

## Hållbarhetsrapport

# Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapporten är en integrerad del av NCC:s årsredovisning och kompletterar den finansiella rapporten och bolagsstyrningsrapporten för att ge en helhetsbild av koncernens verksamhet. Rapporten redovisar både framsteg och kvarstående utmaningar samt syftar till att ge en transparent och balanserad beskrivning av hur NCC arbetar med hållbarhet i hela värdekedjan.

Rapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och European Sustainability Reporting Standards (ESRS) såsom implementerad i svensk lagstiftning. Den bygger på en dubbel väsentlighetsbedömning som identifierar både påverkan på människor och miljö samt finansiella risker och möjligheter som är relevanta för NCC:s utveckling.

2025 är det första året med fullständig rapportering enligt ESRS. Rapporten omfattar NCC:s egen verksamhet och de delar av värdekedjan som bedömts väsentliga. Den beskriver styrning, strategi, riskhantering och mål samt hur hållbarhetsfrågorna integreras i affärsmodellen och koncernens beslutsprocesser.

Rapporten visar hur framsteg följs upp och hur risker och möjligheter hanteras i en föränderlig omvärld samt hur NCC arbetar för att uppnå nettonollutsläpp senast 2045. Hållbarhetsrapporten har godkänts av styrelsen för NCC AB den 9 april 2026.

## Vanliga begrepp och förkortningar

### CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive. EU-direktiv som skärper kraven på företags hållbarhetsrapportering. Syftet är att skapa mer transparent, jämförbar och tillförlitlig information för investerare och andra intressenter.

### Dubbel väsentlighetsbedömning

En process där företaget bedömer vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga ur två perspektiv: **Påverkansväsentlighet** – hur verksamheten påverkar människor och miljö. **Finansiell väsentlighet** – hur hållbarhetsfrågor påverkar företagets resultat och ställning.

### ESG

Environmental, Social, Governance. De tre huvudområdena inom hållbarhet: miljö, sociala frågor och styrning. Företag ska bedöma väsentlighet inom dessa områden som en del av sin hållbarhetsrapportering.

### ESRS

European Sustainability Reporting Standards. Standarder som anger hur företag ska rapportera enligt CSRD. De omfattar både allmänna krav och ämnesspecifika uppgifter inom miljö, sociala frågor och styrning.

### EU-taxonomi

Ett klassificeringssystem som definierar vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara.

### GHG Protocol

Greenhouse Gas Protocol. Internationell standard för beräkning och rapportering av växthusgasutsläpp. Den används globalt som grund för att möjliggöra jämförbarhet och transparens i klimatrapportering.

### IRO

Impacts, Risks, Opportunities. Begrepp som används för att beskriva påverkan på människor och miljö samt de risker och möjligheter som hållbarhetsfrågor innebär för företagets verksamhet och finansiella utveckling.

### LTIF

Lost Time Injury Frequency. Nyckeltal för arbetsmiljö som mäter frekvensen av arbetsrelaterade olyckor som leder till frånvaro.

### Nettonoll

En faktisk minskning av växthusgasutsläppen med minst 90 procent och resterande andel genom relevanta kompensationsåtgärder.

### Scope 1, 2 och 3

Kategorisering av växthusgasutsläpp: **Scope 1** – Direkta utsläpp från egna källor (t.ex. bränsleförbränning) **Scope 2** – Indirekta utsläpp från inköpt energi (t.ex. el, värme) **Scope 3** – Övriga indirekta utsläpp i värdekedjan (t.ex. leverantörer, transporter, användning av produkter)

### Växthusgasutsläpp

Utsläpp av växthusgaser som ska beräknas och rapporteras enligt ESRS och GHG Protocol. Omfattar scope 1, scope 2 och scope 3.

# Allmänna upplysningar

## Grund för utarbetandet

### BP-1

#### Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

NCC:s hållbarhetsrapport för 2025 har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och ESRS enligt kraven i EU:s direktiv för företags hållbarhetsrapportering (CSRD). Taxonomirapporten har upprättats i enlighet med förordning (EU) 2020/852 och de delegerade akterna. Informationen i hållbarhetsrapporten konsolideras huvudsakligen på samma grunder som den finansiella rapporten, undantag är samarbetsarrangemang där operativ kontroll kan tillämpas för specifika mätetal. När så är fallet anges det i redovisningsprinciperna för aktuellt avsnitt, och avvikelser från principerna för den finansiella konsolideringen beskrivs vid respektive mått. Såväl hållbarhetsrapporten som den finansiella rapporten omfattar moderbolaget och de bolag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande, samt samarbetsarrangemang och intressebolag. Rapporten täcker såväl NCC:s egen verksamhet som de delar av värdekedjan som identifierats som väsentliga genom den dubbla väsentlighetsbedöm-

ningen. Baserat på denna bedömning av påverkan, risker och möjliggörelse redovisas alla i värdekedjan väsentliga hållbarhetsämnen.

2025 är det första året som NCC tillämpar rapportering enligt ESRS. Jämfört med 2024 har struktur, datainsamling och omfattning utvecklats för att uppfylla de nya lagkraven. För mätetal som rapporterats tidigare presenteras jämförande information. För nya eller väsentligt förändrade mått, där tidigare rapportering inte överensstämmer med ESRS definitioner, tillämpas övergångsbestämmelserna i ESRS 1, vilket innebär att endast data för 2025 redovisas.

En samlad beskrivning av koncernens styrande policyer återfinns i avsnitt GOV-1 på sidorna 49–50, medan en närmare beskrivning av styrning, aktiviteter, mål och mätetal redovisas under respektive väsentligt hållbarhetsämne.

NCC har inte nyttjat möjligheten att utelämnas viss information som rör immateriella rättigheter, know-how eller resultat av innovation.

### BP-2

#### Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari–31 december 2025. Samtliga uppgifter är framtagna enligt NCC:s etablerade rutiner för datainsamling och kvalitetsssäkring. Avrundningsdifferenser kan förekomma i tabeller.

##### Tidshorisonter

NCC tillämpar de tidshorisonter som definieras av ESRS 1. Dessa är:

- Kort sikt: mindre än 12 månader
- Medellång sikt: 1–5 år
- Lång sikt: mer än 5 år

##### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa uppgifter i hållbarhetsrapporten bygger på uppskattningar och bedömningar. Dessa baseras på historisk erfarenhet, expertkunskap inom NCC samt externa datakällor och rådgivare och görs när fullständiga data inte finns tillgängliga. Uppskattningarna kan innebära både risk för överskattning och underskattning, och NCC strävar efter att redovisa dem på ett neutralt och transparent sätt. Uppskattningarna speglar den bästa tillgängliga informationen vid tidpunkten för rapportens upprättande, det faktiska utfallet kan senare visa sig skilja sig från de antagna värdena. Bedömningarna ses över när nya data eller metoder blir tillgängliga, och NCC arbetar kontinuerligt för att förbättra datakvaliteten. Mer information om vilka antaganden och beräkningsmetoder som använts presenteras i anslutning till mätetal i respektive avsnitt.

Områden där uppskattningar i dagsläget är särskilt relevanta:

- Utsläpp i värdekedjan (scope 3) inom E1 (Klimatförändringar)
- Inflöde inom E5 (Resursanvändning och cirkulär ekonomi)

Föregående års värden av växthusgasutsläpp skiljer sig från det som redovisades i hållbarhetsrapporten för 2024 på grund av uppdaterad leverantörsdata och ett heltäckande scope 3 för väsentliga kategorier. Detta medför att direkta jämförelser med årsredovisningen 2024 inte är

möjliga eftersom beräkningsgrunden skiljer sig åt.

Beräkningen av växthusgasutsläpp inom scope 3 innefattar väsentliga uppskattningar och bedömningar. Osäkerheter uppstår främst till följd av databegränsningar, variationer i emissionsfaktorer samt behovet av antaganden och extrapolering när fullständig aktivitetsdata saknas. Flera scope 3 kategorier baseras på schabloner, leverantörsdata av varierande kvalitet och generiska emissionsfaktorer, vilket medför högre osäkerhet. För scope 1 och 2 bygger beräkningarna huvudsakligen på primärdata och anses därför ha högre tillförlitlighet. De rapporterade utsläppen representerar NCC:s bästa tillgängliga uppskattning i linje med ESRS och GHG Protocol vad gäller tydliggörande av osäkerheter kopplade till metodval, dataunderlag och antaganden. NCC har nyttjat möjligheten till införlivande genom hänvisning när information har publicerats i andra delar av årsredovisningen. Korshänvisningar har införats där det är relevant. Se appendix på sidan 99.

NCC har tillämpat infasning av upplysningskrav E1-9 (Klimatförändringar), E5-6 (Resursanvändning och cirkulär ekonomi) och S1-7 (Den egna arbetskraften) samt för ämnesområden E4 (Biologisk mångfald och ekosystem) och S2 (Arbetstagare i värdekedjan). Då E4 och S2 är väsentliga ämnen för NCC presenteras grundläggande information kopplat till dessa områden i enlighet med ESRS 2 paragraf 17 på sidorna 76–77 respektive 92–93.

##### Väsentliga händelser under året

NCC har genom konsortiet West Link Contractors (WLC), drivit projektet Korsvägen sedan 2018. NCC:s andel i konsortiet är 60 procent. Projektet är en del av infrastrukturprojektet Västlänken i Göteborg. I september 2025 valde beställaren Trafikverket att häva kontraktet för Korsvägen. NCC och konsortiet WLC anser att hävningen saknar giltig grund. Se avsnittet Verksamhet – Utveckling under året, i förvaltningsberättelsen på sidorna 19–23 för mer information. NCC:s bedömning är att detta inte påverkar informationen i hållbarhetsrapporten för 2025.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

# Styrning

## GOV-1 & GOV-2

### Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll samt presentation av styrelseledamöter och ledningsgrupp beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–45.

NCC:s hållbarhetsstyrning följer samma principer som den övergripande bolagsstyrningen och utgår från fyra nivåer i styrningskedjan där styrelsen är på den högsta nivån, koncernledningen på nästa nivå, affärsområden och koncernfunktioner på tredje och koncernövergripande forum och råd på fjärde nivån. Genom denna struktur arbetar koncernen för att hållbarhetsfrågor hanteras integrerat i NCC:s affärsverksamhet och beslutsprocesser, från strategisk nivå till operativ tillämpning.

#### Styrelsen

Styrelsen är sammansatt för att skapa en ändamålsenlig balans av kompetens, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns samlad erfarenhet av hållbarhetsfrågor inom bygg- och fastighetsbranschen, vilket bidrar till relevant kompetens inom området. NCC har även tillgång till expertis inom hållbarhet och hållbarhetsrapportering i form av konsultstöd som bidrar med kunskap och utbildning vid behov. Styrelsen består av tio ledamöter (30 procent kvinnor, 70 procent män) där samtliga är icke-verkställande ledamöter. Tre av ledamöterna är arbetstagarrepresentanter. 60 procent av styrelsen är oberoende ledamöter i förhållande till bolaget och dess större aktieägare. De tre ledamöter som representerar arbetstagarrepresentanter bedöms inte vara oberoende i förhållande till bolaget. En ledamot är oberoende i förhållande till bolaget men ej till dess större aktieägare. Övriga ledamöter är oberoende både i förhållande till bolaget och till dess större aktieägare.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att NCC bedriver verksamheten i linje med koncernens hållbarhetsmål, policyer och lagkrav, inklusive rapportering enligt ESRS. I detta ingår att övervaka och beakta hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter i strategiarbete, vid större transaktioner och i andra beslut av väsentlig betydelse relaterat till miljö, sociala frågor och styrning.

NCC:s styrelse informeras kontinuerligt om arbetet i olika delar av koncernen, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av detta arbete presenteras av koncernfunktioner och affärsområden vid styrelsens möten. Styrelsen får regelbundet uppdateringar, minst kvartalsvis, inom utvalda hållbarhetsfrågor. Styrelsens arbete utvärderas årligen under ledning av ordföranden. Resultatet av utvärderingen rapporteras till valberedningen och används som underlag för den fortsatta utvecklingen av styrelsens arbete och sammansättning.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat särskilda utskott för att bereda frågor och stödja styrelsens arbete. Dessa utskott rapporterar löpande till styrelsen, vilken kvarstår som det ytterst ansvariga organet. För mer information om utskotten, se Bolagsstyrningsrapporten på sidan 36.

#### Koncernledning

NCC:s koncernledning utgör nästa nivå i styrningen och leds av vd och koncernchef. Den ansvarar för att utarbeta den strategiska inriktningen och för den operativa uppföljningen av hållbarhetsmålen. Koncernledningen adresserar regelbundet det koncernövergripande arbetet

och behandlar frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Klimatmål följs upp minst två gånger per år och mål för hälsa och säkerhet varje kvartal.

#### Affärsområden och koncernfunktioner

På tredje nivån i styrningen finns affärsområden och koncernfunktioner som har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete och rapporterar resultat till koncernledningen. Verksamhetsövergripande mål sätts inom respektive affärsområde och följs upp vid regelbundna verksamhetsgenomgångar. Dessutom ansvarar de olika koncernfunktionerna – Juridik & Risk, Inköp, Finans & IT, Kommunikation och HR – för egna aktiviteter inom hållbarhet som relaterar till koncerngemensamt ansvar och stöd till enskilda affärsområden samt specialistfunktioner.

#### Forum och råd

För samordning inom hållbarhetsområdet finns på fjärde nivån i styrningen flera koncernövergripande forum och råd som stödjer koncernledningen. NCC:s Common Environment Team är ett forum med representanter från samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner som koordinerar och driver koncerngemensamma miljöfrågor. NCC har också ett forum kallat Sustainability Reporting Board som samordnar och driver hållbarhetsrapporteringen. Dess fokus ligger på koncernövergripande mål och hållbarhetsdata samt att samordna datainsamling och rapportering. Koncernens Compliance Committee (GCC), med representanter från utvalda koncernfunktioner, ansvarar för uppföljning av implementeringen av NCC:s Compliance Program samt för en övergripande översyn av att rapporter om misstänkta allvarliga oegentligheter och regelöverträdelser inom NCC:s visseblåsarfunktion hanteras på lämpligt sätt. Sociala frågor rörande medarbetare, mänskliga rättigheter och arbetstagare i värdekedjan hanteras av koncernfunktionerna HR samt Inköp. Dessa forum bidrar till att hållbarhetsfrågorna hanteras konsekvent och effektivt i hela organisationen samt att erfarenheter delas mellan affärsområden och koncernfunktioner.

Det förberedande arbetet inför rapportering enligt ESRS har letts och organiserats av Group Sustainability Reporting team, med en tillhörande styrgrupp bestående av medlemmar ur koncernledningen. Ämnesspecifika experter inom hållbarhet på koncernnivå har varit involverade i årets översyn av den dubbla väsentlighetsbedömningen samt i framtagandet av hållbarhetsrapporten. Även medarbetare från affärsområdena och koncernfunktioner med expertis inom de olika hållbarhetsfrågorna har varit involverade för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter.

För att ytterligare stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001. Majoriteten av verksamhetens enheter är även certifierade i enlighet med ISO 45001. ISO 14001 knyter till miljöområdet, ISO 9001 till kvalitetsledning och ISO 45001 till hälsa och säkerhet. NCC erbjuder även kunder olika typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar, till exempel BREEAM, DGNB, Citylab och NollCO<sub>2</sub>. Verifierad data för projekten gör det enklare att få byggnader och konstruktioner certifierade.

För en summering av NCC:s väsentliga påverkan, risker och möjligheter, se avsnitt SBM-3 på sidorna 55–57.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

### Policyer och styrande dokument

NCC har en uppförandekod samt flertalet policyer och styrdokument som är relevanta för arbetet med hållbarhetsfrågor. Samtliga policyer, direktiv och styrande dokument samlas i koncernens Group Management System (GMS) samt på NCC:s intranät, där de är tillgängliga för alla medarbetare. Policyer inom hållbarhet som även är relevanta för

externa intressenter finns tillgängliga på NCC:s webbplats. Varje affärsområde kan ha vidareutvecklade versioner av de styrande dokumenten, som i dessa fall finns i respektive affärsområdes ledningssystem. Policyer beslutas av styrelse eller vd, medan koncerngemensamma direktiv beslutas av vd eller ansvarig för koncernfunktion.

### Centrala policyer och styrande dokument

Policy	Relaterat väsentligt hållbarhetsämne	Ägare
Uppförandekod	Samtliga hållbarhetsämnen	Head of Compliance
Direktiv för regelefterlevnad	Samtliga hållbarhetsämnen	Head of Compliance
Hållbarhetspolicy	Samtliga hållbarhetsämnen	Ekonomi- och finansdirektör
Direktiv för hantering av strategisk risk	Samtliga hållbarhetsämnen	Chefsjurist
Skattepolicy	EU-taxonomin	Ekonomi- och finansdirektör
Skattedirektiv	EU-taxonomin	Head of Statutory Financial Control & Tax
Miljöpolicy	E1 Klimatförändringar, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Ekonomi- och finansdirektör
Hälsa- och säkerhetspolicy	S1 Den egna arbetskraften	HR-direktör
Hälsa- och säkerhetsdirektiv	S1 Den egna arbetskraften	Head of Group Health & Safety
Ersättningspolicy	S1 Den egna arbetskraften	HR-direktör
Uppförandekod för leverantörer	S2 Arbetstagare i värdekedjan, G1 Ansvarsfullt företagande	Inköpsdirektör
Inköpspolicy	S2 Arbetstagare i värdekedjan, G1 Ansvarsfullt företagande	Inköpsdirektör
Inköpsdirektiv	S2 Arbetstagare i värdekedjan, G1 Ansvarsfullt företagande	Inköpsdirektör

#### Uppförandekod

NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av sina medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på tillämpliga lagar och regler, NCC:s värderingar, önskvärda beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit, till exempel FN:s Global Compact. NCC:s uppförandekod definierar NCC:s hållning och policyer avseende hållbarhetsfrågor samt andra områden av relevans för att upprätthålla en hög etisk standard och ansvarsfull företagskultur. Uppförandekoden kompletteras av interna styrdokument som ger mer vägledning inom specifika områden samt NCC:s Uppförandekod för leverantörer som riktar sig specifikt till NCC:s leverantörer.

Vd respektive ansvarig affärsområdeschef ansvarar för att uppförandekoden och policyer efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Misstanke om eller observationer av överträdelse av uppförandekoden eller annan allvarlig oegentlighet kan rapporteras inom NCC:s visselblåsarfunktion, vilken inkluderar möjligheten att rapportera anonymt. Visselblåsarfunktionen är tillgänglig för både NCC:s medarbetare och externa personer. Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret att säkerställa kontinuerlig granskning och förbättring av uppförandekoden samt för visselblåsarfunktionen.

#### Direktiv för regelefterlevnad

NCC:s koncerndirektiv avseende regelefterlevnad innehåller koncernens policy och riktlinjer gällande bekämpning av mutor och korruption, sund konkurrens, intressekonflikter, bekämpning av bedrägerier, dataskydd, mångfald och mänskliga rättigheter. Direktivet beskriver även NCC:s program för regelefterlevnad inklusive due diligence av affärspartners, visselblåsarfunktionen och policy mot repressalier vid visselblåsning. Direktivet omfattar alla enheter och medarbetare i koncernen. Kommunikation om och utbildning kring innehållet i direktivet för regelefterlevnad sker regelbundet via interna kommunikationskanaler och utbildningar till NCC:s medarbetare.

Koncernens Head of Compliance ansvarar för direktivet och för utformningen av NCC:s program för regelefterlevnad inom områdena antikorrupktion, sund konkurrens, motverkande av bedrägerier, intressekonflikter samt personuppgiftsbehandling. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för det övergripande arbetet med tillvaragande av mänskliga rättigheter samt mångfald. För mer information om ansvarsfördelning, se avsnittet G1 på sidan 95 samt bolagsstyrningsrapporten under Affärsetik och regelefterlevnad på sidan 38.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

### Hållbarhetspolicy

NCC:s hållbarhetspolicy utgör grunden till koncernens hållbarhetsramverk som beskriver riktning och strategi för väsentliga fokusområden inom ESG (Environment, Social, Governance). Hållbarhetspolicyen finns tillgänglig på NCC:s webbplats samt på NCC:s intranät. Policyen är utfärdad av koncernens ekonomi- och finansdirektör. Cheferna för affärsområden och koncernfunktioner ansvarar för att implementera policyen och hållbarhetsramverket med tillhörande processer, rutiner och mål, som en del av respektive ledningssystem. Ansvaret inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser i linjeorganisationen, inklusive utbildning av NCC:s anställda. Affärsområdena bör vara certifierade eller i linje med ISO 14001.

### Direktiv för hantering av strategisk risk

NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk syftar till att säkerställa att NCC hanterar strategisk risk för att förbättra beslutsfattande, minimera förluster och maximera vinster. Direktivet gäller för de anställda hos NCC som är involverade i processen för strategisk riskhantering och beskriver hur strategisk risk identifieras, analyseras och utvärderas, samt kontrolleras genom mitigerande åtgärder. Processen är inspirerad av ramverket COSO Enterprise Risk Management (ERM) och ISO 31000. Direktivet ägs av NCC:s chefsjurist och finns tillgängligt på NCC:s intranät.

### Skattepolicy samt direktiv

NCC:s skattepolicy gäller koncernens alla enheter och medarbetare och syftar till att sätta ett ramverk för företagets inställning till skattefrågor samt definierar principer för regel efterlevnad, transparens och riskhantering kopplat till skatt. Policyen har antagits av NCC:s styrelse och finns tillgänglig på NCC:s intranät. Skattepolicyen utgör ramen för skattehanteringen inom NCC-koncernen. Skattedirektivet reglerar NCC-koncernens gemensamma tillvägagångssätt för internprissättning samt interaktioner med skattemyndigheter. Även denna finns tillgänglig på intranätet. Ansvarig för implementering av direktivet är Head of Statutory Financial Control & Tax.

