicerats.

# Övrigt

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2020 (sid. 21–23) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

Denna beskrivning omfattar också risk för pandemier, som coronapandemin. Den kan påverka NCC på flera sätt. Tillgången till arbetskraft kan påverkas av inskränkningar i resande och rörelsefrihet samt hälsoläge och karantänsregler. Det finns risker för förseningar i leveranser till följd av produktions- eller leveransstörningar. Även kreditrisk kan påverkas. Generellt följer NCC:s utveckling BNP-utvecklingen och bolaget kan påverkas av en nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP samt osäkerhet som medför längre beslutsprocesser.

En av de risker som beskrivs i NCC:s årsredovisning är leverantörsrisk. I juli månad meddelade Mark- och miljööverdomstolen att de avvisar företaget Cementas ansökan om fortsatt tillstånd att bryta kalksten på Gotland. Därefter har en tillfällig lag givit Cementa möjlighet att ansöka om ett nytt kortare tillstånd, men vid denna rapportens avgivande har regeringen inte fattat något beslut. Cementa är Sveriges största leverantör av cement till betongindustrin. Om Cementas verksamhet helt skulle upphöra, eller få avsevärda begränsningar, skulle det få avsevärda konsekvenser på hela den svenska byggindustrin inklusive NCC då en bristsituation skulle uppstå. Cementa har aviserat att de då kommer att införa kvotering. NCC bevakar frågan och arbetar med att kartlägga och bedöma konsekvenser i nära samarbete med andra intressenter samt med åtgärdsplaner för olika scenarier. Det är idag inte möjligt att ytterligare kvantifiera potentiella effekter eftersom det finns betydande osäkerheter.

## Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag har för det tredje kvartalet uppgått till 11 (9) MSEK och inköp har uppgått till 7 (13) MSEK. För perioden januari till september var försäljningen 25 (23) MSEK och inköpen 10 (13) MSEK.

## Säsongeffekter

Verksamheten i Industry och viss verksamhet inom Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure påverkas av

säsongmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Återköpta aktier

NCC AB innehar 841 072 återköpta B-aktier för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

## Utdelning

I enlighet med årsstämmans beslut är avstämningsdag för den andra delen av utdelning på 2,50 SEK per aktie den 9 november 2021.

## Kommande rapporteringstillfällen och finansiell kalender

Q4 samt helår 2021	2 februari 2022
Årsstämma	5 april 2022
Q1	28 april 2022
Q2 samt jan-jun	19 juli 2022
Q3 samt jan-sep	1 november 2022

Årsredovisningen för 2021 kommer att publiceras senast den 15 mars 2022.

## Händelser efter periodens utgång

### Försäljning av asfaltverksamheten i Finland

NCC har tecknat avtal om försäljning av asfaltverksamheten i Finland till det finska företaget Asfaltikallio. Affären förväntas slutföras vid årsskiftet och beräknas ge en negativ påverkan på rörelseresultatet i Industry i fjärde kvartalet på cirka 180 MSEK som främst härrör från icke kassaflödespåverkande poster i form av bokfört värde, garantier, kontraktuella åtaganden samt från transaktionskostnader. Se även pressmeddelande den 4 oktober 2021.

### Återbetalning av pensionsmedel

NCC kommer i fjärde kvartalet att få en engångsåterbetalning av pensionsmedel vilket förväntas påverka rörelseresultatet positivt med 160 MSEK. Se även pressmeddelande den 4 oktober 2021.



# Revisorns granskningsrapport

## Inledning

NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för NCC AB (publ) per 30 september 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella delårsinformation i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 november 2021

