

Styrelsen för
NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse
Org nr 802412-9887

Avger härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Ändamål

Pensionsstiftelsens ändamål är att trygga utfästelser om pension som ingår i allmän pensionsplan och övriga utfästelser om pension, vilka NCC AB och övriga företag i NCC-koncernen lämnat eller kommer att lämna gentemot anställda och till efterlevande efter anställda. Dotterföretag som kan komma att lämna NCC-koncernen kan även därefter, efter särskilt medgivande från NCC AB, kvarstå i stiftelsen.

Verksamhet

Pensionsstiftelsen är en så kallad 9A-stiftelse - pensionsstiftelse som avses i 9 a § Lagen (1967:531) om tryggnad av pensionsutfästelse m.m. - som tryggar utfästelse om pension till minst 100 arbetstagare eller arbetstagares efterlevande. Tillsynen över pensionsstiftelsen delas därför mellan Finansinspektionen och Länsstyrelsen i Stockholms Län. Länsstyrelsen har stiftelserättslig tillsyn. Finansinspektionen har finansiell tillsyn och utfärdar riktlinjer och råd för pensionsstiftelsers verksamhet.

Stiftelsen har inga anställda.

Stiftelsen har sitt säte i Solna.

Fullgörande

Inga inbetalningar har skett till stiftelsen under året då samtliga fack i stiftelsen har varit fullt konsoliderade. Gottgörelse har lämnats till NCC Sverige AB med 50 Mkr. Bolagens pensionsskuld som tryggas av stiftelsen uppgick till 6 745 Mkr (6 730 Mkr). Förmögenheten uppgick på balansdagen till 8 165 Mkr (8 034 Mkr). Förmögenheten täcker därmed NCC-koncernens pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagens pensionsskulder har inflationsuppräknats med 1,6 procent den 1 januari 2025 (6,48 procent). Bolagen har i enlighet med överenskommelsen mellan PRI Ideell förening och Svenskt Näringsliv och PTK, använt kvarvarande reserverade särskilda värdesäkringsmedel för täckning av skuld för värdesäkring av ålderspensionen. Skuldökningen år 2025 uppgick till 0,2 procent (7,1 procent).

Resultat och ställning

Stiftelsens redovisade resultat efter skatt uppgick till 223 Mkr (610 Mkr). Resultatet disponeras genom att årets resultat överförs till eget kapital.

Bolagens pensionsskulder är kreditförsäkrade av PRI Pensionsgaranti.

Flerårsöversikt (Tkr)

	2025	2024	2023	2022
Förmögenhet	8 165 485	8 034 407	7 263 879	6 637 135
Årets resultat	223 350	610 070	175 848	367 961
Pensionsskuld	6 744 620	6 729 566	6 285 240	5 639 762
Konsolidering ¹⁾	121	119	116	118

1) Förmögenhet/Pensionsskuld

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	2025	2024
	Kapital och balanserade medel	Kapital och balanserade medel
Belopp vid årets ingång	7 269 119	6 659 049
Lämnad gottgörelse	-50 000	—
Avsättningar	—	—
Årets resultat	223 350	610 070
Summa eget kapital	7 442 469	7 269 119

Marknadskommentar

År 2025 präglades av tullutspel och geopolitik men efter en turbulent vår visade både amerikansk ekonomi och börs en stabil utveckling och Europa tog sig gradvis ur den svagare konjunktur som dominerade 2023–2024. Lägre inflation och tydliga räntesänkningar från centralbankerna skapade ett mer gynnsamt klimat för investeringar, konsumtion och riskapitet, även om tillväxten var ojämnt fördelad mellan regioner.

Aktiemarknaderna utvecklades starkt, om än i ett lugnare och bredare tempo än under det mycket teknikdrivna 2024. Världsindex steg med drygt 22 procent i USD, men den kraftiga förstärkningen av kronan (knappt 17 procent mot US dollar) gjorde att världsindex i SEK endast steg med ca 2 procent.

Stockholmsbörsen utvecklades bättre än 2024 och steg med ca 13 procent, gynnad av sjunkande räntor, förbättrade utsikter för bostads- och industribolag samt stark utveckling inom försvar, energi och verkstad. Företagsobligationer fortsatte att leverera stabil avkastning på ca 3,5 procent i Sverige, med låg kreditförlustnivå och förbättrad riskapitet bland investerare.