### Miljöpolicy

NCC:s miljöpolicy är en del av NCC:s hållbarhetsramverk och fastställer åtaganden för att skydda miljön, bidra till klimatanpassning och begränsa negativ påverkan på naturen som härrör från verksamheten och värdekedjan. Policyen gäller för hela NCC-koncernen och för alla anställda, underentreprenörer och leverantörer. Miljöpolicyen finns tillgänglig på NCC:s webbplats samt på NCC:s intranät. Policyen är utfärdad av koncernens ekonomi- och finansdirektör. Cheferna för affärsområden och koncernfunktioner ansvarar för att implementera policyen och hållbarhetsramverket med tillhörande processer, rutiner och mål, som en del av respektive ledningssystem. Ansvaret inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser i linjeorganisationen, inklusive utbildning av NCC:s anställda. Affärsområdena bör vara certifierade eller i linje med ISO 14001.

### Hälsa- och säkerhetspolicy samt direktiv

Arbete med hälsa och säkerhet inom NCC styrs genom policy samt direktiv för hälsa och säkerhet, som är koncernövergripande och gäller för samtliga NCC:s medarbetare, inhyrd personal, konsulter och leverantörer. Policyen syftar till att vägleda beslut och åtgärder i önskad riktning mot NCC:s mål att minska vanligt förekommande olyckor och eliminera allvarliga incidenter och olyckor med potentiellt dödlig utgång. Policyen omfattar även systematiskt brandskyddsarbete. Policyen ägs av koncernens HR-organisation och finns tillgänglig på intranätet samt på NCC:s webbplats. I tillägg till tillämpliga lagar och regelverk gäller även NCC:s direktiv för hälsa och säkerhet för samtliga NCC:s medarbetare, partners och leverantörer som bidrar ytterligare till att säkerställa en säker arbetsmiljö samt att arbeta mot koncernens gemensamma mål. Direktivet ägs av NCC:s Head of Health & Safety och finns tillgängligt på NCC:s intranät.

### Ersättningspolicy

NCC:s ersättningspolicy syftar till att säkerställa att NCC attraherar, behåller och motiverar medarbetare genom att säkerställa att NCC tillämpar korrekt och rättvis ersättning och förmåner på individuell nivå. Ersättningspolicyen gäller alla NCC:s medarbetare och finns tillgänglig på NCC:s intranät. Lokala lagar och kollektivavtal har företräde. Koncernens HR-direktör är ansvarig för innehållet i policyen.

### Uppförandekod för leverantörer

NCC:s Uppförandekod för leverantörer ger leverantörerna riktlinjer för beslut och hur de ska agera. Uppförandekoden grundar sig på koncernens värderingar och på initiativ som NCC har antagit, såsom World Economic Forum Partnering Against Corruption Initiative (PACI) och FN:s Global Compact. I dessa initiativ anges principer för mänskliga rättigheter, arbetsmetoder, miljö och korruption. NCC:s leverantörer måste göra innehållet i denna uppförandekod tillgängligt för alla personer och organisationer som tillhandahåller varor eller tjänster inom den egna värdekedjan. Uppförandekoden gäller för alla organisationer som förser NCC med produkter, personal eller tjänster, inklusive direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter samt i förekommande fall även anställda hos leverantören och dess underleverantörer och agenter. Leverantörens utfärdande av fakturor, tillhandahållande av varor, personal eller tjänster eller godkännande av NCC:s inköpsorder utgör leverantörens godkännande att följa riktlinjerna i uppförandekoden. Inköpsorganisationen ansvarar för uppförandekoden, som finns tillgänglig på NCC:s webbplats.

### Inköpspolicy samt direktiv

NCC:s inköpspolicy har till syfte att ständigt förbättra koncernens sätt att arbeta och bidra till ett positivt slutresultat för alla intressenter genom att göra enhetliga, effektiva och ansvarsfulla inköp som bygger på kompetens. Policyen gäller för alla medarbetare på NCC som gör inköp av något slag. I tillägg finns även NCC:s inköpsdirektiv som syftar till att uppnå en effektiv och samordnad styrning och beslutsfattande för inköp av material, underleverantörer och tjänster. Direktivet gäller alla NCC:s enheter och medarbetare och ägs av NCC:s inköpsdirektör. Inköpspolicy samt direktiv finns tillgängliga på NCC:s intranät.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

## GOV-3

## Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Hållbarhetsrelaterade resultat används som mål såväl i koncernens långsiktiga som kortsiktiga incitamentsprogram. Incitamentprogrammets övergripande struktur och villkor beslutas av årsstämman.

## Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram

Långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i NCC. Programmen omfattar koncernledning och andra ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande cirka 190 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive hållbarhet. Syftet med programmen är att skapa fortsatt fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och värdetillväxt, skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera nyckelpersoner, tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning samt att skapa ökat fokus på bolagets långsiktiga hållbarhetsmål gällande reduktion av arbetsrelate-

rade olyckor och utsläpp av koldioxid. Prestationsmål kopplade till hållbarhet avser minskning av koncernens koldioxidutsläpp ("prestationsmål 2") samt minskning av antalet arbetsrelaterade olyckor ("prestationsmål 3"). Av tilldelningen av prestationsaktier avser 5 procent prestationsmål 2 och 5 procent prestationsmål 3. För mer information om programmen se not 4 i den finansiella rapporten på sidorna 115–118 samt protokoll och bilagor från respektive års årsstämma.

## Kortsiktiga incitamentsprogram

I NCC är 20 procent av den kortsiktiga rörliga kontantersättningen för affärsområdeschefer baserad på det hållbarhetsrelaterade målet LTIF4 som avser frekvensen av arbetsrelaterade olyckor som leder till frånvaro, beräknad per fyra miljoner arbetade timmar. Nyckeltalet används som indikator för hälsa och säkerhet inom koncernen.

## GOV-4

## Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Tillbörlig aktsamhet handlar om hur företag systematiskt identifierar, förebygger och hanterar risker för negativ påverkan på människor och miljö i den egna verksamheten och i värdekedjan. Syftet är att tydliggöra

hur NCC integrerar tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell, samt hur detta kopplas till kraven i ESRS. Tabellen ger en överblick av var i hållbarhetsrapporten elementen av tillbörlig aktsamhet återfinns.

## Förteckning över tillbörlig aktsamhet i hållbarhetsrapporten

## Centrala delar i tillbörlig aktsamhet

## Avsnitt i hållbarhetsrapporten

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Avsnitt i hållbarhetsrapporten
a) Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-1, SBM-3, G1
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	SBM-2, S1-2, S2, G1
c) Att identifiera och bedöma negativ påverkan	GOV-2, SBM-3, IRO-1, E1, E4, E5, S1, S2, G1
d) Att vidta åtgärder för att behandla denna negativa påverkan	GOV-1, E1-3, E4, E5-2, S1-4, S2, G1
e) Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	E1, E5, S1, S2, G1

## GOV-5

## Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering

Styrelsen och revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrapporteringen minst tre gånger per år. Ekonomi- och finansdirektören ansvarar för ramverket för risk och kontroll. Riskutvärdering för hållbarhet integreras i NCC:s process för riskhantering, som baseras på en kvalitativ modell som bedömer påverkan och sannolikhet. Ansvar för riskreducerande åtgärder tilldelas relevanta roller och funktioner beroende på hållbarhetsområde.

Identifierade risker inom hållbarhetsrapportering omfattar brister i datakvalitet och fullständighet, osäkerhet i uppskattningar och begränsad tillgång till värdekedjedata.

Kontrollaktiviteter inkluderar insamling och kvalitetssäkring av data, övervakande kontroller enligt fyraögonprincip samt utveckling av IT-system för datahantering. Utveckling av system för insamling och hantering av hållbarhetsdata pågår och kommer fortsätta under 2026 och framåt. För kvalitativa uppgifter används validering och avstämning mot styrande dokument.

Förebyggande åtgärder innefattar expertkonsultation, IT-initiativ och forum såsom Sustainability Reporting Board. Arbetet med robust intern kontroll bedrivs koncernövergripande och är en prioriterad fråga för NCC.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

# Strategi

## SBM-1

### Strategi, affärsmodell och värdekedja

#### NCC:s strategiska inriktning

NCC:s kärna är förmågan att ta kunderna genom den komplexa byggprocessen. Verksamheten omfattar husbyggnation, infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter. Genom att årligen förverkliga hundratals byggprojekt bidrar NCC till en positiv samhällsutveckling i de nordiska länderna.

NCC:s strategiska inriktning syftar till att dra nytta av att vara ett stort byggbolag och innebär bland annat att företaget ackumulerar kunskap, vilket är grunden till specialisering och fokusering på specifika segment. Fokus på utvalda segment skapar kundvärde och möjliggör lösningar som kombinerar affärsnytta och hållbarhet. Detta görs först och främst genom att tidigt i processen kunna föreslå bästa lösningar och design för utformningen. Under projektfasen skapas bättre förutsättningar för effektivitet, planering av tid och kvalitet. NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med stark lokal närvaro skapar.

För att skapa effektivitet i strategier följer NCC en process, Plan to Perform, utformad för att löpande övervaka både implementeringen och eventuella problem inom genomförandeprocessen som kräver åtgärder. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för NCC att snabbt ta itu med eventuella avvikelser och upprätthålla vägen mot koncernens hållbarhetsmål.

Styrningsrelaterade risker härrör till stor del från en distribuerad styrmodell där lokala organisationer ges mandat i många beslutsprocesser. Detta hanteras av en beslutsfattande struktur, där högre ledningsnivåer behöver godkänna större projekt, vilket säkerställer att huvudparten av projektportfolien fortfarande styrs centralt.

#### NCC:s marknad

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är fragmenterad med ett stort antal aktörer. Den samlade förståelsen ger NCC möjligheten att skräddarsy tjänster mer precist för varje projekts behov och att samarbeta effektivt med ett brett spektrum av intressenter i byggbranschen. För mer information om NCC:s marknad samt övergripande finansiell information såsom nettoomsättning, se avsnitt Verksamhet – Utveckling under året, i förvaltningsberättelsen på sidorna 19–23. För information om antal medarbetare och fördelning per land, se avsnitt S1 på sidorna 82–91.

#### NCC:s affärsmodell

NCC:s affärsmodell kombinerar tre affärsmodeller – bygg och anläggning, industriell produktion och fastighetsutveckling – där hållbarhet integreras som en drivkraft för värdeskapande i samtliga delar. Dessa affärsmodeller omsätts i sex affärsområden:

- Bygg- och anläggningsaffären, som bedrivs inom NCC Infrastructure, NCC Building Nordics, NCC Building Sweden och NCC Green Industry Transformation
- Industriaffären, som bedrivs inom NCC Industry, med processfokus och en inriktning på stenmaterial och asfaltsproduktion
- Utvecklingsaffären, som bedrivs inom NCC Property Development

NCC:s affärsmodell är beroende av immateriella nyckelresurser såsom medarbetares kompetens, verksamhetsprocesser och relationer med kunder och samarbetspartners, vilka tillsammans möjliggör ett långsiktigt och hållbart värdeskapande. För mer information se avsnitt Strategi och värdeskapande på sidan 8–16 samt S1 på sidan 82–91.

För mer information om NCC:s affärsområden och uppdelning av nettoomsättning samt segmentsredovisning se avsnitt Verksamheten – Våra affärsområden i förvaltningsberättelsen på sidorna 24–29 samt not 2 och 3 i den finansiella rapporten på sidorna 112–114.

#### Large and local

NCC tror på värdet i att vara ett stort byggbolag. Denna övertygelse har sina rötter i de fördelar som storskalighet genererar, såsom förmågan att brett utnyttja resurser, omfattande expertis och ett brett nätverk av leverantörer och partners. NCC förstår samtidigt den kritiska betydelsen av att bevara en stark lokal närvaro. Genom att ge regionala organisationer möjligheten att ta ansvar för affärsutveckling och hantering av kundrelationer möjliggör NCC lyhördhet för lokala behov och förhållanden. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för NCC att kombinera styrkan i ett stort bolag med den närhet till kunden som associeras med mindre lokala aktörer.

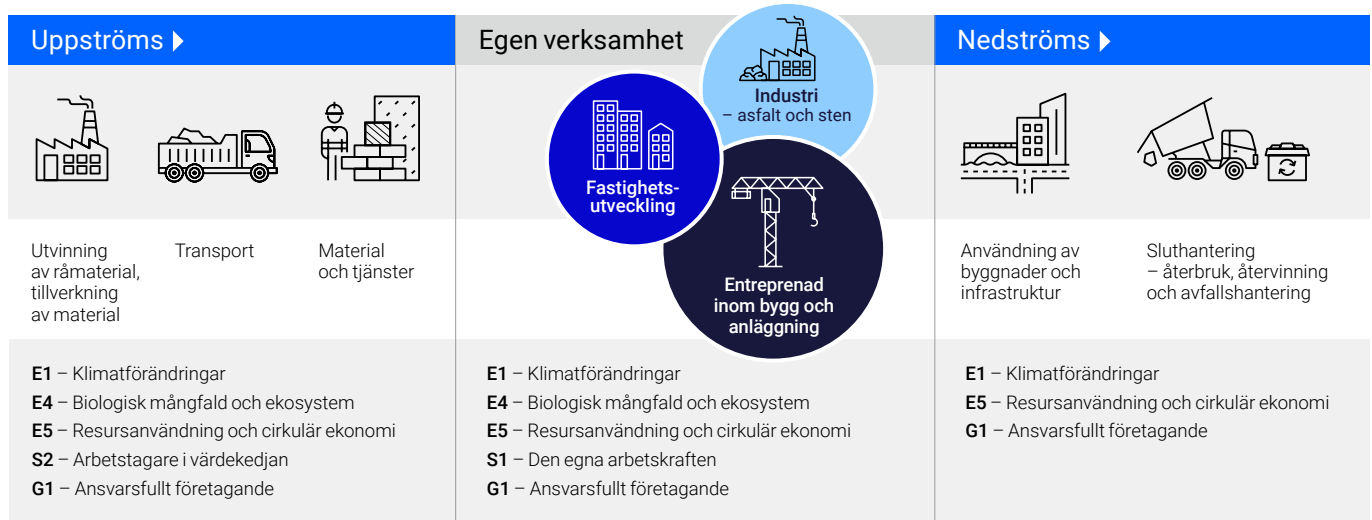
#### Nyckelaktiviteter

NCC:s nyckelaktiviteter centreras runt att vara ett byggföretag, vilket inkluderar alla faser i ett byggprojekts livscykel – från idé, via design, till produktion och driftsättning. NCC är också vertikalt integrerade i projektutveckling och industriella affärsaktiviteter och tar på så sätt en ännu bredare roll i värdekedjan för vissa projekt.

#### Integrering av hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av NCC:s kärnverksamhet och är en medveten parameter i både projekttaktik och dagligt operativt beslutsfattande. NCC:s strukturerade arbete med hållbarhet vägleds av ett hållbarhetsramverk som beskriver målsättningar för att säkerställa ansvarsfulla och hållbara arbetssätt genom alla aspekter av verksamheten. NCC har koncerngemensamma mål inom klimat samt hälsa och säkerhet. Målen är inte knutna till specifika produkter, tjänster, marknader eller kundgrupper. Klimat är ett centralt område för NCC eftersom stora mängder växthusgaser genereras i hela värdekedjan, och eftersom bolaget både påverkar och påverkas av klimatomställningen. Hälsa och säkerhet är också ett fokusområde för NCC, där vissa aktiviteter på arbetsplatserna innehåller riskfyllda arbetsmoment. Läs mer om koncernens mål, och hur framsteg mäts mot dessa, i avsnitt E1 på sidorna 66–75 samt S1 på sidorna 82–91.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar


**NCC:s värdekedja**

NCC:s värdekedja omfattar hela kedjan från råvaruutvinning och materialproduktion till bygg och anläggning, leverans av färdigställda projekt och slutlig hantering. Arbetet med hållbarhet styrs av koncernens policyer, direktiv, uppförandekod och strategiska mål. Värdekedjan är central för att förstå var påverkan, risker och möjligheter uppstår och hur dessa hanteras. Genom att integrera miljömässiga, sociala och styrningsaspekter, från leverantörsled till sluthantering, möjliggör NCC anpassning till omvärldens krav och koncernens långsiktiga mål.

**Uppströms – Leverantörsled och materialproduktion**

Uppströms i värdekedjan ligger fokus på ansvarsfulla inköp och spårbarhet. Miljömässigt arbetar NCC för att minska klimatpåverkan genom val av material och lösningar med lägre koldioxidavtryck, samt ökad andel återvunnet innehåll. Från ett socialt perspektiv ska leverantörer följa NCC:s uppförandekod med krav på goda arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och icke-diskriminering. Arbetet omfattar riskbedömningar, revisioner och avtal som säkerställer efterlevnad av internationella riktlinjer såsom FN:s Global Compact och Internationella arbetsorganisationens (ILO:s) principer.

De främsta riskerna i detta led är bristande spårbarhet, leveransstörningar och prisvolatilitet, samtidigt som möjligheterna ligger i den ökande efterfrågan på klimatförbättrade material och digitala lösningar som stärker transparens och förtroende.

**Egen verksamhet – Projektering, bygg och anläggning**

I NCC:s egen verksamhet är klimatpåverkan och resurseffektivitet centrala frågor. NCC arbetar för att optimera konstruktioner, minska utsläpp från maskiner, transporter och energianvändning samt för att öka cirkularitet genom återbruk och minskat avfall. Socialt prioriteras hälsa och säkerhet på arbetsplatser, kompetensutveckling och lika möjligheter för alla medarbetare. Styrningen omfattar interna policyer, systematiskt arbetsmiljöarbete och efterlevnad av nationella lagar och EU-direktiv. Riskerna i detta steg inkluderar arbetsplatsolyckor och kostnadsökningar kopplade till nya hållbarhetskrav, medan möjligheterna ligger i effektivare byggmetoder, digitalisering och ett stärkt arbetsgivarvarumärke.

**Nedströms – Slutanvändare och sluthantering**

Efter överlämning av färdigställda projekt till kund ligger fokus på energi-effektiv drift, lång livslängd och minskad miljöpåverkan under användningsfasen. NCC samarbetar med kunder för att integrera lösningar som stödjer klimatmål och cirkularitet, och vid sluthantering främjas återbruk och återvinning av material för att minimera avfall. Genom att främja säkra och hälsosamma miljöer för slutanvändare tar NCC ett socialt ansvar.

Utmaningarna ligger i varierande ambitionsnivå i hållbarhetskrav hos kunder och osäkerhet kring framtida regler för cirkularitet och återbruk, medan möjligheterna finns i den växande marknaden för byggnader med låg klimatpåverkan och partnerskap som främjar gemensamma klimatmål och innovation.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

## SBM-2

## Intressenters synpunkter och intressen

NCC har regelbunden dialog med sina intressenter. Syftet med dialogen är att förstå intressenternas behov och förväntningar, vilket ger vägledning för strategisk planering, riskidentifiering och beslutsfattande. Dialogen skapar också möjlighet att identifiera affärsmöjligheter, väga in olika perspektiv och bemöta synpunkter. Insikter från intressentdialogen bidrar till ökad kunskap och input till affärsområdenas prioriteringar.

NCC:s viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, leverantörer och underentreprenörer, aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden samt samhället i form av experter och representanter för olika grupper i samhället. Dessa är identifierade med utgångspunkt i vilken utsträckning de påverkar eller påverkas av koncernens arbete.

NCC har dialog med intressentgrupperna inom ramen för den löpande verksamheten, exempelvis i möten och vid olika typer av träffar som seminarier och events, men genomför också strukturerade undersökningar och dialoger, bland annat kundundersökningar och medarbetarundersökningar. NCC skapar tillfällen för dialog med särskilda intressentgrupper i form av leverantörsdagar, kapitalmarknadsdagar och möten i samband med finansiell rapportering. NCC deltar i intressenters initiativ, bland annat i dialoger med leverantörer, investerare och kunder.

Vidare deltar NCC i branschsamarbeten och tar en aktiv roll i branschföreningar, näringslivsorganisationers och handelskamrar på de marknader där koncernen är verksam. För så kallade "tysta intressenter", som naturen och framtida generationer, använder NCC extern forskning, expertis och miljödata för att deras perspektiv ska beaktas i beslutsfattande.

Vid genomförandet av den dubbla väsentlighetsbedömningen togs intressentgruppernas synpunkter och intressen i beaktande, och bidrog till identifiering av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Flertalet experter med god insikt om intressentgruppernas perspektiv var involverade i analysen. Intressentgruppernas synpunkter och intressen tas också i beaktande i affärsområdenas verksamhetsutveckling och i utvecklingen av frågor som rör till exempel hälsa och säkerhet. För mer information om processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen, se avsnitt IRO-1 på sidan 58.

Styrelse och koncernledning hålls löpande informerade om olika nyckelfrågor inom hållbarhet där NCC har stor påverkan. Här är insikter från intressenternas förväntningar och intressen inkluderat. Fokusfrågor och dialogformer uppdateras regelbundet och kan variera mellan olika länder och affärsområden beroende på lokala förutsättningar.