PricewaterhouseCoopers AB

**Ann-Christine Hägglund**

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

**Erik Bergh**

Auktoriserad revisor

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not 1	Q3		jan-sep		R 12 okt-sep	jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Nettoomsättning		14 531	12 820	37 416	39 017	52 321	53 922
Kostnader för produktion	Not 2, 3	-13 018	-11 653	-34 136	-35 972	-47 753	-49 589
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 513</b>	<b>1 167</b>	<b>3 280</b>	<b>3 045</b>	<b>4 569</b>	<b>4 333</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	Not 2, 3	-614	-603	-2 073	-2 069	-2 970	-2 967
Övriga rörelseintäkter/förelsekostnader	Not 3	-23	3	13	5	2	-6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>877</b>	<b>567</b>	<b>1 221</b>	<b>981</b>	<b>1 599</b>	<b>1 360</b>
Finansiella intäkter		3	6	18	28	21	30
Finansiella kostnader <sup>1)</sup>		-16	-24	-50	-88	-73	-110
<b>Finansnetto</b>		<b>-13</b>	<b>-19</b>	<b>-33</b>	<b>-60</b>	<b>-53</b>	<b>-80</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>864</b>	<b>549</b>	<b>1 188</b>	<b>922</b>	<b>1 547</b>	<b>1 281</b>
Skatt		-158	-61	-217	-83	-157	-22
<b>Periodens resultat</b>		<b>706</b>	<b>488</b>	<b>971</b>	<b>839</b>	<b>1 391</b>	<b>1 259</b>
<b>Hänförs till:</b>							
NCC:s aktieägare		706	488	971	839	1 391	1 259
<b>Periodens resultat</b>		<b>706</b>	<b>488</b>	<b>971</b>	<b>839</b>	<b>1 391</b>	<b>1 259</b>
<b>Resultat per aktie</b>							
Före och efter utspädning							
Resultat efter skatt, SEK		6,56	4,53	9,02	7,78	12,92	11,68
<b>Antal aktier, miljoner</b>							
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		107,6	107,7	107,6	107,8	107,6	107,8
Antal utestående aktier vid periodens slut		107,6	107,7	107,6	107,7	107,6	107,7

1) Varav räntekostnader för perioden oktober-september 2020/2021, 46 (106) MSEK och helåret 2020, 91 MSEK.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not 1	Q3		jan-sep		R 12 okt-sep	jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
<b>Periodens resultat</b>		<b>706</b>	<b>488</b>	<b>971</b>	<b>839</b>	<b>1 391</b>	<b>1 259</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>							
Periodens omräkningsdifferenser		20	9	59	-17	-51	-127
Kassafördessäkringar		5	9	50		58	8
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-1	-2	-10		-12	-2
		<b>24</b>	<b>16</b>	<b>99</b>	<b>-17</b>	<b>-4</b>	<b>-121</b>
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>							
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		247	322	915	177	849	111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-51	-69	-188	-38	-174	-23
		<b>196</b>	<b>253</b>	<b>726</b>	<b>139</b>	<b>676</b>	<b>88</b>
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>221</b>	<b>269</b>	<b>825</b>	<b>122</b>	<b>671</b>	<b>-32</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>927</b>	<b>757</b>	<b>1 796</b>	<b>961</b>	<b>2 062</b>	<b>1 226</b>
<b>Hänförs till:</b>							
NCC:s aktieägare		927	757	1 796	961	2 062	1 226
<b>Periodens summa totalresultat</b>		<b>927</b>	<b>757</b>	<b>1 796</b>	<b>961</b>	<b>2 062</b>	<b>1 226</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not 1	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		1 833	1 856	1 800
Övriga immateriella tillgångar		321	345	342
Nyttjanderättstillgångar	Not 4	1 652	2 025	1 952
Rörelsefastigheter		842	870	875
Maskiner och inventarier		2 398	2 472	2 306
Långfristiga värdepappersinnehav		89	114	93
Långfristiga räntebärande fordringar		122	93	125
Övriga långfristiga fordringar		31	27	19
Uppskjutna skattefordringar		667	702	587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 957</b>	<b>8 505</b>	<b>8 099</b>
Nyttjanderättstillgångar	Not 4	2	30	11
Exploateringsfastigheter		1 015	1 525	1 492
Pågående fastighetsprojekt		5 775	4 452	4 610
Färdigställda fastighetsprojekt			4	496
Andelar i intresseföretag		330	294	295
Material- och varulager		1 114	1 041	953
Skattefordringar		204	256	58
Kundfordringar		7 896	7 398	7 084
Upparbetade ej fakturerade intäkter		2 324	2 215	1 349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 041	1 017	907
Kortfristiga räntebärande fordringar		97	118	126
Övriga fordringar		383	577	740
Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>		102	184	174
Likvida medel		2 696	1 972	2 155
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 978</b>	<b>21 083</b>	<b>20 450</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>30 935</b>	<b>29 589</b>	<b>28 549</b>
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktieägarnas kapital		5 231	3 985	3 972
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 231</b>	<b>3 985</b>	<b>3 972</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder		2 713	3 833	3 965
Övriga långfristiga skulder		64	78	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 999	2 738	2 832
Uppskjutna skatteskulder		659	459	196
Övriga avsättningar		2 486	2 607	2 586
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 921</b>	<b>9 714</b>	<b>9 639</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		1 552	849	606
Leverantörsskulder		4 756	4 512	4 487
Skatteskulder		17	13	66
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 331	5 688	4 104
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 306	3 287	3 727
Avsättningar		19	13	19
Övriga kortfristiga skulder		2 802	1 529	1 930
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>17 783</b>	<b>15 890</b>	<b>14 938</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>25 704</b>	<b>25 604</b>	<b>24 577</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>30 935</b>	<b>29 589</b>	<b>28 549</b>