Portföljen

Portföljens totala avkastning under 2025 var 2,6 procent (11,1 procent). Avkastningen från den globala aktieportföljen påverkades starkt av kronförstärkningen under året. Vidare påverkade innehav inom småbolag, fastigheter och hälsovård aktieavkastningen negativt under 2025.

Ingen väsentlig förändring av tillgångsallokeringen mellan aktieplaceringar relativt ränte- och alternativa placeringar har skett under året och även löptiden i portföljens svenska ränteinnehav är oförändrad. Krediter är fortsatt överviktade i den räntebärande portföljen.

Rörligt arvode till extern kapitalförvaltare har utgått med 0,8 MSEK inklusive moms vilket är inkluderat i årets förvaltningskostnader.

Portföljvärdet per 31 december 2025 var 8 162 Mkr (8 032 Mkr) varav 49 procent var investerade i aktierelaterade instrument, 38 procent i räntebärande tillgångar samt 13 procent i noterade och onoterade alternativa investeringar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskhanteringsfunktionen stödjer löpande styrelsen med att identifiera och värdera risker utifrån sannolikhet och konsekvens. Identifierade risker samt förebyggande åtgärder finns dokumenterade i ett riskregister vilket löpande bevakas och rapporteras till styrelsen.

Verksamheten i stiftelsen är begränsad och de mest väsentliga riskerna är de placeringsrisker stiftelsen är exponerad för dvs ränterisk, aktiekursrisk och valutarisk, samt likviditets-, kredit-, motpartsrisk och ESG risk. I syfte att reducera placeringsriskerna eftersträvar stiftelsen diversifiering genom att tillgångarna sprids över ett flertal tillgångsslag. För respektive tillgångsslag fastställs ett intervall som den aktuella tillgångsfördelningen ska ligga inom, i enlighet med placeringsriktlinjerna. Även inom respektive tillgångsslag eftersträvas diversifiering genom att investeringarna sprids på olika placeringsstrategier, förvaltare, regioner och innehav.

Placeringsriskerna är en del av verksamheten och de är en förutsättning för att kunna uppnå en långsiktig avkastning. Stiftelsens tillgångar och dess sammansättning följs upp kontinuerligt under året.

Placeringsriskerna följs upp regelbundet med hjälp av konsekvensredogörelser och riskanalyser som utförs av extern part.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-01-01 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01 2024-12-31</i>
Stiftelsens intäkter			
Utdelningar		9 636	13 713
Ränteintäkter		565	2 226
Övriga rörelseintäkter		41 726	40 455
Summa stiftelsens intäkter		51 927	56 394
Stiftelsens kostnader			
Förvaltningskostnader		-5 557	-6 215
Övriga externa kostnader	2	-835	-954
Summa stiftelsens kostnader		-6 392	-7 169
Förvaltningsresultat		45 535	49 225
Finansiella poster			
Realisationsresultat		221 322	568 650
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-17 455	19 342
Summa finansiella poster		203 867	587 992
Resultat före skatt		249 402	637 217
Skatter			
Skatt på årets resultat		-26 052	-27 147
Årets resultat		223 350	610 070

Balansräkning

Belopp i Tkr

	Not	2025-12-31	2024-12-31
--	-----	------------	------------

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	3, 4	7 434 874	7 248 171
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 434 874	7 248 171
Summa anläggningstillgångar		7 434 874	7 248 171

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Övriga fordringar		358	355
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 614	2 296
Summa kortfristiga fordringar		3 972	2 651

Kassa och bank

Kassa och bank		7 676	24 534
Summa kassa och bank		7 676	24 534
Summa omsättningstillgångar		11 648	27 185

SUMMA TILLGÅNGAR		7 446 522	7 275 356
-------------------------	--	------------------	------------------

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Stiftelsekapital	5	7 442 469	7 269 119
Summa eget kapital		7 442 469	7 269 119

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		871	1 240
Skatteskulder		2 084	3 239
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 098	1 758
Summa kortfristiga skulder		4 053	6 237
Summa skulder		4 053	6 237

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 446 522	7 275 356
---------------------------------------	--	------------------	------------------

Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämnden allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Redovisningsprinciperna är oförändrade från föregående år.