## NCC:s löpande dialoger med intressentgrupper

Intressegrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Kunder	Minskad klimatpåverkan. Energieffektivitet. Cirkularitet. Återbruk. Biologisk mångfald. Kontroll över leverantörskedjan. Hälsa och säkerhet. Sunda arbetsvillkor.	Personliga möten. Samarbetsprojekt. Kundundersökningar. Kundseminarier och events.
Medarbetare	Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Gott ledarskap. Mångfald, likabehandling och inkludering. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarfullt företagande. Minskad klimatpåverkan.	Daglig dialog på arbetsplatserna. Medarbetarundersökning. Arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, säkerhetsronder på arbetsplatserna, arbetsplatsmöten, interna utbildningar. Medarbetardialog. Dialog och aktiviteter med studenter. Strukturerade interna nätverk. Program för yngre talanger.
Aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarfullt företagande med fokus på sunda arbetsvillkor, arbete mot korruption och mutor och kontroll på leverantörskedjan. Minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet och effektiv materialanvändning. Biologisk mångfald. Hälsa och säkerhet. Löpande riskkartläggning och riskhantering.	Årsstämma, möten i samband med kvartalsrapportering, deltagande i enkäter och dialoger med investerare, enskilda möten. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden.
Leverantörer och underentreprenörer	Sunda arbetsvillkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling.	Upphandlingar, leverantörsutvärderingar, leverantörsträffar, leverantörsdagar, samarbetsprojekt, leverantörsrevisioner.
Samhälle	Samhälls- och stadsutveckling, materialval och lokala frågor.	Närboendedialeg vilket ofta sker i samverkan med NCC:s kunder. Samarbete med högskolor och universitet. Samtal och möten med politiker.

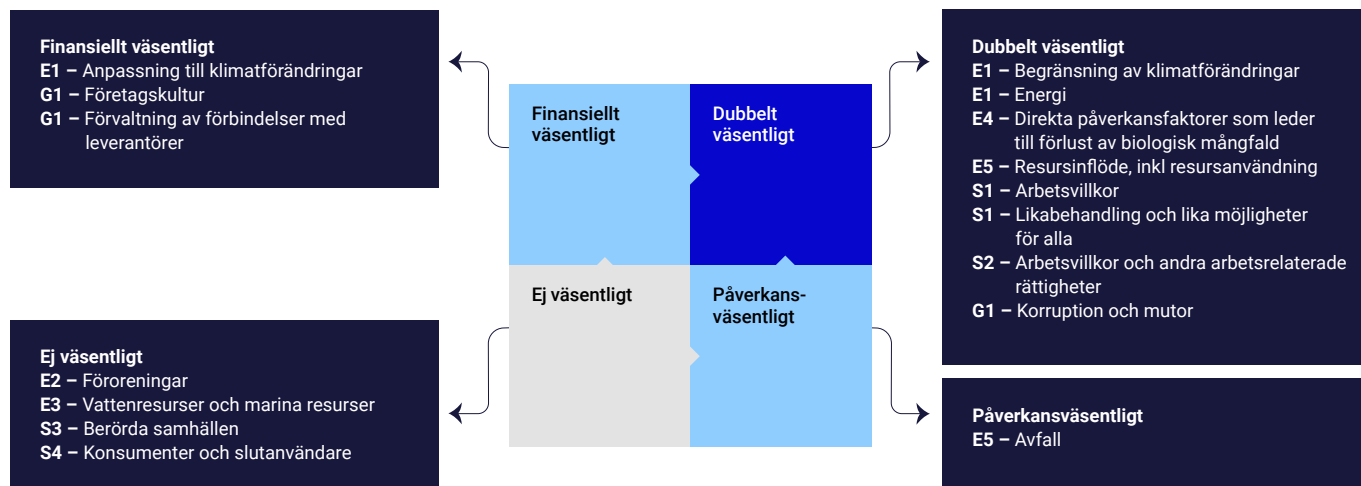
Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

**SBM-3**

**Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell**

Genom NCC:s dubbla väsentlighetsbedömning, som bygger på intressentperspektiv, expertbedömningar och analys av regulatoriska krav, har väsentlig påverkan på människor och miljö samt finansiella risker och möjligheter identifierats. Resultaten presenteras i detta avsnitt samt i

anslutning till respektive ämnesavsnitt. Syftet är att visa hur de väsentliga ämnena påverkar NCC:s strategi, affärsmodell och långsiktiga värdeskapande.



**Väsentlig påverkan på affärsmodell, strategi, finansiell ställning samt beslutsfattande**

Koncernen har sedan länge prioriterat hållbarhetsfrågor vilket beaktats inom ramen för det strategiska arbetet och i arbetet med att vidareutveckla koncernens olika affärsmodeller. Detta har bland annat manifesterats i arbete inom hälsa och säkerhet samt inom miljö. I samråd med våra kunder finns löpande möjligheter att över tid styra verksamheten mot en lägre miljöpåverkan.

Styrelsen och koncernledningen arbetar regelbundet med hållbarhetsfrågor som en integrerad del av styrning och strategiskt beslutsfattande. Ansvar för implementering och uppföljning är tydligt fördelat i linjeorganisationen, vilket säkerställer att hållbarhetsarbetet är en del av den operativa verksamheten. NCC:s finansiella rapportering är i dagsläget inte strukturerad för att separat visa påverkan från hållbarhetsfrågor på finansiell ställning, resultat och kassaflöde. Bedömningen är att den kort-siktiga finansiella påverkan är begränsad. Däremot är hållbarhetsfaktorer integrerade i koncernens riskhantering. Riskhanteringsprocesserna är inbyggda i NCC:s lednings- och styrsystem, och projektens riskanalyser omfattar faktorer som prisprognoser, resursanvändning, tekniska förändringar och åtgärder för att begränsa klimatförändringar. Dessa antaganden kan förändras över tid och påverka redovisningsmässiga uppskattningar, exempelvis nyttjandeperioder, nedskrivningsbehov och värdering av uppskjutna skattefordringar.

För 2025 bedöms hållbarhetsrelaterade risker inte ha någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna eller på de antaganden som ligger till grund för årsredovisningen. För 2026 bedöms risken för betydande justeringar fortsatt som låg. På längre sikt kan hållbarhetsfaktorer innebära risk för väsentliga förändringar, vilket följs upp genom att hållbarhetsrisker är integrerade i NCC:s riskramverk. Risker kopplade till

sociala frågor är viktiga för NCC:s attraktionskraft som arbetsgivare. På kort sikt bedöms den finansiella påverkan som begränsad eftersom riskerna främst har långsiktig effekt och förebyggande åtgärder som säkerhetsprogram, utbildning och policyer redan är etablerade. Riskerna följs upp löpande för att möjliggöra snabba korrigerande åtgärder. Affärsetiska risker kan påverka NCC:s långsiktiga hållbarhet och förtroende på marknaden. På kort sikt bedöms den finansiella påverkan som begränsad och förebyggande åtgärder är etablerade. Kontinuerlig uppföljning säkerställer regelefterlevnad och minimerar risken för omedelbara ekonomiska konsekvenser.

**Resiliens i strategi och affärsmodell**

Genom att integrera hållbarhet i koncernens strategi säkerställer NCC att verksamhetens arbetssätt inkluderar miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade överväganden. Detta bidrar till förmågan att kunna anpassa sig till förändrade marknadsförhållanden och regulatoriska krav. Exempelvis innebär övergången till klimatanpassade material och ökad elektrifiering av byggarbetsplatser både risker (investeringar, leverantörskrav) och möjligheter (konkurrensfördelar på en växande marknad). NCC har förmåga att anpassa projektportföljen efter marknadens svängningar i efterfrågan inom olika segment. Sätten NCC levererar produkter och tjänster på är till sin natur flexibla och tidsbundna, där projekten och deras innehåll grundar sig i kundernas krav och önskemål. Det innebär att koncernen över tid har en stor adresserbar marknad och, med god affärsplanering, förmåga att välja projekt som passar verksamhetens kompetenser. Detta bidrar ytterligare till att NCC:s affärsmodell är motståndskraftig och anpassningsbar till den föränderliga omvärld koncernen verkar i.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

### NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen

Underämne	Under- underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
<b>E1 – Klimatförändringar</b>						
Anpassning till klimatförändringar		Risk för finansiella konsekvenser om anpassning till klimatförändringar brister genom värdekedjan, både för egna lösningar samt hos leverantörer och kunder.		Risk	Hela värdekedjan	Medel och lång
		Ökad efterfrågan på lösningar som bidrar till samhällets anpassning till ett förändrat klimat.		Möjlighet	Egen verksamhet	Medel
Begränsning av klimatförändringar		Utsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan, från utvinning av material till produktion och förvaltning.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
		Beroende av material samt ökade krav på information om utsläpp innebär ökade kostnader och finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms	Medel
		Ökad efterfrågan på lösningar som bidrar till samhällets begränsning av klimatförändringar.		Möjlighet	Egen verksamhet	Medel
Energi		Energianvändning genom hela värdekedjan, från utvinning av material till produktion och användning.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
		Ökade kostnader kopplat till ökade krav på omställning mot förnybar och fossilfri energi.		Risk	Uppströms, Egen verksamhet	Medel
<b>E4 – Biologisk mångfald och ekosystem</b>						
Direkta påverkans- faktorer som leder till förlust av bio- logisk mångfald	Direkt exploatering	Användning av jungfruliga råmaterial såsom jord, kalksten, sand och järn.	Faktisk negativ		Uppströms	Medel
		Ökat fokus på biologisk mångfald och relaterade kontroller kan leda till ökade kostnader.		Risk	Uppströms	Medel
	Förändrad markanvändning	Konstruktion av byggnader och infrastrukturprojekt är beroende av användningen av landyta, vilket kan orsaka förlust av biologisk mångfald beroende på geografisk placering och omfattning.	Faktisk negativ		Egen verksamhet	Lång
<b>E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi</b>						
Resursinflöde, inkl. resursanvändning		Användande av stora mängder material i bygg- och infrastrukturprojekt, ofta från jungfruliga källor.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
		NCC erbjuder produkter av återvunnet ursprung som ersätter användandet av jungfruliga material.	Faktisk positiv		Egen verksamhet	Lång
		En omogen marknad för cirkulära material samt ökad efterfrågan på cirkularitet kan leda till finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms	Medel
Avfall		Avfall genereras genom hela värdekedjan, från tillverkning av material, till konstruktion och sluthantering av byggnader och infrastruktur.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel

### Icke väsentliga frågor

#### E2 – Föroreningar

Utsläpp till luft sker främst uppströms i värdekedjan. NCC har föroreningar från buller och vibrationer i projekt, och följer interna processer och miljöplaner för att minimera påverkan. NCC har processer för att ersätta produkter med mindre skadliga ämnen där det är möjligt. Risken för utsläpp till mark eller vatten hanteras genom etablerade rutiner och beredskapsplaner. Sammantaget anses dessa effekter inte vara tillräckligt betydande för att klassas som väsentligt ämne för NCC enligt ESRS.

#### E3 – Vattenresurser och marina resurser

Vatten används vid exempelvis betongproduktion, främst uppströms, och vid dammbindning. Inom egen verksamhet är vattenförbrukning begränsad och sker tillfälligt under strikt reglerade former. Påverkan på marina resurser är också begränsad och hanteras genom miljölagstiftning. NCC verkar i Norden där förekomsten av vattenstressområden är låg och merparten av det vatten som används återförs till ursprungskällan. Sammantaget bedöms därför vatten- och marina resurser inte klassas som väsentligt ämne för NCC enligt ESRS.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

### NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen

Underämne	Under- underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
<b>S1 – Den egna arbetskraften</b>						
Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet	Risken för arbetsmoment, främst inom de tre identifierade högriskområdena tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner.	Faktisk negativ		Egen verksamhet	Kort
		Risk för ökade kostnader, eventuella böter och skadat rykte kopplat till bristande hälsa och säkerhet för medarbetare.		Risk	Egen verksamhet	Kort
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Utbildning och kompetensutveckling	NCC erbjuder kompetensutveckling utifrån ambitionen att ha branschens bästa projektledning.	Potentiell positiv		Egen verksamhet	Kort och medel
		Om NCC inte lyckas attrahera, behålla och utveckla rätt kompetens riskerar det att leda till finansiella konsekvenser.		Risk	Egen verksamhet	Kort och medel
	Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	NCC har tillfredsställande könsfördelning på ledningsnivå, men totalt sett är den ojämn, vilket riskerar att minoritetsgrupper löper större risk att missgynnas på grund av omedveten partiskhet, fördomar och vanor.	Potentiell negativ		Egen verksamhet	Medel
<b>S2 – Arbetstagare i värdekedjan</b>						
Arbetsvillkor		Negativ påverkan om arbetstagare i värdekedjan inte har arbetsvillkor som uppfyller lämplig standard.	Potentiell negativ		Uppströms	Kort och medel
		Risk för ökade kostnader, potentiella böter och skadat rykte kopplat till bristande arbetsvillkor och ökade krav på transparens i värdekedjan.		Risk	Uppströms	Kort och medel
Andra arbetsrelaterade rättigheter		Negativ påverkan om arbetstagare i värdekedjan utsätts för barn- eller tvångsarbete.	Potentiell negativ		Uppströms	Kort
		Risk för ökade kostnader, potentiella böter och skadat rykte kopplat till barn- och tvångsarbete och ökade krav på transparens i värdekedjan.		Risk	Uppströms	Kort och medel
<b>G1 – Ansvarsfullt företagande</b>						
Företagskultur		Om NCC inte lyckas hålla en hög etisk standard i företagskulturen riskerar det att leda till böter, förlorade affärer och skadat rykte.		Risk	Hela värdekedjan	Medel
Förvaltning av förbindelser med leverantörer		Om processer för hantering av relationer med leverantörer brister kan det innebära finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms, Egen verksamhet	Medel
Korruption och mutor		En bransch med komplexa projekt, leverantörskedjor och både privata och offentliga kunder leder till ökad risk för korruption och annat oetiskt agerande.	Potentiell negativ		Hela värdekedjan	Kort och medel
		Potentiellt skadat rykte och förlorade affärer samt kostnad för eventuella böter, utredningar och legalt stöd.		Risk	Hela värdekedjan	Medel

### Icke väsentliga frågor

#### S3 – Berörda samhällen

NCC kan uppströms påverka lokala samhällen vid utvinning av naturresurser i form av påverkan på exempelvis mat- och vattentillförsel. För egen verksamhet kan lokala samhällen påverkas genom exempelvis buller, transporter och tillfälliga störningar under byggtiden. Dessa effekter hanteras genom tydlig uppförandekod, dialog med berörda parter, interna rutiner, miljöplaner och krav i bygglov. Påverkan är begränsad och tidsbunden, och bedöms sammantaget inte klassas som väsentligt ämne för NCC enligt ESRS.

#### S4 – Konsumenter och slutanvändare

NCC:s påverkan på konsumenter och slutanvändare bedöms vara indirekt och sker främst genom val av byggmaterial och dess kemiska ämnen samt byggnaders och infrastrukturens funktion och kvalitet. Potentiella risker kopplade till hälsa och säkerhet för slutanvändare hanteras genom standarder, bygglagstiftning och certifieringskrav. Sammantaget anses dessa effekter inte vara tillräckligt betydande för att klassas som väsentligt ämne för NCC enligt ESRS.

## Hållbarhetsrapport – Allmänna upplysningar

# Fastställande av påverkan, risker och möjligheter

## IRO-1

### Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

#### Process och metod

NCC har genomfört en dubbel väsentlighetsbedömning i enlighet med ESRS för att identifiera påverkans- och finansiell väsentlighet. Syftet är att säkerställa att de hållbarhetsämnen som är mest betydelsefulla för människor, miljö och NCC:s långsiktiga värdeskapande identifierats och tas i beaktande i strategi- och riskarbete.

Urvalet av deltagare baserades på kartläggning av NCC:s värdekedja. Representanter från samtliga affärsområden deltog och konsulterades, liksom experter från koncernfunktioner såsom inköp, HR, juridik, finans och hållbarhet. På så sätt täcktes både operativ erfarenhet, strategiskt och berörda intressenters perspektiv. Underlaget inkluderade även NCC:s klimatscenarioanalys samt intern statistik.

Processen omfattade screening av potentiella hållbarhetsämnen följt av workshops och intervjuer med interna experter. Därefter gjordes poängsättning enligt definierade kriterier för påverkan respektive finansiell väsentlighet. Resultatet konsoliderades, validerades av styrgruppen och förankrades i NCC:s revisionsutskott. Befintliga riskramverk, skalor och arbetssätt gällande riskbedömning inom koncernen användes för att säkerställa kvalitet och jämförbarhet.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen genomförs ur två perspektiv:

#### *Påverkansväsentlighet:*

- Faktiska och potentiella effekter på människor och miljö, bedömda utifrån skala, omfattning, återställbarhet och – för potentiell påverkan – sannolikhet. Vid risk för kränkningar av mänskliga rättigheter ges allvarlighetsgrad företräde framför sannolikhet.
- Kriterier för poängsättning var skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet för potentiell påverkan. Positiv påverkan bedömdes utan återställbarhet som kriterium.

#### *Finansiell väsentlighet:*

- Hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som har eller kan ha finansiella effekter på NCC. Den finansiella bedömningen synkroniseras med påverkansanalysen och beaktade samband och beroenden.
- Kriterier för poängsättning var finansiella risker och möjligheters sannolikhet och typ av finansiell effekt.

Den dubbla väsentlighetsbedömningen utgick från påverkan innan åtgärder och omfattade potentiella riskfaktorer i hela värdekedjan. Processen beaktade faktorer som ger upphov till ökad risk för negativ påverkan. Exempelvis identifierades och analyserades materialkategorier med särskilt hög påverkan närmare. Under bedömningen värderades även tidshorisont (kort, medellång och lång sikt), där kort sikt definieras som mindre än ett år, medellång sikt som ett till fem år och lång sikt som mer än fem år. Poängsättningen av respektive parameter sammanvägdes till en totalpoäng. Detta användes sedan för att sätta en tröskel och bestämma väsentlighet.

NCC genomför årligen en översyn av den dubbla väsentlighetsbedömningen och dess resultat, vid större förändringar kan uppdateringar göras oftare. Därigenom tas hänsyn till omvärld, förändrade omständigheter och sammanhang samt regulatoriska förändringar. Under årets översyn genomfördes en screening och analys av intressentperspektiv med syfte att validera NCC:s resultat från den dubbla väsentlighetsbedömningen i den kontext koncernen verkar i. Översynen för 2025 resulterade i finjusteringar av bedömningen, såsom förtydliganden i beskrivningar och andra detaljer.

#### Översikt över arbetsgången för samtliga ämnesstandarder

NCC tillämpar samma process för bedömning av påverkan, risker och möjligheter för samtliga av ESRS ämnesstandarder. I tillägg till den gemensamma processen genomfördes en klimatscenarioanalys inom området E1, se sidorna 66–67. För bedömning av E2 och E3 beaktades NCC:s bransch, typer av aktiviteter, geografisk placering, värdekedjan och gällande lagkrav. För E5 beaktades intern statistik och dokumentation, statistik från externa parter såsom avfallsleverantörer samt gällande lagkrav. För G1 togs hänsyn till aspekter såsom NCC:s vanliga typer av affärsförbindelser och hantering av transaktioner.

#### Beslutsprocess och internkontroll

Processen och resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen har godkänts av CSRD-styrgruppen samt Revisionsutskottet. Styrgruppen består av medlemmar från NCC:s ledningsgrupp. Eftersom 2025 är NCC:s första rapporteringsår enligt ESRS rapporteras inga förändringar i processen för att identifiera, utvärdera och hantera påverkan, risker och möjligheter jämfört med tidigare rapporteringsperioder.

## IRO-2

### Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

I enlighet med ESRS redovisar NCC datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning samt de upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten. Dessa två indextabeller specificeras i appendix på sidorna

98–101. På så sätt skapas möjligheten att enkelt kunna identifiera var respektive upplysningskrav återfinns.

# Miljöupplysningar

## Rapportering enligt EU-taxonomi

EU:s taxonomi för hållbara verksamheter är ett gemensamt europeiskt ramverk som gör det möjligt att mäta, jämföra och tydliggöra om den egna verksamheten är miljömässigt hållbar.

Taxonomi fungerar som ett klassificeringssystem som hjälper investerare, kunder och andra intressenter att bedöma hur hållbar en verksamhet är, och därigenom styra investeringar mot lösningar med lägre miljöpåverkan. Taxonomi utgår från ekonomiska aktiviteter och om en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig), ska den uppfylla följande:

- Väsentligt bidra till minst ett av de sex miljömål som anges i förordningen
- Inte orsaka skada för något av de övriga målen
- Efterleva angivna sociala minimikrav

NCC:s verksamhet omfattar bygg och anläggning, industri samt fastighetsutveckling, vilket spänner över flera av taxonomins kategorier. Verksamheten drivs till stor del i projektform där det i många fall är beställaren som fastställer projektkraven, vilket kan begränsa NCC:s möjlighet att fullt ut påverka taxonomiförenligheten. Samtidigt arbetar NCC aktivt med att stödja kunder i att uppnå taxonomiförenliga lösningar. Inom fastighetsutveckling har NCC större möjlighet att påverka utformningen och målsättningen är att de egna projekten ska uppnå taxonomiförenlighet.

## Taxonomiförenliga verksamheter

Nedan redovisas NCC:s taxonomiförenliga verksamheter och hur NCC har säkerställt uppfyllande av väsentligt bidrag, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH) och uppfyllande av de sociala minimikraven.

Samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter bidrar till miljömålet begränsning av klimatförändringar.

### Väsentligt bidrag

I det följande avsnittet beskrivs de tre sektorerna och de ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att uppfylla de tekniska granskingskriterierna.