<sup>1)</sup> Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, KONCERNEN

MSEK	30 sep 2021		30 sep 2020	
	Aktie- ägarnas kapital	Totalt eget kapital	Aktie- ägarnas kapital	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital, 1 januari</b>	<b>3 972</b>	<b>3 972</b>	<b>3 044</b>	<b>3 044</b>
Årets totalresultat	1 796	1 796	961	961
Utdelning	-538	-538		
Försäljning/förvärv av egna aktier	-13	-13	-34	-34
Prestationsbaserat incitamentsprogram	13	13	14	14
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>5 231</b>	<b>5 231</b>	<b>3 985</b>	<b>3 985</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	Q3		jan-sep		R 12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>						
Rörelseresultat	877	567	1 221	981	1 599	1 360
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	336	325	879	1 002	1 440	1 564
Betalda och erhållna räntor	-13	-19	-39	-60	-58	-79
Betald skatt	-52	-82	-206	-345	-49	-188
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>1 147</b>	<b>792</b>	<b>1 854</b>	<b>1 579</b>	<b>2 931</b>	<b>2 657</b>
Försäljningar av fastighetsprojekt	1 559	-44	2 559	1 683	2 968	2 092
Investeringar i fastighetsprojekt	-900	-551	-2 679	-2 241	-3 792	-3 353
<b>Kassaflöde från fastighetsprojekt</b>	<b>659</b>	<b>-595</b>	<b>-120</b>	<b>-558</b>	<b>-824</b>	<b>-1 262</b>
<b>Övriga förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-385</b>	<b>-121</b>	<b>-142</b>	<b>-430</b>	<b>462</b>	<b>174</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>274</b>	<b>-714</b>	<b>-262</b>	<b>-987</b>	<b>-363</b>	<b>-1 088</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 421</b>	<b>77</b>	<b>1 592</b>	<b>591</b>	<b>2 569</b>	<b>1 569</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>						
Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav	87	2	67	11	71	15
Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar	-112	-131	-412	-236	-632	-456
Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar	-7	-10	-36	-16	-42	-22
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-33</b>	<b>-140</b>	<b>-380</b>	<b>-241</b>	<b>-602</b>	<b>-463</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>1 389</b>	<b>-63</b>	<b>1 211</b>	<b>350</b>	<b>1 967</b>	<b>1 106</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>						
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-131</b>	<b>-191</b>	<b>-672</b>	<b>-754</b>	<b>-1 240</b>	<b>-1 322</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>1 257</b>	<b>-254</b>	<b>539</b>	<b>-404</b>	<b>727</b>	<b>-217</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>1 438</b>	<b>2 231</b>	<b>2 155</b>	<b>2 416</b>	<b>1 972</b>	<b>2 416</b>
Kursdifferens i likvida medel	1	-5	1	-39	-4	-44
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>2 696</b>	<b>1 972</b>	<b>2 696</b>	<b>1 972</b>	<b>2 696</b>	<b>2 155</b>
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	102	184	102	184	102	174
<b>Totalt likvida tillgångar vid periodens slut</b>	<b>2 798</b>	<b>2 156</b>	<b>2 798</b>	<b>2 156</b>	<b>2 798</b>	<b>2 330</b>