Kassaflödesanalys

Stiftelsen är en mindre stiftelse och upprättar inte kassaflödesanalys med hänsyn till lätttnadsreglerna i ÅRL 6 kap 1 §.

Värderingsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar består av aktier och aktiefonder, räntebärande fonder samt noterade och onoterade alternativa fonder. De finansiella tillgångarna är redovisade till anskaffningsvärde. Anskaffningsvärdet på finansiella anläggningstillgångar i utländsk valuta har inte räknats om till balansdagskurs då innehaven inte utgör monetära poster.

De finansiella anläggningstillgångarna, förutom onoterade finansiella tillgångar, är kollektivt värderade enligt portföljmetoden då syftet med placeringarna är att uppnå riskspridning. Om portföljens marknadsvärde är bestående lägre än anskaffningsvärde, görs nedskrivning till marknadsvärdet. Eventuell nedskrivning redovisas i resultaträkningen som nedskrivning av anläggningstillgångar.

Värdering av noterade innehav sker med utgångspunkt i officiell kurs respektive valutakurs på bokslutsdagen.

Onoterade finansiella tillgångar värderas individuellt med utgångspunkt i den värdering som erhålls från respektive förvaltare. Marknadsvärdet bestäms till fondförvaltarnas senast rapporterade NAV kurser och marknadsvärderingen vid bokslutet kan i vissa fall grunda sig på marknadsvärdet vid närmast föregående kvartal.

Övriga balansposter

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Intäkter och kostnader

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas. Rabatter av fondavgifter som erhålls i förvaltningen redovisas som övriga rörelseintäkter. I de fall rabatten återinvesteras, påverkas anskaffningsvärdet såsom om ett köp hade gjorts.

Förvaltningsavgiften avseende fonder ingår i resultat vid försäljning av värdepapper och orealiserade värdeförändringar. I det fall rörligt arvode utgår till kapitalförvaltare redovisas detta som förvaltningskostnader.

Gottgörelser och avsättningar

Gottgörelse från pensionsstiftelsen och bolagens avsättningar till stiftelsen redovisas direkt mot eget kapital.

Skatt

Pensionsstiftelsen är skattepliktig enligt lagen om avkastningsskatt. Underlag för beräkning av avkastningsskatt utgörs av stiftelsens marknadsvärderade tillgångar vid ingången av räkenskapsåret reducerat med finansiella skulder. Kupongskatt betald under året och som kan avräknas mot avkastningsskatten för föregående räkenskapsår redovisas som övrig kortfristig fordran.

Eget kapital

Utrymme för gottgörelse är stiftelsens förmögenhet minskad med värdet av de utfästelser (pensionsskuld) som tryggas av pensionsstiftelsen.

Förmögenhet

Med stiftelsens förmögenhet avses värdepapper upptagna till marknadsvärde och övriga tillgångar upptagna till bokfört värde minskat med skulder till bokfört värde.

Not 2 Löner och andra ersättningar

Stiftelsen har inte haft några anställda under året och inget arvode eller andra ersättningar har betalats ut till styrelsen.

Not 3 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 248 171	6 559 121
Netto inköp/försäljningar	186 703	689 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 434 874	7 248 171
Utgående redovisat värde	7 434 874	7 248 171
Marknadsvärde	8 157 889	8 013 459

Not 4 Specifikation av andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31		2024-12-31	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Svenska aktier och aktiefonder	1 010 376	1 153 127	1 053 893	1 202 447
Utländska aktier och aktiefonder	2 592 151	2 850 650	2 397 709	2 774 834
Räntebärande värdepappersfonder	2 948 993	3 105 358	3 005 911	3 129 696
Noterade alternativa investeringar	470 666	572 621	388 122	454 313
Onoterade alternativa investeringar	412 688	476 133	402 536	452 169
	7 434 874	8 157 889	7 248 171	8 013 459

Not 5 Eget kapital och förmögenhet per bolag

	2025-12-31		2024-12-31	
	Eget kapital	Förmögenhet	Eget kapital	Förmögenhet
NCC AB	312 021	346 025	302 720	338 398
NCC Sverige AB	6 085 568	6 709 669	5 952 666	6 610 680
NCC Property Development AB	166 431	185 258	161 470	181 174
NCC Industry AB	783 071	825 917	759 728	807 713
NCC Industry Nordic AB	95 378	98 616	92 535	96 442
	7 442 469	8 165 485	7 269 119	8 034 407