#### Sektor – Energi

NCC utför arbeten vid anläggningar som producerar el från vattenkraft och vindkraft, bygger elnät med högspänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. NCC bygger och renoverar även ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla. Taxonomiförenliga aktiviteter inom sektorn:

För elproduktion från vattenkraft (CCM 4.5) genereras el med utsläpp under 100 g CO<sub>2</sub>e per producerad kilowattimme. NCC:s insatser omfattar modernisering, renovering och förstärkning av befintliga anläggningar för att höja effektiviteten och säkerställa långsiktigt hållbar drift.

Inom överföring och distribution av el (CCM 4.9) bygger och förnyar NCC infrastruktur och utrustning i system som är sammanlänkade med

det europeiska högspänningsnätet. Projekten bidrar till att förbättra elnätens kapacitet och tillförlitlighet samt möjliggör anslutning av förnybara energikällor.

För distribution av fjärrvärme och fjärrkyla (CCM 4.15) omfattar NCC:s arbete ledningsnät och stödsystem som uppfyller definitionen av ett effektivt system enligt artikel 2.41 i direktiv 2012/27/EU, eller som anpassas till lågtempererade system med avancerad energiövervakning och styrning.

#### Sektor – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar, vägar och cykellogistik.

Taxonomiförenliga aktiviteter för sektorn:

Inom infrastruktur för enpersonsfordon med eller utan elmotor och cykellogistik (CCM 6.13) byggs väg för fotgängare och cyklist.

Till infrastruktur för järnvägstransport (CCM 6.14) som stödjer elektrifiering och förbättrad tillgänglighet bidrar NCC genom att bygga broar, tunnlar, stationer och bytespunkter mellan olika färdmedel. Dessa åtgärder gör det möjligt för fler resor och transporter att ske med låg klimatpåverkan.

#### Sektor – Byggnader och fastigheter

En stor del av NCC:s verksamhet omfattar uppförande av nya byggnader samt renovering av befintligt bestånd. Projekten innefattar både bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor, sjukhus, industribyggnader och kontor. Inom sektorn ingår även asfaltsunderhåll av gator, vägar och motorvägar som utförs av affärsområde NCC Industry.

Taxonomiförenliga aktiviteter inom sektorn:

Uppförande av nya byggnader (CCM 7.1) bedöms som taxonomiförenliga när de uppfyller energikravet i EU-taxonomi, att byggnadens primärenergianvändning är minst tio procent lägre än gällande krav vid bygglovstillfället. Kravet verifieras genom energideklarationer, och större byggnader genomgår både lufttätetsprov och termografering i enlighet med nationella standarder. För dessa beräknas också klimatpåverkan för alla byggdelar och hela livscykeln enligt ramverket Level(s) eller motsvarande nationell metod.

Renovering av befintliga byggnader (CCM 7.2) bedöms som taxonomiförenlig när de leder till en betydande förbättring av byggnadens energiprestanda, där byggnadens energianvändning ska vara minst 30 procent lägre än innan ombyggnationen alternativt understiga lagkrav för nybyggnation.

Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7) omfattar en mindre del av NCC:s verksamhet och avser i huvudsak hyresintäkter från fastigheter. Dessa byggnader bedöms som förenliga när de har ett primärenergi-behov som är minst tio procent lägre än nationella krav och när energianvändningen följs upp och utvärderas systematiskt för att säkerställa effektiv drift.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

För att en aktivitet ska kunna klassificeras som taxonomiförenlig krävs inte bara att de tekniska granskningskriterierna för respektive sektor och det aktuella miljömålet uppfylls, utan också att aktiviteten inte orsakar betydande skada (Do No Significant Harm, DNSH) på något av de övriga fem miljömålen i EU-taxonomin.

### Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga taxonomiförenliga aktiviteter inom NCC bidrar till miljömålet Begränsning av klimatförändringar är kriteriet om att inte orsaka betydande skada inom samma mål inte tillämpligt.

### Anpassning till klimatförändringar

En risk- och sårbarhetsanalys har genomförts med avseende på akuta och kroniska klimatrelaterade risker. Hänsyn har tagits till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa. För objekt med hög utsatthet och hög sårbarhet identifieras förebyggande åtgärder i form av klimatanpassningsåtgärder. Anpassningslösningarna integreras och följs upp i projektplaneringen.

### Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För byggnader installeras vattenarmaturer som är snålspolande. För övriga ekonomiska aktiviteter efterlevs hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser utifrån befintlig lagstiftning kring tillstånd, miljökonsekvensbeskrivning eller egenkontroll och vidtagande av åtgärder för att uppfylla dessa.

### Omställning till cirkulär ekonomi

För projekt som omfattas av aktiviteten överföring och distribution av el tas en avfallshanteringsplan fram för att säkerställa högsta möjliga grad av återanvändning och återvinning vid demontering eller rivning, i enlighet med avfallshierarkin. Inom taxonomisektorerna Transport samt Bygg och fastigheter är minst 70 viktprocent av det icke-farliga bygg- och rivningsavfall som genereras på byggarbetsplatsen förberett för återanvändning, återvinning eller annan form av materialåtervinning. För bygg- och renoveringsprojekt stödjer dessutom byggnads- och konstruktionstekniker cirkularitet. Byggnaden utformas för att vara resurs-effektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar enligt relevanta standarder – för att möjliggöra återanvändning och återvinning under och efter byggnadens livslängd.

### Förebyggande och bekämpning av föroreningar

NCC följer nationella lagstiftningar och etablerade riktlinjer för buller, damm och utsläpp, och säkerställer genom egenkontroller att dessa krav efterlevs inom ramen för varje projekts miljöplan.

NCC:s interna krav för byggproduktion innebär att i första hand välja produkter som är rekommenderade och accepterade i miljöbedömningssystem eller så sker manuell granskning av kemiskt innehåll. Syftet är att säkerställa frånvaro av reglerade farliga ämnen i produkter. Granskning sker också av att material och produkter har låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön.

Vid projekt som bedrivs på tidigare industrimark genomförs markundersökningar för att identifiera och hantera eventuella föroreningar innan byggstart. För aktiviteter inom distribution av fjärrvärme och fjärrkyla ska inköpta produkter och utrustning uppfylla ekodesigndirektivets krav, tillhöra bästa energiklass och motsvara bästa tillgängliga teknik (BAT).

### Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

NCC säkerställer att en miljökonsekvensbeskrivning (MKB) finns eller att en naturvärdesinventering (NVI) eller liknande genomförs samt att erforderliga riskbegränsnings- och kompensationsåtgärder genomförs för att skydda miljön. Nybyggnation kontrolleras genom att de byggs på detaljplanlagt område, annars ska krav kopplat till byggnation på obrukad mark följas.

### Sociala minimåtgärder

För att aktiviteter ska kunna klassificeras som förenliga med EU-taxonomin måste bolaget också uppfylla kraven på sociala minimiskyddsåtgärder (minimum safeguards). Dessa anger en grundläggande standard för social och etisk hållbarhet i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) samt Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner. Skyddsåtgärderna omfattar:

### Beskattning

Efterlevnad av skatteregler är prioriterat på NCC, och ämnet behandlas i samma översynsprocesser som bolagsstyrning. NCC följer skattereglerna i alla jurisdiktioner med aktiv verksamhet och ser till att reglerna följs. NCC:s processer och strategier för hantering av skatterisker beskrivs i NCC:s skattepolicy och direktiv. NCC har inte befunnits skyldigt till att bryta mot några skattelagar.

### Sund konkurrens

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde för koncernen. NCC:s uppförandekod och direktiv för regelefterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i frågan om konkurrensbegränsande agerande. Ytterligare vägledning ges via utbildningar och kommunikation. Läs mer om detta i avsnitt G1 på sidorna 95–97.

### Anti-korruption och bekämpning av mutor

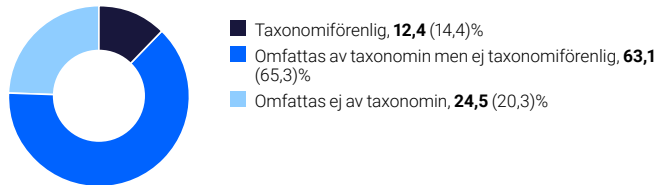
NCC är medvetna om risken för korruption och mutor i den bransch som NCC verkar i och har utbildning, policyer och processer för att minska och hantera risken för korruption i och runt sin verksamhet. Läs mer om detta i avsnitt G1 på sidan 97.

### Mänskliga rättigheter

NCC respekterar mänskliga rättigheter och ansvarar för att ingen inom den egna verksamheten utsätts för behandling som strider mot mänskliga rättigheter. Läs mer om detta i avsnitt S1 på sidorna 82–91. NCC är medvetna om att brott mot mänskliga rättigheter kan förekomma i värdekedjan och har diverse processer på plats för att minska denna risk. Läs mer om detta i avsnitt S2 på sidorna 92–93 och om de krav NCC ställer på sina leverantörer i avsnitt G1 på sidan 96.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## Omsättning



## Mätetal och utfall

## Omsättning

Taxonomiförenlig omsättning uppgick under 2025 till 6 933 MSEK, motsvarande 12,4 procent av koncernens totala omsättning. Utfallet innebär en minskning med 1 955 MSEK jämfört med föregående år.

Den taxonomiförenliga omsättningen varierar över tid och påverkas huvudsakligen av projektportföljens sammansättning, inklusive vilka projekttyper som är aktuella, projektens omfattning, antal projekt samt i vilken fas respektive projekt befinner sig.

Det lägre utfallet för 2025 förklaras främst av minskad omsättning hänförlig till CCM 7.1 Uppförande av nya byggnader. Detta är en följd av att inga projekt inom Property Development resultatavräknats under året, till skillnad från föregående år.

## Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Ja/Nej
<b>Kärnenergirelaterade verksamheter</b>	
1. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergi-processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgöringar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgöringar av dessa.	Nej
<b>Fossilgasrelaterade verksamheter</b>	
4. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6. Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

## Finansiering genom gröna obligationer

NCC finansierar delar av sitt hållbarhetsarbete genom gröna obligationer. Syftet är att möjliggöra investeringar i bygg- och fastighetsprojekt med tydliga miljöfördelar och därigenom bidra till omställningen mot ett klimatneutralt samhälle. Per 2025-12-31 hade NCC marknadsfinansieringsprogram där 2 350 (3 350) MSEK var gröna obligationer varav 1 250 (2 250) MSEK var noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Green Finance Investor Report 2025. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättningstillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av kapitalutgifter enligt EU-taxonomin.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### Redovisningsprinciper

#### *Utvärdering av taxonomiförenlighet*

För att utvärdera verksamheten i förhållande till EU:s taxonomi har NCC etablerat en gemensam rapporteringsmetod som utgår ifrån NCC:s projekt, anläggningar och produkter.

I ett första steg matchas NCC:s verksamheter mot de ekonomiska verksamheter som definieras i taxonomiförordningen. De projekt, anläggningar och produkter som överensstämmer med någon av dessa verksamheter bedöms som taxonomitillämpliga. Majoriteten av dessa utvärderas sedan med fokus på större projekt där möjlighet finns för taxonomiförenlighet.

Utvärdering görs utifrån de fastställda tekniska granskningskriterierna för att avgöra om det uppfyller kraven för att klassificeras som miljömässigt hållbart, det vill säga taxonomiförenligt.

Tillämpning av taxonomins tekniska kriterier sker utifrån NCC:s gemensamma tolkning som har tagits fram bland annat från branschgemensamma tolkningar i Sverige. Undantag finns i det fall där taxonomin hänvisar till tillämpning av respektive lands nationella lagstiftning, t.ex. det tekniska kriteriet för beräkning av byggnadens primärenergi-användning för minst tio procent där beräkningen grundar sig i respektive lands nationella kalkyleringsmetodik. Ibland kan även kravet tillämpas på olika sätt i länderna, t.ex. har Sverige ett internationellt verktyg för att följa upp tillämpning av kriterier i bilaga Annex C för farliga kemikalier, medan övriga länder har andra sätt att utvärdera tillämpning. För beskrivning av undantag i de olika länderna, se väsentliga bidrag och DNSH kriterier.

Dubbelräkning förhindras genom att rapportering endast görs mot ett miljömål per projekt, anläggning eller produkt.

### Omsättning

#### *Total omsättning*

För NCC är omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. Rapportering av omsättning enligt taxonomin är endast baserad på externa intäkter. För mer information, se not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning.

#### *Omsättning som omfattas av taxonomi*

##### *(ej miljömässigt hållbar/taxonomiförenlig)*

Omsättning som omfattas av taxonomin för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics är intäkter från entreprenadverksamhet. För NCC Property Development är försäljningar av projekt samt hyresintäkter från fastigheter tillämplig omsättning. NCC Industrys omsättning som omfattas av taxonomin är de delar som berör återvinning och återanvändning av material samt beläggning och underhåll av allmänna vägar.

#### *Miljömässigt hållbar omsättning (taxonomiförenlig)*

Som en konsekvens vid tillämpning av intäktsredovisning successivt över tid, i takt med färdigställandegraden, görs bedömning om en ekonomisk aktivitet är förenlig med taxonomin baserat på förutbestämda antaganden för projektet. Om dessa antaganden senare ändras kan den redovisade taxonomiförenliga omsättningen också komma att förändras. I bedömningen av projekten utgår NCC ifrån att de utförs i enlighet

med beställning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en förändring i bedömning av huruvida projektets omsättning är taxonomiförenlig, redovisas denna ändrade bedömning vid nästa rapporteringstillfälle. För den del av NCC:s verksamhet som redovisar omsättning vid en viss tidpunkt utvärderas huruvida omsättningen är taxonomiförenlig eller inte efter projektets färdigställande.

### Kapitalutgifter

#### *Totala kapitalutgifter*

För NCC är kapitalutgifter enligt taxonomin och IFRS samma nyckeltal. För mer information, se not 15 Immateriella anläggningstillgångar, 16 Materiella anläggningstillgångar samt not 33 Leasing.

#### *Kapitalutgifter som omfattas av taxonomi*

NCC har fastställt att investeringar hänförliga till rörelsefastigheter, maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar byggnader samt nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier avser tillämpliga kapitalutgifter. Eftersom enskilda investeringar används i flertalet ekonomiska aktiviteter över dess livslängd har NCC fördelat investeringar i maskiner och inventarier som omfattas av taxonomin baserat på respektive affärsområdes fördelning av nyckeltalet nettoomsättning. Nyttjanderättstillgångar inkluderas inte i allokeringen utan hanteras separat. Nyttjanderättstillgångar i form av tyngre maskiner som har direkt koppling till ett enskilt projekt har rapporterats på motsvarande ekonomisk aktivitet som projektets omsättning rapporterats mot. Nyttjanderättstillgångar avseende kontorslokaler (del av rörelsefastigheter) och fordon av klass M1 och N1 (del av nyttjanderättstillgångar maskiner och inventarier) rapporteras som Ägande och förvärv av fastigheter respektive Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon.

### Driftsutgifter

#### *Totala driftsutgifter*

Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning för vilka kostnader som ska betraktas som rörelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet driftsutgifter i NCC:s finansiella rapportering. NCC har definierat driftsutgifter enligt taxonomin som utgifter för kortfristiga leasingavtal samt reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar relaterade till anläggningstillgångar inom verksamheter som omfattas av taxonomin.

#### *Driftsutgifter som omfattas av taxonomi*

Driftsutgifter uppstår ofta gemensamt för flera projekt och kan därför inte härledas direkt till en enskild taxonomiklassificerad aktivitet. I likhet med redovisningsprinciperna för kapitalutgifter har NCC därför fördelat driftsutgifter som omfattas av taxonomin baserat på respektive affärsområdes andel av nyckeltalet nettoomsättning. Denna metod bedöms ge en konsekvent och rättvisande fördelning av kostnaderna i relation till hur verksamheten bedrivs. Detta utgör en förändring jämfört med 2024, då endast total driftsutgift rapporterades. Jämförelsetal har räknats om i enlighet med den uppdaterade principen.

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

Omsättning<sup>1)</sup>

Räkenskapsår 2025	2025	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder					
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	113	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,2%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	108	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,5%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	23	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,1%	-	-
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	72	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,1%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	4768	8,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	7,9%	E	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	1479	2,7%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	5,0%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	71	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,0%	-	T
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	298	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	-	-	-	J	0,6%	-	-
<b>De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>6933</b>	<b>12,4%</b>	<b>100%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	-	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>14,4%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		4949	8,9%	71,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	8,6%	E	
Varav omställningsverksamheter		71	0,1%	1,0%						-	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	148	0,3%														0,2%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	343	0,6%														0,6%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	190	0,3%														0,4%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	835	1,5%														1,8%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	1 348	2,4%														1,7%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	358	0,6%														0,5%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	1 112	2,0%														2,0%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	586	1,1%														1,0%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	222	0,4%														0,4%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	134	0,2%														0,2%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	556	1,0%														1,6%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	2 183	3,9%														3,1%		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	CCM 6.16	763	1,4%														0,9%		
Koldioxidsnål flygplatsinfrastruktur	CCM 6.17	91	0,2%														0,0%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	16 234	29,1%														34,0%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	4 329	7,8%														8,0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	14	0,0%														0,0%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	5 464	9,8%														8,5%		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur	CCA 14.2	216	0,4%														0,4%		
<b>Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>35 126</b>	<b>63,1%</b>														<b>65,3%</b>		
<b>A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)</b>		<b>42 059</b>	<b>75,5%</b>														<b>79,7%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		13 658	24,5%																
<b>TOTALT</b>		<b>55 717</b>	<b>100%</b>																

1) Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2025.

	Andel av omsättning/totala omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	12,4%	64,9%
CCA	0,0%	0,4%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	10,2%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

Kapitalutgifter<sup>1)</sup>

Räkenskapsår 2025	2025	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder			
Ekonomiska verksamheter	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	0	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,2%	E	-
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,1%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	19	1,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	2,6%	E	-
<b>Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>20</b>	<b>1,2%</b>	<b>100%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>2,9%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		20	1,2%	100%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	J	J	J	J	J	J	2,7%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0%	0,0%						-	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	1	0,0%														0,1%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	0	0,0%														0,1%		
Lagring av vätgas	CCM 4.12 / CCA 4.12	0	0,0%														0,5%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	2	0,1%														0,4%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	0	0,0%														0,1%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	3	0,2%														0,5%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	1	0,1%														0,2%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	77	4,8%														0,2%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	0	0,0%														0,1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	1	0,1%														0,6%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	34	2,1%														6,6%		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	CCM 6.16	3	0,2%														0,4%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5/ CCA 6.5	277	17,3%														17,7%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	45	2,8%														2,6%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	9	0,5%														0,0%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7/ CCA 7.7	126	7,8%														13,6%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	49	3,0%														1,7%		
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>627</b>	<b>39,1%</b>														<b>45,4%</b>		
<b>A. Kapitalutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>647</b>	<b>40,4%</b>														<b>48,3%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin</b>		<b>955</b>	<b>59,6%</b>																
<b>TOTALT</b>		<b>1 602</b>	<b>100%</b>																

1) Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2025.

	Andel av kapitalutgifter/totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	1,2%	32,5%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	7,8%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

Driftsutgifter<sup>1)</sup>

Räkenskapsår 2025	2025	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna, 2024	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder				
Ekonomiska verksamheter	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
<b>A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5	6	0,2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	-	-	J	J	0,2%	-	-
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	15	0,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	-	J	J	J	J	0,9%	E	-
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	1	0,0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	-	J	J	0,1%	-	-
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13	4	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	0,1%	E	-
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	241	7,6%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	7,8%	E	-
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1	80	2,5%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	J	J	2,4%	-	-
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2	2	0,1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	J	J	J	J	-	J	0,0%	-	T
<b>Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)</b>		<b>350</b>	<b>11,0%</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>11,6%</b>		
Varav möjliggörande verksamheter		261	8,2%	74,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	J	J	J	J	J	J	J	8,8%	E	
Varav omställningsverksamheter		2	0,1%	0,7%						J	J	J	J	J	-	J	0,0%		T
<b>A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3/ CCA 4.3	7	0,2%														0,1%		
Elproduktion från vattenkraft	CCM 4.5/ CCA 4.5	17	0,5%														1,2%		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9/ CCA 4.9	24	0,8%														0,9%		
Lagring av vätgas	CCM 4.12/ CCA 4.12	10	0,3%														0,0%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15/ CCA 4.15	87	2,7%														1,1%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1/ CCA 5.1	99	3,1%														3,0%		
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.2/ CCA 5.2	33	1,0%														0,4%		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	CCM 5.3/ CCA 5.3	91	2,9%														1,4%		
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	CCM 5.4/ CCA 5.4	29	0,9%														0,5%		
Sortering och materialåtervinning av icke-farligt avfall	CE 2.7	20	0,6%														2,3%		
Infrastruktur enpersonsfordon, cykellogistik	CCM 6.13/ CCA 6.13	9	0,3%														0,1%		
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14/ CCA 6.14	24	0,8%														1,2%		
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	CCM 6.15/ CCA 6.15	104	3,3%														3,9%		
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	CCM 6.16	46	1,4%														1,4%		
Koldioxidsnål flygplatsinfrastruktur	CCM 6.17	4	0,1%														0,0%		
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/ CCA 7.1/ CE 3.1	790	24,9%														24,0%		
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/ CCA 7.2/ CE 3.2	263	8,3%														6,3%		
Underhåll av vägar och motorvägar	CE 3.4	185	5,8%														8,3%		
Förebyggande av översvämningsrisker och skyddsinfrastruktur	CCA 14.2	24	0,8%														0,2%		
<b>Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>1 867</b>	<b>58,9%</b>														<b>56,3%</b>		
<b>A. Driftsutgifter för de verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)</b>		<b>2 217</b>	<b>70,0%</b>														<b>67,8%</b>		
<b>B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		952	30,0%																
<b>TOTALT</b>		<b>3 170</b>	<b>100%</b>																

1) Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2025.

