

Ett fokuserat NCC med goda tillväxtmöjligheter

2025 var ett år som präglades av stark underliggande lönsamhet och fortsatt utveckling mot ett mer fokuserat NCC. En stark grund och tydlig riktning skapar goda möjligheter till lönsam tillväxt framåt.

Stark finansiell och operationell utveckling 2025

NCC uppnådde ett starkt underliggande resultat 2025, där rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till 1 938 miljoner kronor och vinsten per aktie till 14 kronor. Fyra av fem affärsområden förbättrade sina resultat. En nedskrivning genomfördes i fjärde kvartalet 2025, främst relaterat till uppdaterade bedömningar av fastighetsvärden.

Affärsområde Industry uppnådde sitt bästa resultat hittills, drivet av förbättrad produktivitet, högre volymer inom asfalt och en bättre prismix i alla delar av verksamheten.

Bygg- och anläggningsverksamheterna fortsatte att utvecklas starkt och marginalen ökade sammantaget. Building Nordics hade sitt hittills bästa resultat, Infrastructure utvecklades stabilt och Building Swedens resultat ökade kraftigt från ett lågt utgångsläge. Orderingången var något lägre samtidigt som vi ser en markant ökning av samverkansprojekt i tidiga skeden, vilket successivt väntas stärka orderstocken.

Marknaden för kommersiella fastigheter var fortsatt svag. Affärsområdet Property Development genomförde inga försäljningar under året.

Vår satsning på stora industriella projekt inom Green Industry Transformation har under året lett till betydande framsteg med långsiktiga samarbetsavtal inom gruvindustrin och ståltillverkning.

150 år av utveckling – med sikte på framtiden

Rötterna till dagens NCC grundlades 1875 då företaget Nya Asfalt startades, då som ett av de första företagen att införa asförläggning i Sverige. NCC har kontinuerligt utvecklats under 150 år och varit en viktig del av att utveckla den byggda miljön och därmed samhällsutvecklingen i Norden.

Vår strategiska inriktning bygger på att skapa värde för kunderna genom att nyttja styrkan i det stora företaget – vår gemensamma kultur, erfarenheten från tusentals projekt och vår specialiserade kunskap inom specifika segment.

Vi ser att vår kompetens kommer till sin fulla rätt när vi arbetar med samarbeten i tidig fas. Det är då som vi kan hitta de lösningar som kombinerar effektivitet och kvalitet och där vi kan säkerställa att projektet ger kunden bästa förutsättningar för den framtida verksamheten. Under 2025 har NCC vunnit fler projekt än någonsin där vi i samarbete med kunden kan skapa bättre förutsättningar för ett framgångsrikt projekt. Ett tydligt exempel är Svenska kraftnät, som samarbetar med oss i flera stora projekt – från det nya huvudkontoret i Solna till kraftledning i Västsverige och flertalet gasisolerade ställverk.

Vi fortsätter att år för år stärka vår operativa modell – genom att fördjupa gemensamma arbetssätt där det gör verklig skillnad och genom att kontinuerligt utveckla våra förmågor. Under 2025 tog vi viktiga steg i att modernisera vår IT-infrastruktur. Det ger oss nu helt nya möjligheter att arbeta mer datainformerat och tillvarata möjligheterna med AI på ett sätt som stärker både effektivitet och kundvärde.

Industry blir ett fristående bolag

Under 2025 genomförde NCC en strategisk översyn av affärsområde Industry för att utvärdera om verksamheten skulle kunna utvecklas bättre under en annan ägare. Bakgrunden är att Industrys affärslogik på flera viktiga punkter skiljer sig från NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

Efter genomförd utvärdering och säljprocess bedömde vi att NCC:s aktieägare kan få ut ett större värde än vad som åter speglades i de bud som inkom. Verksamheten har utvecklats starkt under lång tid och vi ser betydande potential framåt. Som en konsekvens av utvärderingen fortsätter Industry att tillhöra NCC, men som ett fristående bolag. Genom att organisera Industry som ett fristående bolag kan verksamheten utvecklas fullt ut utifrån de specifika förutsättningarna samtidigt som NCC behåller handlingsfrihet för framtiden.

Introduktion – Vd-ord



”Vår strategiska inriktning bygger på att skapa värde för kunderna genom att nyttja styrkan i det stora företaget.”

Värdeskapande framåt

NCC står väl rustat för lönsam tillväxt de kommande åren. Bygg- och anläggningsverksamheterna befinner sig i en positiv trend, som ytterligare stärks av arbetet med att etablera en gemensam operativ modell. Vi ser goda möjligheter till både organisk och förvärvsdriven tillväxt.

NCC har en betydande marknadsandel i Sverige och vi ser möjligheter att stärka vår bas i övriga Norden. Vår affärsmodell är skalbar, stödd av gemensamma processer, arbetssätt och en kultur som byggts upp över lång tid.

Affärsområdet Industry har mycket goda förutsättningar att fortsätta skapa värde som ett fristående bolag. Inom fastighetsutveckling är marknadsläget fortsatt utmanande, men vi bedömer att det finns möjligheter till avyttringar och selektiva projektstarter där en exit kan säkerställas.

NCC:s balansräkning är stark, vi har en hög avkastning och en god förmåga att generera positiva kassaflöden. Allt sammantaget ger NCC goda möjligheter att skapa aktieägarvärde framöver.

Säkerhet och klimat

Våra medarbetares säkerhet är alltid högsta prioritet. Vi jobbar oförtrutet med att eliminera allvarliga olyckor och tillbud. Olycksfallsfrekvensen har över åren trendmässigt minskat men var i princip oförändrat 2025 mot föregående år. Arbetet att förebygga olyckor tar aldrig slut och vi har fortfarande en bit kvar till vår långsiktiga målsättning.

Anpassningen till klimatneutralitet är en stark drivkraft inom byggbranschen i Europa. Under 2025 fastslog vi vår omställningsplan som visar hur NCC kan nå netto noll till 2045 – genom att minska utsläppen i vår egen verksamhet, samverka med leverantörer och stödda kunderna för att bygga mer resurs-effektivt och därmed med lägre klimatavtryck.

Tillsammans bygger vi framtiden

Under mer än 150 år har NCC varit med och utvecklat den byggda miljön i Norden. Vår styrka ligger i att förstå kundernas behov och att förverkliga deras visioner. Vi befinner oss i en utvecklande fas där vi blir ett mer fokuserat företag med goda möjligheter att växa lönsamt.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla kunder, medarbetare, leverantörer och aktieägare för ert engagemang och ert förtroende. Tillsammans fortsätter vi att bygga värden för framtiden.

Solna i april 2026

Tomas Carlsson,
vd och koncernchef