## KONCERNENS NETTOSKULD I SAMMANDRAG

Nettoskuld, MSEK	jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2020/2021	2020
Nettoskuld ingående balans	-4 823	-4 489	-5 052	-4 489
- <i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	1 592	591	2 569	1 569
- <i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-380	-241	-602	-463
Kassaflöde före finansiering	1 211	350	1 968	1 106
Förändring av pensionskuld	833	102	739	8
Förändring av leasingskuld	-188	-942	-346	-1 100
Betald utdelning	-269		-538	-269
Förvärv/Försäljning av egna aktier	-13	-34	-13	-34
Valutakursdifferenser i likvida medel	1	-39	-4	-44
<b>Nettokassa (+)/Nettoskuld (-) utgående balans</b>	<b>-3 247</b>	<b>-5 052</b>	<b>-3 247</b>	<b>-4 823</b>
- <i>Varav pensionskuld</i>	-1 999	-2 738	-1 999	-2 832
- <i>Varav leasingskuld</i>	-1 748	-2 139	-1 748	-2 055
- <i>Varav övrig nettokassa/nettoskuld</i>	500	-175	500	64



## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not 1	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
		2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Nettoomsättning		11	12	30	43	128	140
Försäljnings- och administrationskostnader		-53	-58	-155	-190	-228	-263
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-42</b>	<b>-45</b>	<b>-125</b>	<b>-147</b>	<b>-100</b>	<b>-123</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		100	100	1 127	1 154	1 030	1 057
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar				12	10	17	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar				1	3	1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-5	-17	-24	-23	-30
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>53</b>	<b>50</b>	<b>998</b>	<b>995</b>	<b>925</b>	<b>921</b>
Bokslutsdispositioner						153	153
Skatt på periodens resultat		10	10	29	36	13	20
<b>Periodens resultat</b>		<b>62</b>	<b>60</b>	<b>1 027</b>	<b>1 031</b>	<b>1 091</b>	<b>1 095</b>

Moderbolaget består främst av funktioner för huvudkontoret. Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgår till 51 (52).

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Not 1	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Finansiella anläggningstillgångar		4 649	4 572	4 600
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 649</b>	<b>4 572</b>	<b>4 600</b>
Kortfristiga fordringar		119	310	859
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		969	508	259
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 089</b>	<b>818</b>	<b>1 119</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>5 738</b>	<b>5 391</b>	<b>5 719</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		4 566	4 294	4 080
Avsättningar		6	6	6
Långfristiga skulder		646	608	804
Kortfristiga skulder		520	483	829
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>5 738</b>	<b>5 391</b>	<b>5 719</b>

Totalt beslutad utdelning till aktieägarna uppgår till 538 MSEK varav 269 MSEK har betalats i april och 269 MSEK kommer att betalas i november 2021.

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Delårsrapporten har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU).

Delårsrapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2020 (Not 1 samt i anslutning till efterföljande noter). Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2021. Dessa standarder och tolkningar har inte haft en väsentlig inverkan på denna finansiella rapport.

### Moderbolag

För moderbolaget har delårsrapporten upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2020 (Not 1 samt i anslutning till efterföljande noter) förutom att moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 och redovisar samtliga leasingåtaganden som operationella.

## NOT 2. AVSKRIVNINGAR

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Övriga immateriella tillgångar	-12	-19	-34	-47	-62	-75
Rörelsefastigheter m.m. <sup>1)</sup>	-83	-91	-240	-259	-325	-344
Maskiner och inventarier <sup>2)</sup>	-229	-241	-705	-733	-965	-993
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-324</b>	<b>-351</b>	<b>-980</b>	<b>-1 038</b>	<b>-1 353</b>	<b>-1 412</b>

<sup>1)</sup> Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 199 (219) MSEK

<sup>2)</sup> Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 296 (324) MSEK