	Andel av driftsutgifter/totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	11,0%	62,7%
CCA	0,0%	0,8%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	6,5%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## E1 – Klimatförändringar

Klimatet är en prioriterad fråga för NCC och byggbranschen står för en betydande andel av de totala utsläppen av växthusgaser. NCC strävar efter att minska utsläpp från hela värdekedjan, öka energieffektiviteten, fasa ut fossila energikällor och möjliggöra anpassning till klimatförändringarna genom att utveckla lösningar som stödjer kundernas klimatomställning.

Underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Anpassning till klimatförändringar	Risk för finansiella konsekvenser om anpassning till klimatförändringar brister genom värdekedjan, både för egna lösningar samt hos leverantörer och kunder.		Risk	Hela värdekedjan	Medel och lång
	Ökad efterfrågan på lösningar som bidrar till samhällets anpassning till ett förändrat klimat.		Möjlighet	Egen verksamhet	Medel
Begränsning av klimatförändringar	Utsläpp av växthusgaser genom hela värdekedjan, från utvinning av material till produktion och förvaltning.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
	Beroende av material samt ökade krav på information om utsläpp innebär ökade kostnader och finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms	Medel
	Ökad efterfrågan på lösningar som bidrar till samhällets begränsning av klimatförändringar.		Möjlighet	Egen verksamhet	Medel
Energi	Energianvändning genom hela värdekedjan, från utvinning av material till produktion och användning.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
	Ökade kostnader kopplat till ökade krav på omställning mot förnybar och fossilfri energi.		Risk	Uppströms, Egen verksamhet	Medel

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar

Under den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades klimatförändringar som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Detta bekräftar tidigare analyser och NCC:s långsiktiga fokus på att minska utsläpp av växthusgaser från den egna verksamheten och värdekedjan. Klimatförändringar förblir ett centralt fokusområde för NCC eftersom stora mängder växthusgaser genereras i hela värdekedjan, och eftersom företaget både påverkar och påverkas av klimatomställningen. NCC:s klimatpåverkan kommer framför allt från de material som köps in och används i byggprocessen och från energianvändning i verksamhetens olika delar. NCC använder en betydande mängd energi för bland annat maskiner, uppvärmning, elektricitet på byggplatser samt vid produktion av asfalt. Uppströms i värdekedjan uppstår utsläpp framförallt vid utvinning av jungfruligt material, tillhörande tillverkningsprocesser och transporter, medan utsläppen nedströms främst relaterar till kundernas användning under driftfasen.

Utöver påverkan finns även finansiella risker och möjligheter. En finansiell risk är bristande anpassning av klimatförändringar i hela värdekedjan på grund av extrema väderförändringar. Detta kan leda till översvämningar och jordskred där anpassningsåtgärder kan behöva sättas in. Klimatförändringar kan också medföra en finansiell risk när råvaror blir kostsammare eller svåra att få tag i och kraven på information försvårar och ökar kostnaderna i leverantörsleden. För den egna verksamheten finns en finansiell risk i form av ökade kostnader för omställning till förnybar och fossilfri energi för att kunna fasa ut fossilt.

De potentiella möjligheterna ligger i en ökad efterfrågan på lösningar som bidrar till omställningen i samhället och hjälper kunder att anpassa sig till ett förändrat klimat och ett minskat klimatavtryck.

### Fördjupad klimatscenarioanalys för att fastställa väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter

NCC har genomfört en klimatscenarioanalys för att testa resiliensen i verksamheten. Analysen genomfördes 2024 och uppdaterades hösten 2025. Analysen skapar förståelse förkoncernens exponering mot klimatrelaterade risker och möjligheter. Två scenarier användes: SSP5 8.5 för fysiska risker och NZE (IEA Net Zero) för övergångsrisker. De fysiska riskerna rör ökande frekvens av extrema väderhändelser samt långsiktiga förändringar som högre temperaturer och stigande havsnivåer. Övergångsriskerna rör striktare klimatrelaterade policyer, kunders förebyggande aktiviteter och energiomställning. Samtidigt finns affärsmöjligheter kopplade till klimatanpassning och utveckling av lösningar med reducerade utsläpp. Tabellen sammanfattar identifierade risker, sannolikhet, konsekvens och åtgärder. Inga tillgångar har identifierats som oförenliga med en klimatneutral ekonomi, men vissa asfalanläggningar kräver fortsatt investering för att nå full fossilfrihet.

NCC utvärderar först bruttorisker innan åtgärder och därefter kvarvarande risker efter åtgärder. Bedömningen baseras på kostnaden av riskens konsekvens och omfattar hela värdekedjan: uppströms, egen verksamhet och nedströms. Tidshorisonten som används är kort (mindre än ett år), medellång (1–5 år) och lång sikt (mer än 5 år), likt i den strategiska riskprocessen. Resultaten ger input till den dubbla väsentlighetsbedömningen som koordineras med processen för strategiska risker, se Förvaltningsberättelsen sidan 30. Osäkerhet finns i konsolideringen av affärsområdenas bedömningar då verksamheternas olika karaktär kan göra att den samlade bilden inte helt speglar respektive affärsområdes specifika risker. Analysen visar att verksamheten är motståndskraftig mot fysiska och övergångsrelaterade klimatförändringar, vilket visar att nuvarande åtgärder är tillräckliga för att hantera risker och positionera NCC att tillvarata affärsmöjligheter kopplade till klimatomställningen.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## Beskrivning av identifierade och utvärderade klimatrelaterade risker och möjligheter

Väsentliga bruttorisker	Beskrivning/Effekt	Sannolikhet	Konsekvens	Befintliga åtgärder	Förändring efter åtgärd
<b>Övergångsrisk</b> Förändringar av externa klimatrelaterade policyer och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC	Koldioxidprismekanismer till exempel högre priser på utsläpp av växthusgaser genom utsläppshandelssystem eller alla prismetanismer för koldioxidutsläpp direkt eller indirekt via leverantörer.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Optimera och minska användningen av material, bränsle och energi; använda förnybara och återvunna material; samt substituera med material med lägre koldioxidintensitet</li> <li>Hantera risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning</li> <li>Delta i projekt för att utveckla material med lägre klimatpåverkan</li> </ul>	
<b>Övergångsrisk</b> Förändringar av externa klimatrelaterade policyer och/eller legala förutsättningar som påverkar NCC	Ökad administration och arbetsbelastning på grund av ökade klimatrelaterade rapporteringskrav.	Högst sannolik	Allvarlig	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ökad digitalisering av datahantering, automation och kunskap</li> <li>Optimerade processer för att minska arbetsbelastning</li> </ul>	
<b>Övergångsrisk</b> NCC möter inte förändrade klimatrelaterade behov eller krav från kunder snabbt nog	Kunder ersätter produkter, projekt och/eller tjänster med alternativ med lägre (livscykel-) utsläpp från konkurrenter.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategier för att reducera utsläpp av växthusgaser i byggprojekt</li> <li>Fortsatt utfasning av fossila bränslen i verksamheten</li> <li>Strategier för att utveckla kostnadseffektiva lösningar för klimatminskning för kunder.</li> <li>Framtagande av klimatguider för olika kundsegment</li> </ul>	
<b>Övergångsrisk</b> Omställning till och tillgång på fossilfria energikällor	Hårdare krav från kunder på elektrifiering i projekt. Brist på förnybara alternativ till ett konkurrenskraftigt pris.  Leverantörer måste anpassa sig till fossilfri produktion, vilket kan leda till ökade investeringar och kostnader.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verktyg och metoder för att stödja elektrifieringsprocessen</li> <li>Fortsatt bevakning av utvecklingen och möjligheter till extern finansiering via statliga initiativ</li> <li>Hantering av risker för högre priser genom anbud och kontrakt, samt uppföljning</li> </ul>	
<b>Akut fysisk risk</b> Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser, såsom värmeböljor, stormar, översvämningar	Förseningar i projektleverans (till exempel problem med materialflödet från leverantörer).  Akut skada på materiallager, siter eller byggnads- och infrastrukturprojekt.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grundlig granskning av anbudsdocument och riskanalys för att bedöma och prissätta risker</li> <li>Buffertaktiviteter och miljöriskbedömningar</li> <li>Utvärdering av klimatrisker och sårbarhet, med beredskapsplaner för siter och byggarbetsplatser</li> </ul>	
<b>Kronisk fysisk risk</b> Långsiktiga förändringar i klimatomster såsom stigande medeltemperaturer, stigande havsnivåer och variationer i vädret	Högre havsnivåer och kraftiga regn kan påverka markens attraktivitet och öka kravet på motståndskraft i byggprojekt.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Byggnormer säkerställer att konstruktioner klarar av klimatförändringar</li> <li>Tillgång till teknisk expertis och standarder inom organisationen</li> </ul>	
Väsentliga möjligheter	Beskrivning/Effekt	Sannolikhet	Konsekvens	Strategier för att realisera möjligheter	Förändring
<b>Övergångsmöjlighet</b> Förändringar i klimatrelaterade behov hos och krav från nuvarande och framtida kunder	Ökad efterfrågan på energieffektiva byggnader och affärsverksamhet relaterade till renovering och återanvändning i cirkulära modeller. Ökad efterfrågan på fossilfri energi och eldistribution.	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Design och konstruktion av spjutspetsprojekt ger kunskap om möjliga lösningar</li> <li>Framtagande av klimatguider för olika kundsegment</li> </ul>	
<b>Fysisk möjlighet</b> Ökad frekvens och allvarlighetsgrad av extrema väderhändelser samt långsiktiga förändringar i klimatomster som stigande medeltemperaturer och havsnivåer	Ökad efterfrågan på NCC:s produkter och/eller projekt som direkt stödjer kundernas och därigenom samhällets klimatanpassningsaktiviteter (till exempel invallning av städer, skyddsvallar, stormtunnlar).	Kan inträffa	Betydande	<ul style="list-style-type: none"> <li>Specialisering inom segmentet</li> <li>Följa utvecklingen i samhället och på marknaden</li> <li>Framtagande av klimatguider för olika kundsegment</li> </ul>	

## Definitioner

## Sannolikhet:

Högst osannolik

Osannolik

Kan inträffa

Högst sannolik

Konsekvens<sup>1)</sup>:

Mindre (&gt;10 MSEK)

Märkbar (&gt;50 MSEK)

Allvarlig (&gt;100 MSEK)

Betydande (&gt;250 MSEK)



Minskning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd



Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd



Ökning av konsekvens eller sannolikhet efter åtgärd

1) Termen "konsekvens" avser effekten på resultat efter finansiella poster och innebär att de potentiella resultaten eller konsekvenserna vid en riskbedömning mäts utifrån sin ekonomiska påverkan.

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

**E1-1**

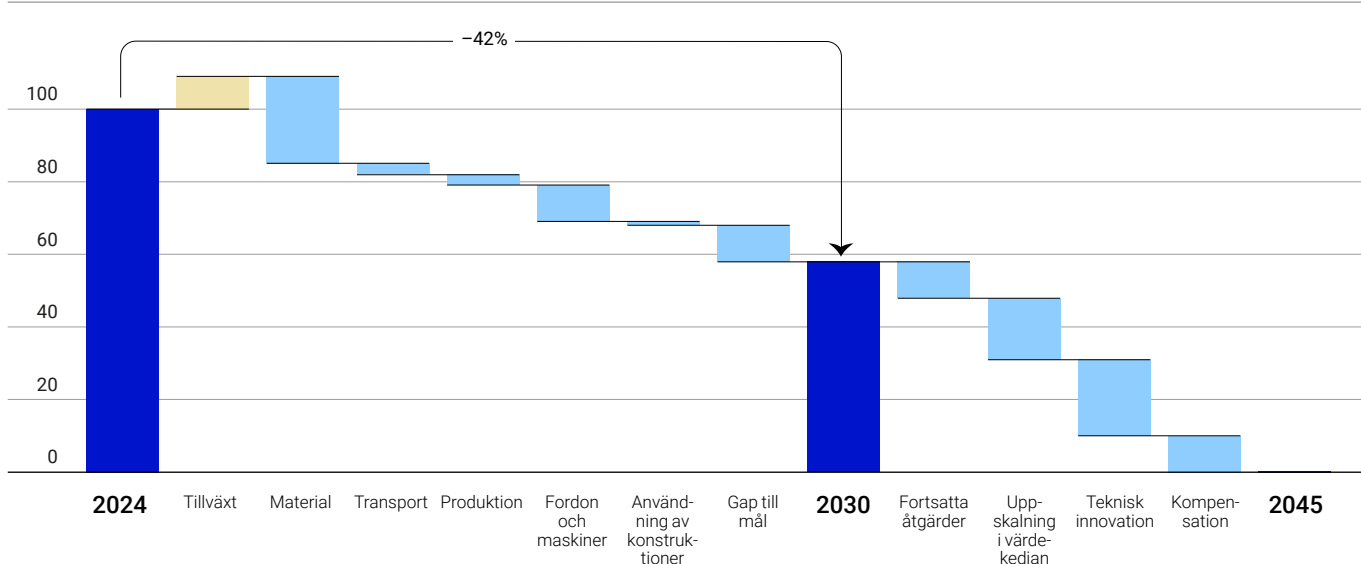
**Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar**

NCC har under 2025 utvecklat en koncerngemensam klimatomställningsplan utifrån bolagets identifierade påverkan, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Planen konkretiserar hur NCC ska nå sina mål och minska utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål. Planen omfattar hela värdekedjan, från leverantörsled och materialproduktion till den egna verksamheten och kundernas användning av byggnader och infrastruktur. Den bygger dels på befintliga klimatstrategier och planer i NCC:s affärsområden, dels på erkänd forskning och färdplaner i branschen. Affärsområdenas affärsstrategier, investeringsplanering och styrning är integrerade i planen. I planen

beskrivs också hur arbetet med att begränsa klimatförändringar ska omsättas i praktiken genom prioriterade åtgärdsområden, nyckelaktiviteter och tillhörande investeringar, samt hur processen ska följas upp och utvärderas över tid.

I detta avsnitt redovisas planens övergripande inriktning och roll i NCC:s klimatarbete, inklusive hur de huvudsakliga åtgärdsområdena kopplas till koncernens mål samt hur genomförandet integreras i den löpande verksamheten. Klimatomställningsplanen finns publicerad på NCC:s webbplats.

NCC:s väg mot minskade utsläpp (% per åtgärdsområde)



**Åtgärdsområden (Decarbonisation levers)**

NCC:s klimatomställningsplan fokuserar på de åtgärder som har störst påverkan. Till grund ligger en heltäckande analys och datainsamling för det nya basåret 2024, som ger en helhetsbild av värdekedjans totala utsläpp. Den visar att materialtillverkning och transporter i uppströms utsläpp står för majoriteten av de totala utsläppen. Med utgångspunkt i NCC:s värdekedja och koncernens affärsmodeller har NCC identifierat fem åtgärdsområden (decarbonisation levers), som tillsammans står för de största utsläppen i scope 1, 2 och 3. Här redovisas kortfattat NCC:s åtgärdsområden och nyckelaktiviteter för att minska utsläppen i värdekedjan. I diagrammet visas hur mycket varje åtgärdsområde beräknas bidra med för att minska växthusgasutsläppen fram till 2030. NCC har valt att ha ett referensvärde baserat på 2024 men inkorporerat med data från 2020.

NCC:s prognos för tillväxt illustreras i diagrammet som en utsläpp-sökning för de kommande åren, vilket skapar ett gap mot målet för 2030. Ytterligare åtgärder behöver tas fram i samarbete med framtida kunder och leverantörer för att stänga detta gap.

I diagrammet visas även en prognos för hur NCC ska nå nettonoll 2045. Det innebär ytterligare arbete med redan utvalda åtgärdsområden, uppskalning av aktiviteter i värdekedjan samt teknisk innovation. NCC kommer utvärdera behovet av kompensationsåtgärder.

**Material**

Genom tidig planering och strategiska samarbeten med leverantörer och kunder säkerställs optimerade konstruktioner, material med lågt klimatavtryck och en ökad användning av återbrukade och återvunna material. Forskning och innovation är en viktig möjliggörare, både hos materialproducenter och i NCC:s egen organisation. Kompetensutveckling och tidig samverkan med kund är centrala för att nå framgång likvärdig som klimatkalkyler under projektens olika faser.

**Transport**

Nyckelaktiviteter inkluderar strategiska leverantörssamarbeten, effektivisering av transporter samt utfasning av fossila bränslen.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### Produktion

Nyckelaktiviteter är energieffektivisering, anpassade produktionsmetoder och övergång till fossilfria energikällor i asfaltverk och produktionsanläggningar. Detta kompletteras av utfasning av fossila bränslen på byggarbetsplatser i kombination med ökad elektrifiering.

### Maskiner och fordon

Användningen av maskiner och fordon i projekt och på siter är omfattande och sker genom både egna lösningar och genom underentreprenörer. Detta ställer krav på cirkulära initiativ och digitalisering såväl som utfasning av fossila bränslen och logistikoptimering.

### Användning av konstruktioner

Energiprestanda för byggnader och anläggningar utformas för låg energianvändning under drift och minskad klimatpåverkan under hela livscykeln. Kompetensutveckling och deltagande i innovationsprojekt möjliggör ständiga förbättringar.

### Mål och inriktning

NCC:s långsiktiga mål är att uppnå nettonollutsläpp till 2045. Till 2030 ska utsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2), såväl som i värdekedjan (scope 3) minska med 42 procent. Detta motsvarar den minskningstakt som krävs för att hålla den globala uppvärmningen under 1,5°C i enlighet med Parisavtalet. Planen är uppbyggd för att både hantera risker, reducera projektens klimatpåverkan och skapa affärsmöjligheter genom att NCC utvecklar lösningar som minskar kundernas klimatavtryck och stärker NCC:s position på marknaden.

## E1-2

### Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar

Efter den övergripande klimatomställningsplanen som beskriver hur NCC arbetar för att nå uppsatta mål, följer de policyer som anger vilka principer och åtaganden som styr arbetet. NCC har en miljöpolicy som omfattar området klimatförändringar. NCC:s miljöpolicy är en del av NCC:s hållbarhetsramverk som visar riktningen för väsentliga fokusområden inom Environment, Social och Governance (ESG). Policyn fastställer åtaganden för att skydda miljön, bidra till klimatanpassning och begränsa negativ påverkan på naturen som härrör från verksamheten och NCC:s värdekedja. Policyn gäller för hela NCC-koncernen och för alla anställda, underentreprenörer och leverantörer. Miljöpolicyen finns tillgänglig på NCC:s webbplats samt på NCC:s intranät.

Inom området för klimat och energi åtar sig NCC att:

- minska växthusgasutsläpp från värdekedjan för att uppfylla Parisavtalet
- minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten
- fasa ut fossila bränslen från den egna verksamheten

### Styrning och uppföljning

Klimatomställningsplanen är formellt godkänd av NCC:s styrelse och resultaten rapporteras årsvis till styrelsen. Koncernledningen följer upp klimatomställningens resultat och utveckling minst halvårsvis. Klimatmål är även en del av incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Affärsområdeschefer är ansvariga för att implementera hållbarhetsstrategier och skapa framdrift i sina respektive verksamheter. NCC:s Common Environment Team, där affärsområdenas hållbarhetschefer samt NCC:s ekonomi- och finansdirektör ingår, ansvarar för uppföljning och revidering av åtgärder och målsättningar för klimatomställningsplanen. I tillägg till den långsiktiga planen mot nettonoll utvecklas årliga handlingsplaner med kortsiktiga målsättningar och KPI:er för att driva kontinuerlig förbättring och framsteg genom hela koncernen.

### Inlåsta utsläpp, investeringar och finansiell påverkan

De största potentiella inlåsta utsläppen finns i produktionsanläggningar som asfaltverk samt i den tunga maskinparken. NCC hanterar risken genom planerad utfasning kommande år. På så sätt minimeras risken för framtida teknisk, strukturell eller finansiell inlåst utsläpp. Detsamma gäller investeringarna där den mest väsentliga avser konvertering till fossilfria bränslen inom NCC Industry. Dessa investeringar integreras i bolagets ordinarie kapitalplanering.

NCC följer FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, samt relevant miljölagstiftning i de länder där NCC verkar.

Cheferna för NCC:s affärsområden och koncernfunktioner ansvarar för att implementera policyn och hållbarhetsramverket med tillhörande processer, rutiner och mål, som en del av respektive ledningssystem och uppfyllande av ISO 14001 miljöcertifieringskrav. Ansvaret inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser i linjeorganisationen, inklusive utbildning av NCC-anställda.

Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om direktivet, se avsnitt GOV-1 på sidan 50.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## E1-3

## Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar

Under 2025 har ett omfattande arbete genomförts för att ta fram NCC:s klimatomställningsplan. Den bygger dels på befintliga klimatstrategier och planer i NCC:s affärsområden, dels på erkänd forskning och färdplaner i branschen. Arbetet har skett i samarbete med forskare vid Chalmers tekniska högskola, med expertis inom byggsektorns utsläppsutveckling, lagkrav och teknisk innovation.

Planen innehåller nyckelaktiviteter inom ett antal identifierade åtgärdsområden som ska möjliggöra NCC:s arbete med att minska utsläppen av växthusgaser mot netto-noll 2045. Varje affärsområde arbetar strategiskt med att omsätta nyckelåtgärder till praktiskt arbete där samarbete med kunden och tidig involvering i projektplanering är viktigt för att nå resultat. Resurser i form av kompetens, processer och arbetssätt säkerställs av ledningen i varje affärsområde.