Not 6 Tryggade pensionsutfästelser per bolag

	2025-12-31	2024-12-31
NCC AB	279 336	271 586
NCC Sverige AB	5 457 110	5 482 653
NCC Property Development AB	155 670	150 446
NCC Industry AB	763 539	737 682
NCC Industry Nordic AB	88 965	87 199
	6 744 620	6 729 566

Not 7 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Eventalförpliktelser		
Investeringsåtagande	7 360	14 019

Stiftelsen har ett åtagande att investera upp till 75 Mkr (75 Mkr) i en fastighetsfond. Beloppen ovan avser den del av åtagandena som ännu ej tagits i anspråk.

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Stiftelsens styrelse har den 8 januari 2026 valt Erika Grundströmer som ny ordförande efter Charlotte Z Lindstedt som slutat sin anställning i NCC för pension.

Årsredovisningens innehåll blev färdigställt och beslutades av styrelsen 2026-03-10

Den dag och plats som framgår av vår elektroniska underskrift

Erika Grundströmer
Ordförande

Kerstin Eriksson

Bengt Göransson

Susanne Lithander

Marie Reifeldt

Laskaris Serdaris

Harald Stjernström

Janne Söderqvist

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Verification

Document ID 09222115557572119041

Document

Årsredovisning NCC-koncernens Gemensamma
Pensionsstiftelse 2025

Main document

8 pages

Initiated on 2026-03-10 13:58:43 CET (+0100)

Finalised on 2026-03-11 15:50:30 CET (+0100)

Signatories

Kerstin Eriksson (KE)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse

kerstin.eriksson@ncc.se

+46700201496 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "Kerstin Eriksson"

Signed 2026-03-10 14:05:23 CET (+0100)

Erika Grundströmer (EG)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse

erika.grundstromer@ncc.se

+46733983258 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "Erika Elisabeth Grundströmer"

Signed 2026-03-10 14:04:19 CET (+0100)

Marie Reifeldt (MR)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse

marie.reifeldt@ncc.se

+46702403916 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "MARIE GEORGSSON REIFELDT"

Signed 2026-03-11 15:48:52 CET (+0100)

Susanne Lithander (SL)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse

susanne.lithander@ncc.se

+46730370874 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "SUSANNE LITHANDER"

Signed 2026-03-10 14:07:31 CET (+0100)



Verification

Document ID 09222115557572119041

Bengt Göransson (BG)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse
bengt.goransson@ncc.se
+46702376498 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "BENGT INGE GÖRAN GÖRANSSON"
Signed 2026-03-11 15:34:35 CET (+0100)

Laskaris Serdaris (LS)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse
laskaris.serdaris@ncc.se
+46706562214 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "LASKARIS SERDARIS"
Signed 2026-03-11 06:18:13 CET (+0100)

Harald Stjernström (HS)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse
harald.stjernstrom@ncc.se
+46702179908 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "HARALD STJERNSTRÖM"
Signed 2026-03-10 14:16:03 CET (+0100)

Janne Söderqvist (JS)

NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse
jan.soderqvist@ncc.se
+46706816306 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "JANNE SÖDERQVIST"
Signed 2026-03-11 12:06:10 CET (+0100)

Patrik Adolfson (PA)

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
patrik.adolfson@pwc.com
+46709293803 confirmed via PIN by SMS to view.



The name returned by Swedish BankID was "Leif Patrik Adolfsson"
Signed 2026-03-11 15:50:30 CET (+0100)



Verification

Document ID 09222115557572119041

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till styrelsen i NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse, org.nr 802412-9887

Rapport om årsredovisningen

Uttalande

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att upphöra med verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av stiftelsens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om stiftelsens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en stiftelse inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för NCC-koncernens Gemensamma Pensionsstiftelse för år 2025.

Vi har inte funnit att någon styrelseledamot företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till stiftelsen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Företagsledningens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt tryggandelagen och stadgarna.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot stiftelsen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för stiftelsens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	2026-03-11 14:54:23 UTC
Undertecknare	Datum
Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Patrik Adolfsson	
Patrik Adolfson	
Auktoriserad revisor	
	Leveranskanal: E-post