## NOT 3. NEDSKRIVNINGAR

MSEK	Q3		jan-sep		R12 okt-sep	jan-dec
	2021	2020	2021	2020	2020/2021	2020
Exploateringsfastigheter			-2		-2	
Rörelsefastigheter	-19		-19	-9	-19	-8
Maskiner och inventarier			4		-12	-16
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-20</b>	<b>0</b>	<b>-17</b>	<b>-9</b>	<b>-33</b>	<b>-24</b>

## NOT 4. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

MSEK	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Rörelsefastigheter	938	1 072	1 043
Maskiner och inventarier	714	952	909
Markarrenden	2	30	11
<b>Summa nyttjanderättstillgångar</b>	<b>1 654</b>	<b>2 054</b>	<b>1 963</b>

## NOT 5. SEGMENTSREDOVISNING

### MSEK

Q3 2021	NCC	NCC	NCC	NCC	NCC Property	Summa segment	Övrigt och elimineringsar <sup>1)</sup>	Koncernen
	Infrastructure	Building Sweden	Building Nordics	Industry	Development			
Extern nettoomsättning	3 669	2 709	2 411	3 575	2 068	14 433	98	14 531
Intern nettoomsättning	120	281	377	194	4	975	-975	
Total nettoomsättning	3 789	2 990	2 788	3 769	2 072	15 408	-877	14 531
Rörelseresultat	123	100	111	273	277	884	-7	877
Finansnetto								-13
Resultat efter finansiella poster								864

Q3 2020	NCC	NCC	NCC	NCC	NCC Property	Summa segment	Övrigt och elimineringsar <sup>1)</sup>	Koncernen
	Infrastructure	Building Sweden	Building Nordics	Industry	Development			
Extern nettoomsättning	3 975	2 393	2 463	3 518	16	12 364	456	12 820
Intern nettoomsättning	255	342	332	188	2	1 118	-1 118	
Total nettoomsättning	4 230	2 735	2 795	3 706	18	13 484	-664	12 820
Rörelseresultat	115	78	50	390	-11	623	-56	567
Finansnetto								-19
Resultat efter finansiella poster								549

Januari - september 2021	NCC	NCC	NCC	NCC	NCC Property	Summa segment	Övrigt och elimineringsar <sup>2)</sup>	Koncernen
	Infrastructure	Building Sweden	Building Nordics	Industry	Development			
Extern nettoomsättning	10 892	8 752	6 813	7 271	3 241	36 969	447	37 416
Intern nettoomsättning	501	1 014	1 075	427	6	3 022	-3 022	
Total nettoomsättning	11 393	9 765	7 888	7 698	3 247	39 991	-2 575	37 416
Rörelseresultat	277	320	239	218	299	1 353	-131	1 221
Finansnetto								-33
Resultat efter finansiella poster								1 188

Januari - september 2020	NCC	NCC	NCC	NCC	NCC Property	Summa segment	Övrigt och elimineringsar <sup>2)</sup>	Koncernen
	Infrastructure	Building Sweden	Building Nordics	Industry	Development			
Extern nettoomsättning	12 325	8 502	7 807	7 217	2 266	38 117	900	39 017
Intern nettoomsättning	761	1 081	985	554	8	3 390	-3 390	
Total nettoomsättning	13 086	9 583	8 792	7 771	2 274	41 506	-2 489	39 017
Rörelseresultat	260	255	162	270	380	1 329	-347	981
Finansnetto								-60
Resultat efter finansiella poster								922

<sup>1)</sup> I kvartalet ingår bland annat NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag med -18 (17). Internvinster ingår med 43 (-35). Vidare ingår övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, med -23 (-7). Främst avses pensioner och leasing. Road Services ingår med -10 (-31).

<sup>2)</sup> I perioden ingår bland annat NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag med -81 (-75). Internvinster ingår med 12 (-52). Vidare ingår övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, med -61 (-180). Främst avses pensioner samt från och med 2020 även leasing, då reglerna om sale and leaseback började tillämpas. Road Services ingår med 0 (-41).