NCC har under flera år arbetat med att genomföra åtgärder för att minska klimatutsläppen i den egna verksamheten (scope 1 och 2) vilket gett goda resultat. Med den nya klimatomställningsplanen förstärks arbetet med utsläppen i värdekedjan. Där fokus tidigare legat på ett urval av material, som färskbetong och armering, omfattar planen nu hela materialförsörjningen och fortsatt utfasning av fossila bränslen vid användning av maskiner, transporter och underentreprenörer.

Arbetet med klimatomställningsplanen förutsätter ett nära samarbete med kunder med tydliga krav och ambitioner på klimatreducerat byggande och produkter med låga CO<sub>2</sub>-utsläpp. NCC är också beroende av att leverantörer driver på sin egen omställning till cirkulära råvaror och lösningar med lägre klimatpåverkan då majoriteten av NCC:s utsläpp är kopplade uppströms till leverantörerna.

## Andra åtgärder under året

I NCC:s affärsområden sker ett strukturerat arbete för att minska klimatavtrycket från scope 3 kopplat till betong som är NCC:s största post på materialsidan. Sedan flera år har NCC arbetat med en koncerngemensam strategi för betong vilken innebär att tillsammans med kunden optimerar konstruktionerna så att man väljer rätt material på rätt plats, en kvalitet och hållfasthet som säkerställer funktionen och samtidigt minimerar klimatavtrycket från färskbetong.

Armeringsstål är en annan post där NCC har kunnat minska utsläppen väsentligt de senaste åren. Inköpsfunktionen har arbetat med att utvärdera leverantörer även på klimatprestanda och där medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan har varit avgörande.

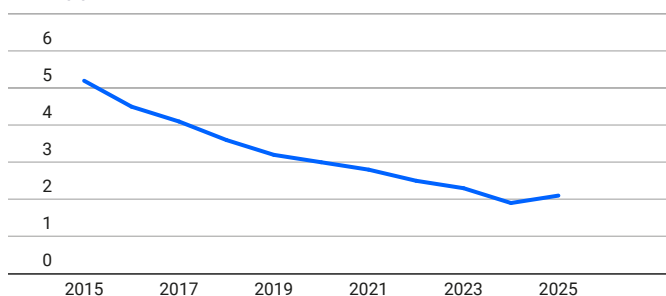
EPD:er (miljövarudeklarationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s och kundernas krav.

Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter är viktigt för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt. Internt satsar NCC på kompetensutveckling, datainsamling och analys av data, för att kunna bidra med rätt expertis.

Information om NCC:s åtgärder för att hantera väsentliga finansiella risker och möjligheter presenteras i tabellen över identifierade och utvärderade klimatrelaterade risker och möjligheter på sidan 67.

## Tidigare genomförda åtgärder och resultat kopplat till scope 1 och 2

## Utsläppsintensitet



Utsläppsintensitet är ett företagsspecifikt nyckeltal som baseras på utsläpp inom scope 1 och 2 (marknadsbaserade), i relation till nettoomsättningen.

NCC påverkar miljön och klimatet genom den egna verksamheten. När det gäller klimatutsläpp inom scope 1 och scope 2 kommer den största påverkan från NCC:s produktionsanläggningar för asfalt. Under året har arbetet med att minska utsläppen från den egna verksamheten fortsatt. NCC har lång erfarenhet av att ta fram metoder för att sänka klimatavtrycket från asfaltens produktionsfas, vilket har resulterat i en sänkning på cirka 60 procent av utsläppen i scope 1 och 2 jämfört med 2015. Genom att jämföra utsläppen i ton CO<sub>2</sub>e från egen verksamhet med total omsättning får vi ett intensitetsmått som visar våra framsteg.

En ökning av intensiteten 2025 beror delvis på att 2024 års omsättning var jämförelsevis ovanligt hög. Bidragande orsaker 2025 är kontinuerliga förbättringar i datainsamlingsarbetet samt ökad asfaltproduktion i regioner som ännu inte ställt om till förnybara bränslen, som genererat högre utsläpp under 2025.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## E1-4

## Mål för begränsning av klimatförändringar

## Mål för klimat

NCC:s långsiktiga mål är att nå nettonollutsläpp till 2045 vilket ersätter det tidigare målet, klimatneutral 2045. Med detta avses en faktisk minskning av växthusgasutsläppen med minst 90 procent och resterande reduktion genom relevanta kompensationsåtgärder. NCC:s arbete med att minska växthusgasutsläpp har pågått under flera år med särskilt fokus på egna utsläpp i scope 1 och 2, och de material som har störst påverkan inom scope 3.

NCC har under 2024 och 2025 arbetat med att kartlägga alla utsläpp i värdekedjan med särskilt fokus på att samla in och analysera leverantörsdata. Utsläppen från inköp av varor och tjänster utgör majoriteten av NCC:s utsläpp och datakvalitet och datatillgång i scope 3 är fortsatt en utmaning. Att kontinuerligt utveckla metoderna för datainsamling är därför viktigt för att minska beroendet av spendbaserade beräkningar.

NCC har beslutat om ett nytt basår 2024, vilket omfattar alla väsentliga utsläpp inom scope 1, 2 och 3. Basåret har beräknats enligt GHG-protokollet, baserat på en kombination av specifika leverantörsdata, extrapolering och spendbaserade beräkningar genom ett etablerat externt verktyg. Samtliga affärsområden och länder inom koncernen har inkluderats i beräkningen. Basåret anses vara representativt för NCC:s verksamhet, som innefattar en varierad projektportfölj och där inga externa faktorer som påverkar basåret har identifierats.

För att inkludera redan genomförda utsläppsminskningar i arbetet med att fastställa målen för 2030 har NCC valt att ha ett referensvärde baserat på 2024 men inkorporerat med data från 2020. Data från 2020 baseras på specifika leverantörsdata för bränsle, energi, färskbetong och armeringsstål. NCC:s referensmål för 2030 är vetenskapligt utformade i enlighet med den minskningstakt som krävs för att hålla den globala uppvärmningen begränsad till 1,5°C i linje med Parisavtalet.

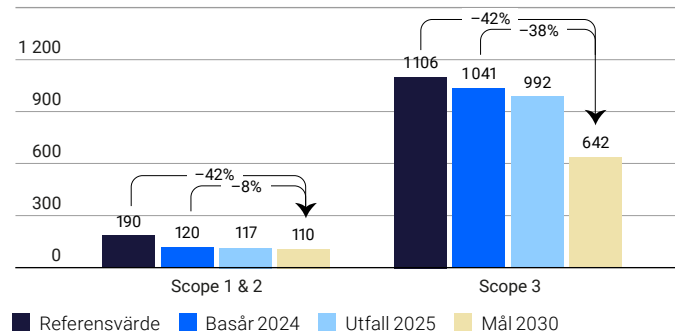
## Mål i linje med Parisavtalet

- **Scope 1 och 2:**  
42 procent minskning av egna utsläpp till 2030 (referensvärde, mätt i ton CO<sub>2</sub>e)
- **Scope 3:**  
42 procent minskning av utsläpp i värdekedjan till 2030 (referensvärde, mätt i ton CO<sub>2</sub>e)

## Mål från basår 2024

- **Scope 1 och 2:**  
8 procent minskning av egna utsläpp till 2030 (mätt i ton CO<sub>2</sub>e)
- **Scope 3:**  
38 procent minskning av utsläpp i värdekedjan till 2030 (mätt i ton CO<sub>2</sub>e)

Målet för scope 1 och 2 baseras på marknadsbaserad metod. Målet för scope 3 omfattar fyra utsläppskategorier, vilka utgör 97 procent av utsläppen i scope 3. Samma avgränsningar som används för rapporteringen av utsläpp i avsnitt E1-6 har använts som underlag till målen.

NCC:s klimatmål 2030 (Tusen ton CO<sub>2</sub>e)

## Kommentar kring utfall

Utsläppen i scope 1 och 2 har minskat med 38,6 procent, cirka 73 000 ton CO<sub>2</sub>e, jämfört med referensvärdet vilket är i enlighet med NCC:s strategi för industriverksamheten. I scope 3 har utsläppen minskat med 10,3 procent jämfört med referensvärdet, cirka 114 000 ton CO<sub>2</sub>e. Arbetet med att minska utsläppen har fortsatt under året, med särskilt fokus på klimatintensiva material såsom betong och stål vilket ger resultat.

En översikt av utfallet gentemot basår 2024 i alla scope och kategorier kan ses i avsnitt E1-6 på sidan 73.

## Koppling till styrning och uppföljning

Klimatmålen är integrerade i NCC:s affärsplaner och ledningssystem och följs upp kontinuerligt. Rapporteringen bygger på GHG-protokollets standarder för scope 1 och 2 (Corporate Standard) och scope 3 (Value Chain). För att nå målen har NCC tagit fram en omställningsplan som konkretiserar hur utsläppsminskningarna ska uppnås. Läs mer om omställningsplanen i avsnitt E1-1 på sidorna 68–69 och om åtgärder i avsnitt E1-3 på sidan 70.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## E1-5

## Energianvändning och energimix

Hela NCC:s verksamhet faller inom en ekonomisk sektor som finns definierad i EU NACE Classification for High Climate Impact Sectors (HCIS). Detta innebär att NCC är en viktig aktör för att minska de totala utsläppen av växthusgaser. I tabellen redovisas NCC:s totala energianvändning, fördelad på fossila, kärntechniska och förnybara källor.

## Energianvändning (MWh)



■ Total användning av fossil energi, **52%**  
 ■ Användning från kärnenergikällor, **0%**  
 ■ Total användning av förnybar energi, **48%**

## Energianvändning och energimix (MWh)

	2025
1 Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	–
2 Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	368 239
3 Bränsleförbrukning från naturgas	76 546
4 Bränsleförbrukning från andra fossila källor	–
5 Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	6 384
<b>6 Total användning av fossil energi (beräknad som summan av raderna 1–5)</b>	<b>451 169</b>
<b>Andel fossila källor i total energianvändning %</b>	<b>51,8</b>
7 Användning från kärnenergikällor	3 771
<b>Andel från kärnenergikällor i total energianvändning %</b>	<b>0,4</b>
8 Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv.)	269 657
9 Förbrukning av inköpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	145 870
10 Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	0
<b>11 Total användning av förnybar energi (beräknad som summan av raderna 8–10)</b>	<b>415 527</b>
<b>Andel förnybara källor i total energianvändning %</b>	<b>47,7</b>
<b>Total energianvändning (beräknad som summan av raderna 6, 7 och 11)</b>	<b>870 467</b>

## Redovisningsprinciper

Uppgifter om inköp av drivmedel, el, värmeenergi och kylenergi samlas i möjligaste mån in direkt från NCC:s leverantörer. För att säkerställa fullständig täckningsgrad kompletteras dessa uppgifter med en utgiftsbaserad beräkning. Se redovisningsprinciper för datainsamling av scope 1 och 2. All insamlad data räknas om till energi med hjälp av nettovärmevärde.

För fjärrvärme används i första hand den nationella genomsnittliga bränslemixen för fjärrvärmeproduktion, i andra hand leverantörsspecifik mix för att dela upp energin i fossila och förnybara energikällor.

Vid fördelningen av el används marknadsbaserad metod. Detta innebär att de avtal NCC har med elleverantörer har använts för att fastställa energimixen. För mindre leverantörer där inget certifikat erhållits har residualmixen för respektive land använts för att fördela elanvändningen i korrekt typ av energikälla.

Bränsleblandningar fördelas utifrån andelen förnybara komponenter. Den förnybara andelen fastställs i första hand med leverantörsspecifik information och i andra hand med generella antaganden, såsom lagstadgade inblandningsnivåer. Förnybar andel allokeras till förnybara energikällor och resterande del till fossil råolja eller petroleumprodukter.

## Energiintensitet

Tabellen visar NCC:s energiintensitet vars mått används för att följa utvecklingen av energiprestanda i relation till koncernens affärsvolym och utgör en indikator på effektiviteten i energianvändningen över tid.

## Energiintensitet per nettointäkt (MWh/MSEK)

	2025
Total energianvändning per nettointäkt från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan (MWh/MSEK)	15,6

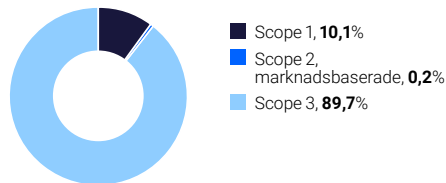
Nettointäkt ovan korrelerar med nettoomsättning i den finansiella rapporten, se koncernens resultaträkning på sidan 103.

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

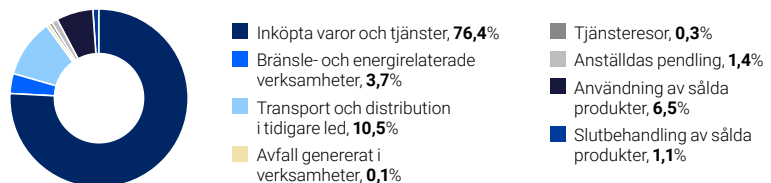
**E1-6**

**Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp**

Scope 1, 2 och 3 (ton CO<sub>2</sub>e)



Scope 3 (ton CO<sub>2</sub>e)



**Kommentar kring utfall**

Utsläppen från uppströms transporter och distribution har ökat jämfört med basåret på grund av bättre datakvalitet och varierande projekttyper. Utsläpp från avfall genererat i verksamheten har också stigit, främst på grund av en större andel farligt avfall som driver utsläppen. Även utsläppen från användning av sålda produkter har ökat, dessa varierar från år till år beroende på antal och typ av färdigställda projekt.

Växthusgasutsläpp scope 1 och scope 2 samt väsentliga scope 3 (ton CO <sub>2</sub> e)	Retroaktivt			År för delmål och mål <sup>1)</sup>		
	2025	Basår 2024 <sup>2)</sup>	2025 / Basår %	2030	2045	Årligt mål i % / Basår
Växthusgasutsläpp scope 1	114 225	116 526				
Växthusgasutsläpp (platsbaserade) scope 2	2 713	6 991				
Växthusgasutsläpp (marknadsbaserade) scope 2	2 747	3 593				
<b>Totala marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 och scope 2<sup>3)</sup></b>	<b>116 972</b>	<b>120 118</b>	<b>-2,6</b>	<b>110 427</b>	<b>19 039</b>	<b>-1,3</b>
<b>Växthusgasutsläpp scope 3, kategori 1, 3, 4 &amp; 11<sup>4)</sup></b>	<b>991 612</b>	<b>1 040 934</b>	<b>-4,7</b>	<b>641 519</b>		<b>-6,4</b>
<b>Totala indirekta växthusgasutsläpp scope 3</b>	<b>1 020 776</b>	<b>1 073 852</b>	<b>-4,9</b>		<b>113 899</b>	
1 Inköpta varor och tjänster	779 680	849 107				
2 Kapitalvaror	-	-				
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter	38 050	48 062				
4 Transport och distribution i tidigare led	107 415	79 329				
5 Avfall genererat i verksamheter	889	691				
6 Tjänsteresor	3 167	3 532				
7 Anställdas pendling	14 090	15 026				
8 Tillgångar som leasas i tidigare led	-	-				
9 Transport i senare led	-	-				
10 Bearbetning av sålda produkter	-	-				
11 Användning av sålda produkter	66 467	64 436				
12 Slutbehandling av sålda produkter	11 018	13 669				
13 Tillgångar som leasas i senare led	-	-				
14 Franchiseavtal	-	-				
15 Investeringar	-	-				
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)</b>	<b>1 137 714</b>	<b>1 197 369</b>	<b>-5,0</b>			
<b>Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)</b>	<b>1 137 748</b>	<b>1 193 971</b>	<b>-4,7</b>		<b>132 938</b>	

1) Målvärdena baseras på ett referensvärde baserat på 2024 men inkorporerat med data från 2020, och motsvarar en total reduktion på 42 procent. Läs mer i avsnitt E1-4 på sidan 71.

2) Värdena i årets rapport skiljer sig från det som redovisades i hållbarhetsrapporten för 2024. Detta beror på uppdaterad leverantörsdata och ett heltäckande scope 3 för väsentliga kategorier.

3) Intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter står för 496 ton CO<sub>2</sub>e av redovisade scope 1 utsläpp och 5 ton CO<sub>2</sub>e av redovisade scope 2 utsläpp.

4) Rapporterad data avser de fyra kategorier som ingår i NCC:s mål för scope 3 till 2030.

**Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar**

**Biogena utsläpp**

Biogena utsläpp avser koldioxid som uppstår vid förbränning av bio-bränslen (t.ex. HVO, bioolja), vilka ingår i det biologiska kolkretsloppet. Beräkning av biogena utsläpp inom scope 3 är för närvarande inte möjlig på grund av begränsad datatillgång. Scope 2-utsläpp från biogena källor redovisas inte separat då tillämpade emissionsfaktorer inte skiljer på biogena och fossila utsläpp. Arbete pågår för att kunna fördela biogena utsläpp till scope 2 och 3.

**Biogena utsläpp scope 1 (ton CO<sub>2</sub>e)**

	2025	2024
Scope 1	84 469	80 917

**Växthusgasintensitet**

Växthusgasintensitet visar hur mycket växthusgaser som genereras per intäktsenhet och används som ett nyckelmått för att följa klimatprestanda över tid, oavsett förändringar i verksamhetens storlek eller marknadssammansättning.

**Växthusgasintensitet (ton CO<sub>2</sub>e/MSEK)**

	2025	2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	20,4	19,4
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	20,4	19,4

Nettointäkt ovan korrelerar med nettoomsättningen i den finansiella rapporten, se koncernens resultaträkning på sidan 103.

**Redovisningsprinciper**

Klimatrapporteringen följer GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard för scope 1 och 2 samt Corporate Value Chain Standard för scope 3 om inte annat anges. NCC rapporterar på scope 1, 2 och

väsentliga scope 3-kategorier. NCC inkluderar inte klimatkompensation vid beräkning av scope 1, 2 och 3. Tabellen visar NCC:s utsläppskategorier och beskriver beräkningsmetoder och källor för emissionsfaktorer.

	Datansamling	Emissionsfaktorer
<b>Scope 1</b>		
Inkluderar direkta utsläpp från förbränning av bränsle till fordonsflotta och produktionsprocesser	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivitetsdata för drivmedel samlas i första hand in direkt från leverantörer och kompletteras vid behov med utgiftsbaserade beräkningar</li> <li>All aktivitetsdata räknas om till energi med hjälp av nettovärmevärde</li> <li>Bränsleblandningar baseras på andel förnybara komponenter, fastställd i första hand med leverantörsspecifik information och i andra hand generella antaganden, såsom lagstadgade inblandningsnivåer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>DEFRA, Naturvårdsverket och faktorer från specifika leverantörer</li> <li>Tank-to-Wheel faktorer</li> <li>Inkluderar klimatgaserna CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> och N<sub>2</sub>O</li> </ul>
<b>Scope 2</b>		
Inkluderar indirekta utsläpp från elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivitetsdata för inköp av el, fjärrvärme och fjärrkyla samlas i första hand in direkt från leverantörer och kompletteras vid behov med utgiftsbaserade beräkningar</li> <li>All aktivitetsdata som inte fås i kWh räknas om till energi med hjälp av nettovärmevärde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>El: Platsbaserade emissionsfaktorer kommer från AIB. För de marknadsbaserade beräkningarna prioriteras certifikat för ursprungsmärkt el som erhålls direkt från elhandelsleverantören. Andel el med certifikat är 91 procent. Den övriga elanvändningen som inte kan garantera ursprung beräknas genom residualmixen med emissionsfaktorer från AIB.</li> <li>Fjärrvärme: Nationella emissionsfaktorer används, med undantag för Norge där en leverantörsspecifik emissionsfaktor tillämpas konsekvent för hela landet på grund av avsaknad av nationell faktor. Biogen CO<sub>2</sub> är för tillfället inkluderat.</li> <li>Fjärrkyla: Leverantörsspecifik emissionsfaktor har använts, vilken anses representativ då den speglar genomsnittlig fjärrkyla produktion</li> </ul>
<b>Scope 3</b>		
<b>1. Inköpta varor och tjänster</b> Inkluderar köpta varor och tjänster  Primär aktivitetsdata: 32 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivitetsdata samlas i första hand in från leverantörer. För full täckning extrapoleras övriga leverantörer baserat på representativ materialfördelning, fastställd med stöd av finansiell data.</li> <li>Aktivitetsdatan samlas in genom förutbestämda mallar som skickas till leverantören</li> <li>Utgiftsbaserad data används där ingen aktivitetsdata kunnat erhållas. Beräkning baseras på vilken typ av bransch leverantörer verkar inom. I vissa fall används interna inköpskategoriseringar för att beräkna ett resultat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emissionsfaktorerna som används inkluderar faserna A1-A3. Detta inkluderar råmaterial, transport till fabrik och tillverkning.</li> <li>I första hand används EPD:er från leverantören som varorna och tjänsterna kommer från, i andra hand används generiska emissionsfaktorer, i tredje hand används spendfaktorer för branscher eller specifika transaktionstyper från Exiobase</li> </ul>

**Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar**

	<b>Datainsamling</b>	<b>Emissionsfaktorer</b>
<b>Scope 3, fortsättning</b>		
<b>2. Kapitalvaror</b>	Ej väsentlig för NCC då kapitalvaror i huvudsak leasas. I de fall kapitalvaror köps inkluderas tillhörande utsläpp i scope 3 kategori 1 (Inköpta varor och tjänster)	
<b>3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter</b> Utvinning, produktion och transport av bränsle och energi  Primär aktivitetsdata: 98 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samma process och avgränsning som insamling av data för scope 1 och 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DEFRA och IEA</li> <li>• Faktorerna inkluderar utsläpp från utvinning, produktion och transport av bränsle, el, fjärrvärme och fjärrkyla, samt transport- och distributionsförluster i till exempel elnätet</li> </ul>
<b>4. Transport och distribution i tidigare led</b> Inkluderar transporter i fordon som inte ägs av NCC utan köps som en tjänst av ett transportföretag, både direkt köpta transporter och indirekt köpta transporter inkluderas (det vill säga transport av material där transporten ingår i kostnaden)  Primär aktivitetsdata: 55 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Primär aktivitetsdata från transportleverantörer, extrapolering med hjälp av utgiftsdata för att täcka 100 procent</li> <li>• Indirekta transporter beräknas baserat på materialtyp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Drivkraft Sverige, energimyndigheten, leverantörsspecifika Well-to-Wheel faktorer</li> <li>• SÅ Klimatcalc</li> <li>• Baseras på typ av bränsle som använts vid transport, inkluderar även el och rapporteras av transportleverantören</li> <li>• Boverkets emissionsfaktorer för A4 per materialtyp används för att beräkna indirekta transporter</li> </ul>
<b>5. Avfall genererat i verksamheter</b> Inkluderar bygg- och industriavfall från verksamheten, exklusive hushållsavfall, park- och trädgårdsavfall, schaktmassor, slam och förorenat vatten  Primär aktivitetsdata: 98 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se redovisningsprinciper i avsnitt E5-5 (Resursutflöden)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DEFRA</li> <li>• Inkluderar utsläpp från transport till avfallsanläggning samt avfallsbehandling. Vid återanvändning, materialåtervinning eller energiåtervinning inkluderas inte vidare hantering, eftersom utsläpp från dessa processer allokeras till nästa användare.</li> </ul>
<b>6. Tjänsteresor</b> Inkluderar utsläpp från resor i tjänsten som utförs i fordon som ej kontrolleras av NCC. Endast flyg- och tågresor är inkluderade.  Primär aktivitetsdata: 100 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data samlas från resetjänsten som används vid bokning av affärsresor för NCC anställda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DEFRA</li> <li>• Well-to-Wheel faktorer</li> </ul>
<b>7. Anställdas pendlning</b> Inkluderar pendlning till och från arbetsplatsen i fordon som ej kontrolleras av NCC  Primär aktivitetsdata: 0 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivitetsdata baseras på nationell resvaneundersökning från Trafikanalys</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NTM (Network for Transport Measures)</li> <li>• Well-to-Wheel faktorer</li> </ul>
<b>8. Tillgångar som leasas i tidigare led</b>	Ej väsentlig för NCC då relevanta utsläpp kopplade till energianvändning redan inkluderas i scope 1 och 2	
<b>9. Transport i senare led</b>	Ej väsentlig för NCC mot bakgrund av begränsad påverkansmöjlighet och tillgång till tillförlitlig data	
<b>10. Bearbetning av sålda produkter</b>	Ej väsentlig för NCC på grund av begränsad omfattning, påverkansmöjlighet och datatillgång	
<b>11. Användning av sålda produkter</b> Inkluderar utsläpp som uppstår under användandefasen för färdigställda byggnader under rapporteringsåret där NCC haft kontroll över design- och byggfasen. Detta inkluderar alla projekt av NCC Property Development och alla design and build contracts för NCC Building Sverige och NCC Building Nordics.  Primär aktivitetsdata: 100 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Data från byggnader där energianvändningen mätts upp efter färdigställande</li> <li>• Data från energicertifikat (beräknad data) för färdigställda byggnader</li> <li>• Byggnader antas ha en livslängd på 50 år</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Baserat på land, typ av uppvärmning och energikälla appliceras en emissionsfaktor</li> <li>• Emissionsfaktorerna baseras på scenariobaserade antaganden som bygger på nationella och europeiska energi och klimatstrategier under kommande 50 år. Metoden innebär betydande osäkerhet, men tillämpas konsekvent för att möjliggöra en långsiktig uppskattning.</li> </ul>
<b>12. Sluthantering av sålda produkter</b> Inkluderar emissioner från sluthanteringen av färdigställda projekt under rapporteringsåret. Detta inkluderar alla projekt av NCC Property Development och alla design and build contracts för NCC Building Sverige och NCC Building Nordics.  Primär aktivitetsdata: 65 procent	<ul style="list-style-type: none"> <li>• För projekt eller materialflöden används schablonbaserade estimat, baserade på inköpta mängder av olika materialslag under året och antaganden om avfallshantering vid slutet av livscykeln</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Emissionsfaktorer hämtade från Boverket, modul C3-C4, baserat på typ av material</li> </ul>
<b>13. Tillgångar som leasas i senare led</b>	Ej väsentlig för NCC då uthyrning till kunder inte sker i väsentlig omfattning	
<b>14. Franchiseavtal</b>	Ej tillämplig för NCC då koncernen inte bedriver verksamhet genom franchiseavtal	
<b>15. Investeringar</b>	Ej väsentlig för NCC då relevanta investeringar, såsom joint ventures eller joint operations, inkluderas fullt ut i rapportering av scope 1, 2 och 3	

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Att bevara biologisk mångfald och fungerande ekosystem är en förutsättning för långsiktig samhällsutveckling och därmed även för NCC:s affärsverksamhet. Mark och naturresurser utgör grunden för bygg- och anläggningssektorn och NCC arbetar aktivt för att förbättra biologisk mångfald både inom den egna verksamheten och i samarbete med kunder.

Underämne	Under- underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	Direkt exploatering	Användning av jungfruliga råmaterial såsom jord, kalksten, sand och järn.	Faktisk negativ		Uppströms	Medel
		Ökat fokus på biologisk mångfald och relaterade kontroller kan leda till ökade kostnader.		Risk	Uppströms	Medel
	Förändrad markanvändning	Konstruktion av byggnader och infrastrukturprojekt är beroende av användningen av landyta, vilket kan orsaka förlust av biologisk mångfald beroende på geografisk placering och omfattning.	Faktisk negativ		Egen verksamhet	Lång

#### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till biologisk mångfald och ekosystem

Under den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades biologisk mångfald och ekosystem som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Detta bekräftar även tidigare analyser och intressentdialoger. Arbetet är nära kopplat till klimatfrågan och till utvinningen av naturresurser. Samtidigt kan bolagets aktiviteter, särskilt vid markexploatering, materialutvinning och byggnation, påverka lokala ekosystem och naturvärden negativt. Konstruktion av byggnader och infrastrukturprojekt är beroende av användningen av landyta, vilket kan medföra förlust av biologisk mångfald beroende på aktiviteternas omfattning och geografiska läge.

NCC:s verksamhet har påverkan lokalt där arbetet genomförs men också uppströms i värdekedjan. Uppströms i värdekedjan finns påverkan kopplat till råvaruutvinning, till exempel jord, kalksten, sand och järn, som kan förändra livsmiljöer och fragmentera landskap. Trä, som är ett förnybart material, kan också påverka den biologiska mångfalden beroende på ursprung och avverkningsmetoder. Det finns också finansiella risker kopplade till området, då ett ökat fokus på biologisk mångfald och relaterade kontroller kan leda till ökade kostnader som följd av exempelvis ökade prisnivåer, investeringar och skadat rykte vid eventuell negativ naturpåverkan.

Som en del av kundkontraktet utvärderas i relevanta fall placeringen av projekt, produktionsplatser och stenbrott för att minimera riskerna att etablera nära biologiskt känsliga områden. Interna rutiner finns inom NCC:s affärsområden för att identifiera och hantera lokala risker kopplade till biologisk mångfald, vilket gör att frågan också är en integrerad del av NCC:s projekt- och platsledning.

#### Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

NCC har en miljöpolicy som omfattar området naturresurser och ekosystem. NCC:s miljöpolicy är en del av NCC:s hållbarhetsramverk som visar riktningen för väsentliga fokusområden inom Environment, Social och Governance (ESG). Policyn fastställer åtaganden för att skydda miljön, bidra till klimatanpassning och begränsa negativ påverkan på naturen som härrör från verksamheten och vår värdekedja. Policyn gäller för hela NCC-koncernen och för alla anställda, underentreprenörer och leverantörer. Miljöpolicyen finns tillgänglig på NCC:s webbplats samt på NCC:s intranät.

Inom området för naturresurser och ekosystem åtar sig NCC att:

- begränsa påverkan från förändrad markanvändning och arbeta för att förbättra den biologiska mångfalden i projekt och på produktionsanläggningar
- ansvarsfull hantering av mark för att förhindra förorening och spridning av främmande invasiva arter
- ansvarsfull hantering av vatten och andra naturresurser

NCC följer FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, samt relevant miljölagstiftning i de länder där vi verkar.

Cheferna för affärsområden och koncernfunktioner ansvarar för att implementera policyn och hållbarhetsramverket med tillhörande processer, rutiner och mål, som en del av respektive ledningssystem och uppfyllande av ISO 14001 miljöcertifieringskrav. Ansvaret inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser i linjeorganisationen, inklusive utbildning av NCC-anställda.

Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om direktivet, se avsnitt GOV-1 på sidan 50.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### Åtgärder och resurser med avseende på biologisk mångfald och ekosystem

Under 2025 har ett arbete påbörjats för att kartlägga var NCC:s aktiviteter påverkar biologiskt känsliga områden. Nya mätmetoder och metoder för insamling av data är under framtagande och är viktiga för att NCC ska kunna arbeta strategiskt med biologisk mångfald och ekosystem som väsentligt område. Befintliga IT-system kompletteras för att möta behovet av data inom detta område. Än så länge finns inga gemensamma aktiviteter eller fokusområden för NCC som helhet men det kommer att utvecklas framöver.

Specifika åtgärder för att möta risker och möjligheter inom biologisk mångfald görs i varje affärsområde, såväl i projekt som på siter, i samarbete med kunder och relevanta intressenter. Resurser läggs också på arbete med byggnadscertifieringar som ofta innehåller krav kopplade till biologisk mångfald. Det finns också möjligheter till positiv påverkan genom projekt som bidrar till ökad biologisk mångfald, exempelvis restaurering av våtmarker, byggandet av fiskvägar och ekodukter.

#### Färdplan för Sveriges Bergmaterialindustri, SBMI

Affärsområdet NCC Industry har under 2025 skrivit på en branschgemensam färdplan för att öka den biologiska mångfalden i stentäkter i Sverige vilken sätter visionen om att stärka biologisk mångfald i regioner med täktverksamhet. Färdplanen sätter också ett tydligt mål om att antalet bergtäkter med åtgärder för biologisk mångfald ska öka med 50 procent till år 2030. Det handlar bland annat om att:

- skapa livsmiljöer för rovfåglar, backsvalar, groddjur och insekter
- anlägga småvatten och blomrika ytor för pollinatörer
- hantera risker med invasiva arter
- dela goda exempel och kunskap inom hela branschen

NCC Industrys egen modell för ökad biologisk mångfald i stentäkter, NCC Kielo, är ett etablerat arbetssätt som utökas varje år med nya anläggningar.

### Mål för biologisk mångfald och ekosystem

NCC har i nuläget inga övergripande mål fastställda inom biologisk mångfald och ekosystem. Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

#### Identifiering av koppling till biologiskt känsliga områden

För att få en tydligare bild av hur NCC:s förändring av markanvändning påverkar den biologiska mångfalden görs en kartläggning av var NCC bedriver verksamhet i eller nära biologiskt känsliga områden. Ett arbete har påbörjats för att kartlägga geografiska koordinater för bygg- och anläggningsprojekt, aktiva bergtäkter och asfaltverk.

Dessa sammanställs och matchas mot en databas över skyddade naturmiljöer, som innehåller uppgifter om internationella och nationella skyddsområden. Genom att koppla platskoordinater till en databas över skyddade områden så identifieras de projekt och anläggningar där verksamheten sammanfaller med biologiskt känsliga områden i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Resultatet kommer vara en del av underlaget för det kommande utvecklingsarbetet inom biologisk mångfald.



### Regelverk och tillstånd

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry som bedriver asfalt- och täktverksamhet men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Täkter och hamnar är tillståndspliktig verksamhet medan asfaltproduktion som huvudregel är anmälningspliktig verksamhet. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

## E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Ett effektivt resursutnyttjande och ett ökat fokus på cirkularitet är centrala delar för NCC:s hållbarhetsarbete och bidrar till både minskad klimatpåverkan och stärkt konkurrenskraft. Området är nära kopplat till klimatpåverkan, biologisk mångfald och leverantörskedjor, eftersom den rör hur material tas fram, används och återförs till kretsloppet.

Underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Resursinflöde, inkl resursanvändning	Användande av stora mängder material i bygg- och infrastrukturprojekt, ofta från jungfruliga källor.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel
	NCC erbjuder produkter av återvunnet ursprung som ersätter användandet av jungfruliga material.	Faktisk positiv		Egen verksamhet	Lång
	En omogen marknad för cirkulära material samt ökad efterfrågan på cirkularitet kan leda till finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms	Medel
Avfall	Avfall genereras genom hela värdekedjan, från tillverkning av material, till konstruktion och sluthantering av byggnader och infrastruktur.	Faktisk negativ		Hela värdekedjan	Medel

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi

Under den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades resursanvändning och cirkulär ekonomi som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Detta ligger i linje med tidigare analyser som lyft upp resurseffektivitet och avfallshantering som strategiska frågor för NCC. Berörda samhällen har inte konsulterats specifikt för identifiering av resursanvändning som väsentligt hållbarhetsämne.

NCC använder stora mängder material vilket har påverkan på resursanvändningen i samhället i stort. För att möta utmaningarna kring jordens ändliga resurser behöver NCC minska användningen av jungfruliga material och öka användningen av återbrukade eller återvunna material. De material som NCC främst använder sig av är betong, stål, trä, bitu-

men och stenmaterial, vilket skapar beroenden till jungfruliga råmaterial såsom kalksten, sand, järn, olja samt skogsråvara. Övriga varor som köps in består av olika byggvaror och prefabricerade produkter. Samtidigt är påverkan betydande även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, där slutna materialflöden är av stor betydelse.

NCC:s affärsområde Industry erbjuder stenprodukter av återvunnet ursprung som ersätter användandet av jungfruliga material, vilket bidrar till en positiv påverkan. Ett exempel är maskinsand skapad av krossat bergmaterial som ersätter den jungfruliga natursanden vid byggarbeten.

Det faktum att marknaden är omogen vad gäller cirkulära material tillsammans med ökad efterfrågan på cirkularitet utgör däremot en finansiell risk för NCC.

### E5-1

## Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

NCC har en miljöpolicy som omfattar området material och cirkularitet. NCC:s miljöpolicy är en del av NCC:s hållbarhetsramverk som visar riktningen för väsentliga fokusområden inom Environment, Social och Governance (ESG). Policyn fastställer åtaganden för att skydda miljön, bidra till klimatanpassning och begränsa negativ påverkan på naturen som härrör från verksamheten och NCC:s värdekedja. Policyn gäller för hela NCC-koncernen och för alla anställda, underentreprenörer och leverantörer. Miljöpolicyen finns tillgänglig på NCC:s webbplats samt på NCC:s intranät.

Inom området för material och cirkularitet åtar sig NCC att:

- Utveckla produkter med lång livslängd och som är utformade för återbruk och återvinning
- Öka användningen av återvunna och återbrukade material och produkter
- Fasa ut farliga ämnen
- Minimera avfall och optimera avfallshanteringen

NCC följer FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och anti-korruption samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, samt relevant miljölagstiftning i de länder där vi verkar. Cheferna för affärsområden och koncernfunktioner ansvarar för att implementera policyn och hållbarhetsramverket med tillhörande processer, rutiner och mål, som en del av respektive ledningssystem och uppfyllande av ISO 14001 miljöcertifieringskrav. Ansvaret inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser i linjeorganisationen, inklusive utbildning av NCC-anställda.

Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om direktivet, se avsnitt GOV-1 på sidan 50.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### E5-2

## Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi

NCC arbetar för ett effektivt resursutnyttjande, ökat återbruk och ökad användning av återvunnet material. Design- och byggexpertis och att hjälpa kunder att göra välgrundade val stödjer ökad cirkularitet. NCC:s arbete rörande materialval, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet, samt syftar till att minska användningen av material som har en negativ inverkan på miljö och människors hälsa. Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägre miljöpåverkan och ökad användning av återvunna material.

### Resursinflöde

#### *Inköp och resursanvändning*

NCC arbetar för att minska användningen av jungfruliga material och där har inköpsfunktionen en viktig roll. Senaste åren har NCC ökat sitt strategiska arbete med leverantörshandling för hela bolaget. Detta är ett system som stöttar i arbetet med att öka den generella transparensen i värdekedjan och att etablera en beredskap för att kunna hantera både affärs- och hållbarhetsrisker.

#### *Återvinning och återbruk*

Cirkularitet och återbruk är en av nyckelåtgärderna i NCC:s klimatomställningsplan. Det innebär fokus på materialval och design tillsammans med kunder för att möta krav på lägre klimatbelastning, mindre materialåtgång och minskad resursanvändning av jungfruliga material. Detta finns närmare beskrivet i avsnitt E1 på sidorna 66–75.

För att minska resursanvändandet av jungfruligt material och behovet av att utvinna ändliga naturresurser erbjuder affärsområdet Industry maskinsand som alternativ till natursand. Maskinsanden skapas genom att krossa bergmaterial och är ett alternativ till natursand i betong, asfalt och för dränering. Affärsområdet Industry och divisionen Sten har en strategi som bygger på färdplanen för Sveriges Bergmaterialindustri, SBMI. Divisionen mäter andelen återvunna produkter i förhållande till den totala försäljningen av stenmaterialprodukter. En ambition är att öka detta nyckeltal för att nå en betydande del av försäljningen, vilket i sin tur har en positiv effekt på den cirkulära ekonomin och resursanvändningen.

Vid byggprojekt görs specifika materialval utifrån både projektets och kundens behov, där även olika certifieringssystem kan ställa krav på materialval. NCC har under året arbetat med flera projekt med höga krav på återbruk och resursminimering, exempelvis Projekt Återbruket i Göteborg. Det handlar bland annat om att använda en större andel återbrukat material, applicera ett standardiserat byggande med måttbeställda och prefabricerade produkter för att minska spill, samt att projektera byggnader på ett sådant sätt att materialet går att återanvända och återvinna.

Återbruk av hela byggdelar och material är fortfarande en omogen marknad för byggindustrin som helhet. NCC fokuserar främst på återbruk av stora byggnadsdelar såsom stommar av betong och stål då det ger det

största bidraget kopplat till klimatpåverkan i husbyggnation, men även återbruk av mindre byggdelar testas och utvärderas. Det bedrivs forskning och utveckling inom området som nu skalas upp. NCC arbetar internt med att ta fram återbrukade produkter såsom spont och stenmaterial samt att återvinna asfalt (RAP) och använda den i egna asfaltsverk.

### Resursutflöde – Avfall

Resursutflödet handlar dels om de byggnader och konstruktioner som NCC framställer, dels om det avfall och de restmaterial som uppstår i produktionen och hur dessa hanteras, återvinns eller återbrukas. Ambitionen är att minimera mängden avfall som går till förbränning eller deponi och istället skapa cirkulära flöden där material kan användas på nytt i nya projekt. Arbetet omfattar både bygg- och rivningsavfall samt interna processer för sortering, återvinning och samarbete med externa avfallsaktörer. De produkter som NCC framställer har lång livslängd, är reparerbara och återvinningsbara och huvuddelen av de inköpta materialen hamnar i produkterna. Av det totala inflödet av material uppgår avfallet till endast en procent.

NCC arbetar för att minimera och ansvarsfullt hantera avfall i enlighet med avfallshierarkins olika steg. De största avfallsströmmarna kommer från användningen av byggmaterial såsom betong, tegel, metall, gips, plast och trä. Arbetet med avfall på byggarbetsplatserna styrs genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, uppföljning i produktionsmöten och vid miljöronder. NCC har väl etablerade samarbeten med utvalda avfallsmottagare i respektive land som genom ramavtal tar hand om avfallet och förser NCC med specifik statistik för mottaget avfall.

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen samt att återvinna eller återanvända material. NCC deltar även i pilotprojekt kring avfall och cirkularitet, till exempel för planglas vilket innebär att NCC numera kan återvinna glasmaterial från kasserade fönster, dörrar och fasader i samarbete med avfallsentreprenör och glastillverkare.

### Cirkulär masshantering

Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt och NCC strävar efter att öka återanvändningen av schaktmassor. Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor. En systematisk provtagning och kemisk analys görs av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material. NCC samarbetar i branschspecifika utvecklingsprojekt för att göra det enklare för projekten att hitta cirkulära lösningar för uppkomna överskottsmassor.

## Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

### E5-3

## Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mätetal och mål på koncernnivå inom området för resursanvändning och cirkulär ekonomi. I dagsläget har varje affärsområde egna KPI:er och mål som driver på en ökad sorteringsgrad för avfall vilket innebär att andelen återvunnet avfall ökat inom NCC från 50 procent 2018 till 80 procent 2025. Området resursan-

vändning och cirkularitet för inkommande varor är mer omoget och NCC arbetar därför med att hitta gemensamma lösningar kring återbruk och resursminimering för att minska användningen av jungfruliga råvaror till NCC:s verksamhet. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen.

### E5-4

## Resursinflöden

Tabellen redovisar koncernens totala inflöde av material och produkter som köpts in under 2025 för att användas i produktion av byggnader, infrastruktur och anläggningar.