### Geografiska områden

MSEK	Nettoomsättning		Orderingång	
	jan-sep			
	2021	2020	2021	2020
Sverige	22 124	22 967	24 604	24 504
Danmark	6 212	5 585	5 249	5 214
Norge	4 934	4 921	6 233	3 667
Finland	4 146	5 544	3 642	3 830
<b>Summa</b>	<b>37 416</b>	<b>39 017</b>	<b>39 727</b>	<b>37 215</b>

## NOT 6. VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Derivat i nivå 2 består av valutaterminer,

valutaoptioner, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, valutaoptioner, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

MSEK	30 sep 2021				30 sep 2020				31 dec 2020			
	Nivå				Nivå				Nivå			
	1	2	3	Tot	1	2	3	Tot	1	2	3	Tot
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>												
Kortfristiga placeringar	10			10	83			83	104			104
Derivatinstrument		8		8		77		77		10		10
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		32		32		11		11		9		9
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>												
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68			68	68
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10</b>	<b>40</b>	<b>68</b>	<b>118</b>	<b>83</b>	<b>88</b>	<b>68</b>	<b>239</b>	<b>104</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>191</b>
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen												
Derivatinstrument		23		23		3		3		39		39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		6		6		28		28		32		32
<b>Summa skulder</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>71</b>	<b>0</b>	<b>71</b>

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	30 sep 2021		30 sep 2020		31 dec 2020	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde	122	122	93	94	125	126
Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde	91	91	101	101	70	70
Långfristiga räntebärande skulder	2 713	2 717	3 833	3 809	3 965	3 946
Kortfristiga räntebärande skulder	1 552	1 552	849	849	606	606

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

## NOT 7. STÄLLDA SÄKERHETER, BORGENS- OCH GARANTIFÖRPLIKTELSE

### MSEK

#### Koncernen

	30 sep 2021	30 sep 2020	31 dec 2020
Ställda säkerheter	463	539	537
Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup>	265	270	251

#### Moderbolaget

Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup>	22 514	21 150	20 279
---	--------	--------	--------

<sup>1)</sup> Bland dessa finns borgensåtaganden för vilka NCC AB hålls skadeslös av Bonava AB genom Master Separation Agreement. Bonava arbetar med att formellt ersätta dessa med andra säkerheter, allt eftersom, vilket gör att denna post kommer minska ytterligare med tiden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående avseende helägda Bonavabolag.



# Nyckeltalsöversikt

	R 12 okt-								
	Q3 2021	Q3 2020	2020/2021 sep	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017 <sup>3)</sup>	jan-dec 2017	jan-dec 2016
<b>Avkastningsmätt</b>									
Avkastning på eget kapital, % exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>	32	41	32	37	32	-18	17	18	19
Avkastning på eget kapital, % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>	32	41	32	37	32	-18	17	18	118
Avkastning på sysselsatt kapital, % exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>	14	15	14	12	13	-9	12	13	13
Avkastning på sysselsatt kapital, % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>	14	15	14	12	13	-9	12	13	63
<b>Finansiella mätt vid periodens utgång</b>									
EBITDA % exkl utdelningseffekt Bonava	8,4	7,2	5,7	5,2	4,7	0,8	3,3	3,6	4,7
EBITDA % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>5)</sup>	8,4	7,2	5,7	5,2	4,7	0,8	3,3	3,6	17,0
Räntetäckningsgrad, ggr exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>	22,3	13,6	22,3	12,7	9,1	-6,0	8,5	9,8	6,6
Räntetäckningsgrad, ggr inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>	22,3	13,6	22,3	12,7	9,1	-6,0	8,5	9,8	31,1
Soliditet, %	17	13	17	14	10	11	19	20	22
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	20	25	20	26	25	17	15	15	16
Nettokassa + /nettoskuld -, MSEK	-3 247	-5 052	-3 247	-4 823	-4 489	-3 045	-149	-149	-222
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	1,3	0,6	1,2	1,5	1,0			
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	11 495	11 404	11 495	11 375	10 382	7 619	9 174	9 523	9 585
Sysselsatt kapital, snitt	11 300	11 258	11 300	10 983	9 936	8 780	9 138	9 418	13 474
Kapitalomsättningshastighet, ggr <sup>1)</sup>	4,6	5,1	4,6	4,9	5,9	6,5	6,0	5,8	4,1
Utgående ränta, % <sup>6)</sup>	1,1	1,1	1,1	1,1	1,1	1,3	2,0	2,0	2,6
Genomsnittlig räntebindningstid, år	0,6	0,9	0,6	1,0	1,2	0,5	0,6	0,6	0,9
<b>Aktiedata per aktie</b>									
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK exkl utdelningseffekt Bonava	6,56	4,53	12,92	11,68	8,09	-7,00	8,07	9,29	11,61
Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK inkl utdelningseffekt Bonava <sup>5)</sup>	6,56	4,53	12,92	11,68	8,09	-7,00	8,07	9,29	73,81
Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK	13,21	0,71	23,87	14,56	20,50	-3,47	19,97	19,97	10,88
Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK	12,90	-0,58	18,28	10,26	14,01	-10,71	12,59	12,59	-0,05
P/E-tal exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>	11	14	11	13	19	-20	19	17	19
P/E-tal inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>	11	14	11	13	19	-20	19	17	3
Utdelning ordinarie, SEK			5,00	5,00	2,50	4,00	8,00	8,00	8,00
Direktavkastning, %			3,6	3,3	1,6	2,9	5,1	5,1	3,5
Eget kapital före och efter utspädning, SEK	48,62	37,01	48,62	36,89	28,21	27,13	47,81	51,04	51,39
Börskurs/ eget kapital, %	284	442	284	407	543	508	329	308	439
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	138,20	163,70	138,20	150,00	153,20	137,80	157,30	157,30	225,40
<b>Antal aktier, miljoner</b>									
Totalt antal utgivna aktier <sup>2)</sup>	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Återköpta aktier vid periodens slut	0,8	0,8	0,8	0,8	0,5	0,4	0,4	0,4	0,4
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	107,6	107,7	107,6	107,7	107,9	108,0	108,1	108,1	108,1
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden	107,6	107,7	107,6	107,8	108,0	108,1	108,1	108,1	108,1
Börsvärde, före utspädning, MSEK <sup>4)</sup>	14 893	17 623	14 893	16 144	16 548	14 896	16 997	16 997	24 325
<b>Personal</b>									
Medelantal anställda	13 204	14 768	13 204	14 388	15 273	16 523	17 762	17 762	16 793

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Beloppen är justerade för ändrad redovisningsprincip avseende IFRS 15.

4) Börsvärde per 31 december 2016 är exkl NCC:s bostadsverksamhet, Bonava. Inklusive denna verksamhet var börsvärdet vid samma datum 39 563 MSEK.

5) Vid beräkning av nyckeltal har resultateffekten som uppkom vid utdelningen av Bonava -31 MSEK respektive 6 724 MSEK inkluderats i helåret 2017 respektive 2016

6) Avser räntebärande skulder exklusive pensionskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

För definitioner av nyckeltal, se <https://www.ncc.se/investor-relations/fcc-aktien/finansiella-definitioner/>.



Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 2 november 2021 kl. 07.10 CET.

## Inbjudan till presentation av kvartalsrapport för perioden januari-september 2021

NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson samt ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar delårsrapporten vid en webbcast och telefonkonferens den 2 november kl. 09.00 (CET). Presentationen hålls på engelska.



Presentationsmaterial kommer att finnas på [www.ncc.se/ir](http://www.ncc.se/ir) från cirka kl. 08.00 (CET).

Länk till webcast:

<https://ncc-live-external.creo.se/211102>

För att delta per telefon:

För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 566 427 06

UK: +44 333 300 92 64

US: +1 646 722 49 03

## Finansiell kalender

Delårsrapport Q4 samt jan-dec 2021	2 februari 2022
Årsstämma 2021	5 april 2022
Delårsrapport Q1 2022	28 april 2022



## För ytterligare information vänligen kontakta

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)	Kommunikationsdirektör & Investor Relations-ansvarig
Susanne Lithander	Maria Grimberg
Tel. +46 730 37 08 74	Tel. +46 708 96 12 88



---

Besöksadress	Herrjärva torg 4, 170 80 Solna
Postadress	NCC AB, 170 80 Solna
Telefon	+46 8 585 510 00
Hemsida	<a href="http://www.ncc.se">www.ncc.se</a>
Mail	<a href="mailto:info@ncc.se">info@ncc.se</a>

Sociala medier