### Inflöde av produkter och material

	2025	
	ton	%
Certifierat biologiskt material	99 259	1,8
Återvunnet material	1 625 718	28,9
Övriga produkter och material	3 901 968	69,3
<b>Totalt inflöde av produkter och material</b>	<b>5 626 944</b>	<b>100</b>

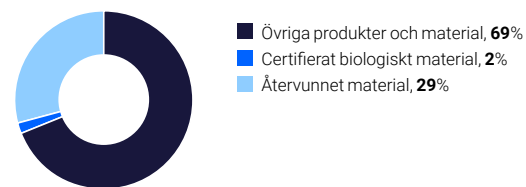
### Redovisningsprinciper

Resursinflödet som redovisas omfattar direkt material som NCC köper in och använder i produktionen av produkter. Schaktmassor är exkluderat. För material samlas i första hand data in direkt från leverantörerna och i andra hand används en utgiftsbaserad beräkning. För mer information se redovisningen av scope 3 i avsnitt E1-6 på sidan 73.

Andelen certifierat biologiskt material har estimerats med hjälp av utgiftsdata och innefattar löst trävirke med certifierat hållbart ursprung (FSC eller PEFC märkning) från NCC:s huvudleverantörer i Norden.

Andelen återvunnet material är baserad på specifika uppgifter kring återvunnen asfalt och mängd armering med återvunnen andel. NCC kommer att utveckla metoden för att samla in data för fler material framöver. Återbrukat material är ej inkluderat, därmed finns ingen överlappning med återvunnet material.

### Resursinflöde (ton)



### Kommentar kring utfall

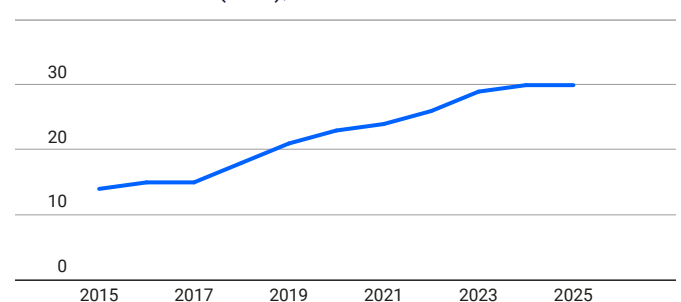
NCC använder sig av stora mängder material där de viktigaste är betong, stål, trä, bitumen och stenmaterial. Övriga varor som köps in består av olika byggvaror och prefabricerade produkter. Totalt inflöde av material uppgick 2025 till 5 626 944 ton i en sammanställning av specifika data och spend-baserade beräkningar. Av detta inflöde är cirka 2 procent trä och cirka 29 procent återvunnet material, där största andelen är återvunnen asfalt.

Utfallet för totalt inflöde har osäkerheter då det baseras delvis på estimeringar. I och med att arbetet med datainsamling av inköpta material utvecklas kommer även datakvaliteten öka och resultatet stärkas.

NCC har fokus på resurseffektivitet och att minimera spill. Det material som köps in bygger upp de konstruktioner som lämnas vidare till kund. En mycket liten andel av inflödet blir till avfall, cirka 1 procent.

Ett exempel när det gäller cirkularitet är NCC:s arbete med återvunnen asfalt. Koncernen har internt länge arbetat med återvinning av asfalt vilken tas in och omarbetas i egna asfalanläggningar för att minska beroendet av jungfruligt material. Grafen redovisar andelen återvunnen asfalt i förhållande till total produktion.

### Återvunnen asfalt (RAP), %



Andelen återvunnen asfalt (RAP) är ett företagsspecifikt nyckeltal.

Hållbarhetsrapport – Miljöupplysningar

**E5-5**

**Resursutflöden**

Tabellerna redovisar NCC:s totala avfall från produktions- och projektverksamheten uppdelat i de fraktioner som föreskrivs av branschen och i enlighet med redovisningskraven i ESRS.

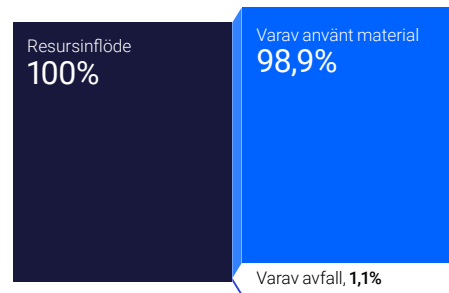
**Avfall**

2025		
Totalt avfall	ton	%
Total mängd avfall	59 891	100
Icke-återvunnet avfall	11 898	19,9

2025		
Icke-farligt avfall	ton	%
Återbruk	6	0,0
Materialåtervinning	47 987	80,1
<i>Glas</i>	129	0,2
<i>Plast</i>	1 733	2,9
<i>Trä</i>	13 048	21,8
<i>Gips</i>	3 737	6,2
<i>Metall</i>	8 904	14,9
<i>Mineraler – Betong, tegel, kakel</i>	18 962	31,7
<i>Papper</i>	980	1,6
<i>Övriga återvunna material</i>	494	0,8
Andra återvinningsförfaranden	–	–
<b>Totalt som avletts från bortskaffning</b>	<b>47 993</b>	<b>80,1</b>
Förbränning	4 348	7,3
Deponi	2 103	3,5
Annat bortskaffningsförfarande	4 389	7,3
<b>Totalt till bortskaffning</b>	<b>10 840</b>	<b>18,1</b>
<b>Totalt icke-farligt avfall</b>	<b>58 834</b>	<b>98,2</b>

2025		
Farligt avfall	ton	%
Återbruk	–	–
Materialåtervinning	–	–
Andra återvinningsförfaranden	–	–
<b>Totalt som avletts från bortskaffning</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Förbränning	1 057	1,8
Deponi	–	–
Annat bortskaffningsförfarande	–	–
<b>Totalt till bortskaffning</b>	<b>1 057</b>	<b>1,8</b>
<b>Totalt farligt avfall</b>	<b>1 057</b>	<b>1,8</b>
<b>Total mängd radioaktivt avfall</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

**Relationen mellan inflöde och avfall (%)**



Relationen mellan inflöde och avfall är ett företagsspecifikt nyckeltal.

**Kommentar kring utfall**

Den totala mängden avfall ökade något jämfört med föregående år. NCC har under 2025 utökat omfattningen av data för att nå full täckningsgrad samt gjort anpassningar till ESRS vilket innebär att 2025 års data inte är fullt ut jämförbar med tidigare år.

Mängderna avfall varierar mellan åren beroende på aktuell projektportfölj samt i vilket skede projekten befinner sig. Andelen återvunnet avfall ligger på samma nivå som tidigare år med 80 procent återvinning, vilket i tabellen syns som 20 procent icke-återvunnet avfall i enlighet med ESRS standard. NCC:s största fraktioner för återvunna material är metaller, mineraler och trä.

Övrigt icke-farligt avfall som sänts för bortskaffning går till vidare sortering, till förbränning och en mindre andel till deponi.

Andelen farligt avfall utav totalen är mindre än 2 procent vilket är på samma nivå som tidigare år. NCC:s avfall består huvudsakligen av bygg- och rivningsavfall varför farligt avfall inte är en signifikant del av den totala mängden.

**Redovisningsprinciper**

Data inkluderar avfall från hela NCC:s verksamhet, såväl bygg- och infrastrukturprojekt som industrianläggningar exklusive hushållsavfall, park- och trädgårdsavfall, schaktmassor, slam och förorenat vatten.

Aktivitetsdata är i första hand insamlad från relevanta avfallsleverantörer, vilka utgörs av NCC:s avtalsanslutna leverantörer, kompletterat med övriga stora avfallsleverantörer. I begränsad omfattning används extrapolerad data baserad på aktivitetsdata.

I dagsläget är data för avfall som återbrukas inte tillräckligt pålitlig eller tillgänglig. NCC har därför valt den konservativa vägen och redovisar ingen siffra på återbrukat avfall för 2025.

NCC genererar inget radioaktivt avfall. Huvuddelen av det farliga avfall som NCC genererar hanteras genom förbränning. För övriga behandlingsmetoder, såsom återvinning av elektronik och oljor, saknas i dagsläget tillräckligt transparent och verifierbar information. Mot denna bakgrund tillämpas ett konservativt angreppssätt, varvid allt farligt avfall redovisas under kategorin förbränning.

# Sociala upplysningar

## S1 – Den egna arbetskraften

Medarbetarna är centrala i NCC:s erbjudande att ge kunden tillgång till vår samlade byggeexpertis och tillsammans förverkliga deras byggprojekt. Arbetet drivs huvudsakligen i projektform, på tillfälliga byggarbetsplatser, i komplexa miljöer och med styrning av involverade entreprenörer. Det kräver en stark säkerhetskultur och tydligt ledarskap.

Underämne	Under- underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Arbetsvillkor	Hälsa och säkerhet	Risikfyllda arbetsmoment, främst inom de tre identifierade högriskområdena tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete nära och runt tunga maskiner.	Faktisk negativ		Egen verksamhet	Kort
		Risk för ökade kostnader, eventuella böter och skadat rykte kopplat till bristande hälsa och säkerhet för medarbetare.		Risk	Egen verksamhet	Kort
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Utbildning och kompetensutveckling	NCC erbjuder kompetensutveckling utifrån ambitionen att ha branschens bästa projektledning.	Potentiell positiv		Egen verksamhet	Kort och medel
		Om NCC inte lyckas attrahera, behålla och utveckla rätt kompetens riskerar det att leda till finansiella konsekvenser.		Risk	Egen verksamhet	Kort och medel
	Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	NCC har tillfredsställande könsfördelning på ledningsnivå, men totalt sett är den ojämn, vilket riskerar att minoritetsgrupper löper större risk att missgynnas på grund omedveten partiskhet, fördomar och vanor.	Potentiell negativ		Egen verksamhet	Medel

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften

Den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierade den egna arbetskraften som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Detta är förenligt med NCC:s långsiktiga inriktning för kompetensförsörjning samt en säker och hälsosam arbetsmiljö är avgörande för verksamheten.

Hälsa och säkerhet är ett väsentligt ämne med faktisk negativ påverkan på medarbetare. Byggarbetsplatserna innehåller risikfyllda arbetsmoment som kräver rätt kompetens, adekvat skyddsutrustning och en stark säkerhetskultur med högt riskmedvetande. Allvarliga incidenter inträffar främst inom tre högriskområden: tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete i och runtomkring tunga maskiner.

För att skapa säkra arbetsförhållanden utvecklar NCC rutiner, riktlinjer, utbildningar, verktyg och aktiviteter. Samtliga som arbetar på NCC:s arbetsplatser – både egna medarbetare och underentreprenörer – måste genomgå företagets introduktions- och säkerhetsutbildning innan arbetet påbörjas. Bristande arbetsmiljö och säkerhet kan även innebära finansiella risker, bland annat i form av ökade kostnader, eventuella böter och negativ påverkan på NCC:s rykte.

NCC är ett kunskapsbaserat företag som erbjuder ledande expertis inom byggbranschen genom hela den komplexa byggprocessen. Att ha kompetenta medarbetare är avgörande för NCC:s verksamhet och position på marknaden. NCC har utvecklat en unik portfölj av program och utbildningar inom projektledning och ledarskap och erbjuder medarbetarna kompetensutveckling utifrån ambitionen att ha branschens bästa projektledning.

Utbildning och kompetensutveckling har identifierats som en finansiell risk – om NCC inte kan leverera enligt kvalitet och lönsamhet eller inte kan utveckla, behålla eller rekrytera anställda med rätt kompetens. Samtidigt har NCC:s utbildningsutbud och övriga insatser inom kompetensutveckling bedömts ha en potentiell positiv påverkan på den egna arbetskraften. En systematisk process för kompetensutveckling gör att

medarbetarna har goda möjligheter att påverka sin egen utveckling och bygga attraktiv kompetens för ett varaktigt arbetsliv och en långsiktig karriär. Positiva effekter följs bland annat i ökad intern rörlighet till mer utmanande positioner och genom medarbetarnas skattning av sin egen utveckling i NCC:s medarbetarundersökning.

NCC har identifierat en potentiell negativ påverkan inom området jämställdhet och lika möjligheter för alla. NCC verkar i en bransch som historiskt har varit, och fortfarande är, mansdominerad. NCC har idag en jämn könsfördelning i de högsta ledningsgrupperna, men en ojämn könsfördelning sett på totalen av antal medarbetare och i ledande nyckelroller inom projektverksamheten och i övriga chefsbefattningar. I organisationer med ojämn könsfördelning kan minoritetsgrupper löpa större risk att missgynnas på grund av exempelvis omedveten partiskhet, fördomar och vanor.

Ännu har inte någon väsentlig påverkan identifierats på den egna arbetskraften kopplat till omställningsplaner för att minska negativ påverkan på miljön och skapa en grönare och klimatneutral verksamhet.

NCC hade vid slutet av året 11 154 medarbetare, där medeltalet anställda under året var 11 440. Likt andra företag i branschen använder sig NCC av bemanning, underentreprenörer och konsulter vid behov. Bemanningpersonal och konsulter ingår i definitionen "egen personal" som "icke-anställda". NCC har i huvudsak heltidsanställda och en mindre andel deltidsanställda, samt även säsongsanställda och praktikanter med förutbestämda arbetstider.

NCC upphandlar projekt och tecknar avtal med underentreprenörer. För den del av arbetskraften som är anställda av de underentreprenörer som arbetar på NCC:s arbetsplatser ligger arbetsgivaransvaret hos det upphandlade företaget. Anställda hos underentreprenörer ingår därför inte i definitionen för den egna arbetskraften och redovisas i avsnittet S2 på sidorna 92–93.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S1-1

## Policyer för den egna arbetskraften

NCC har en uppförandekod samt policyer, direktiv och procedurer som är relevanta för den egna arbetskraften, som inkluderar processer och mekanismer för att övervaka efterlevnaden av FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s (Internationella arbetsorganisationen) deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s (The Organisation for Economic Co-operation and Development) riktlinjer för multinationella företag. NCC har även undertecknat FN:s Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. ILO:s deklaration ligger även till grund för Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilket är infört i nationella lagar och förordningar. Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på samtliga nationella lagar och regleringar. Läs mer om NCC:s policyer i avsnitt GOV-1 på sidorna 49–50.

NCC:s uppförandekod (Code of Conduct) behandlar medarbetarnas ansvar att bidra till en arbetsmiljö som präglas av en hög etisk standard och att aldrig tolerera någon form av diskriminering. Hälsa och säkerhet, mångfald, jämlikhet och inkludering, rättvisa arbetsvillkor och kompetensutveckling är alla exempel på områden som omfattas av uppförandekoden. I uppförandekodens avsnitt dedikerat till lärande och utveckling uttrycks även bolagets strävan efter att utveckla den bästa projektledningen inom byggbranschen.

NCC:s önskvärda beteenden (Star behaviors) ligger till grund för NCC:s gemensamma kultur och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet. Dessa adresserar önskvärda beteenden och inte accepterade beteenden relaterade till en högpresterande, kunskapsbaserad, säker, inkluderande och ansvarsfull företagskultur med hög etisk standard.

Arbetsmiljöarbetet styrs av NCC:s koncerngemensamma policy och direktiv för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen som berör förebyggande av arbetsplatsolyckor och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. Styrdokumenten fungerar som en vägledning för hur vi ska fatta beslut och vidta åtgärder i önskad riktning mot koncernens mål att minska alla typer av olyckor och eliminera allvarliga tillbud och olyckor med potentiellt dödlig utgång. NCC:s arbetsmiljöpolicy och direktiv är integrerade i koncernens och affärsområdenas ledningssystem.

NCC:s direktiv för regelefterlevnad anger NCC:s åtagande att tillhandahålla en säker, hälsosam, respektfull och laglig arbetsplats med arbetsvillkor som främjar rättvisa och jämlikhet och som är fri från alla former av diskriminering, trakasserier eller kränkningar av mänskliga rättigheter. Direktivet anger även att NCC inte tolererar några kränkningar av mänskliga rättigheter och berör områden som rättvisa arbetstider, löner, föreningsfrihet, att kunna gå med i en frivillig arbetstagarorganisation utan rädsla för repressalier, hot eller trakasserier och att förhandla kollektivt, samt en nolltoleranspolicy mot användning av barn- eller tvångsarbete. Människohandel uttrycks inte specifikt i direktivet, men

ingår i begreppet kränkningar mot mänskliga rättigheter. Som diskrimineringsgrunder avses alla former av diskriminering som omfattas av unionslagstiftningen och nationell lagstiftning, inklusive etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionshinder, ålder, religion, politisk åskådning, nationell härkomst eller socialt ursprung.

NCC har en koncerngemensam ersättningspolicy som ska säkerställa att NCC tillämpar korrekt och rättvis ersättning och förmåner på individuell nivå.

I enlighet med FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter är NCC medvetna om koncernens åtagande att tillhandahålla åtgärder genom den egna verksamheten för att förhindra, mildra eller upphöra med potentiell eller faktisk negativ påverkan på mänskliga rättigheter. NCC strävar efter att säkerställa att de som potentiellt påverkas av negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter, som NCC kan ha orsakat eller bidragit till, har tillgång till lämplig gottgörelse, oavsett var de förekommer. Läs mer om exempel på åtgärder i avsnitt S1-3 på sidorna 84–85.

Samtliga av NCC:s styrdokument finns tillgängliga för medarbetare på intranätet och är en del av den allmänna interna kommunikationen. NCC:s Uppförandekod finns tillgänglig för alla intressenter på NCC:s externa webbsida. Information finns med i onboarding av nya medarbetare samt sprids och fördjupas ytterligare genom ämnesspecifika utbildningar. Policy, direktiv och procedurer för hälsa och säkerhet är inarbetade i affärsområdenas verksamhetssystem. Frågor kring regelefterlevnad, hälsa och säkerhet, mångfald samt inkludering och diskriminering ingår i NCC:s medarbetarundersökning.

NCC strävar efter att ingen individ ska diskrimineras eller exkluderas på orättvisa grunder och gör i koncernens policyer inga åtaganden vad gäller positiv särbehandling av specifika grupper. Mångfald och inkludering främjas generellt, vilket anges i NCC:s uppförandekod.

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001 som kopplar till hälsa och säkerhet. Idag är väsentliga delar av verksamhetens enheter certifierade för ISO 45001 eller avser att bli certifierade. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om direktivet, se avsnitt GOV-1 på sidan 50.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S1-2

## Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan

### Kollektivavtal och social dialog

NCC har ett väletablerat samarbete med fackliga organisationer, inklusive skyddsombud. Kontakten sker i strukturerad dialog med arbetstagarrepresentanter och fackförbund enligt gällande lagar och kollektivavtal. Det inkluderar informationsdelning och möjlighet till samråd och arrangeras både planenligt i samarbetsforum enligt etablerad årsplan, vid exempelvis arbetsplatsmöten kopplat till den dagliga verksamheten samt dialog i samband med specifika händelser och processer enligt lag, avtal och etablerad praxis.

NCC för social dialog i enlighet med lagkrav och kollektivavtal på de marknader där koncernen verkar, och samverkar i samrådsorgan såsom medbestämmanderåd och European Works Council. Dessa forum involverar arbetstagarrepresentanter från de fackliga organisationer som finns representerade inom NCC. NCC deltar i ett antal externa forum och branschgemensamma initiativ, exempelvis för att verka för ökad säkerhet och en positiv inverkan på arbetsmiljön i byggbranschen. Bland erfarenhetsutbyten kan nämnas det europeiska nätverket ENCORD, Håll Nollan i Sverige och det danska samarbetet Business Panel vid det Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö.

### Medarbetardialog

NCC för en löpande dialog med den egna arbetskraften med utgångspunkten att ge medarbetarna möjlighet till att framföra synpunkter, förslag på förbättringar och påverka sin arbetssituation så nära det dagliga arbetet som möjligt. Därför förs dialogen med den egna arbetskraften i hög utsträckning inom ramen för den löpande verksamheten på arbetsplatsen. Det sker strukturerat, exempelvis vid den dagliga säkerhets-

genomgången, vid arbetsmiljöuppföljningar, säkerhetsronder och vid andra arbetsplatsmöten.

NCC:s medarbetarundersökning genomförs kvartalsvis för att fånga upp åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och trivsel på arbetsplatsen. NCC:s uppförandekod, mångfald, likabehandling och inkludering är andra ämnen som följs upp. Medarbetarundersökningen är både en möjlighet för medarbetarna att involvera sig i utvecklingen av den egna arbetsmiljön och ett verktyg i chefens arbetsmiljöarbete. Chefer är ansvariga för att följa upp medarbetarundersökningen i sina team, involvera medarbetare i dialog om resultaten samt formulera och initiera förbättringsåtgärder i de fall det är motiverat. På en aggregerad nivå analyseras medarbetarundersökningen för att uppmärksamma om det finns grupper av människor som kan vara mer utsatta för påverkan. Det kan exempelvis handla om skillnader mellan män och kvinnor, mellan olika roller, i olika länder. Segmentering av resultatet på olika grupperingar ger insikter om var och hur förbättringsarbete planeras mest effektivt.

NCC:s HR-direktör ansvarar övergripande för hur medarbetarfrågor och -processer drivs och följs upp. Varje koncerngemensam medarbetarprocess har en processägare som ansvarar för att driva utveckling, ständiga förbättringar och följa upp att processerna fungerar. Som exempel är det NCC:s chef för hälsa och säkerhet som ansvarar för NCC:s gemensamma arbetsmiljösystem. Det operativa medarbetaransvaret för att följa interna styrdokument och processer samt externa regleringar ligger inom affärsområdenas verksamhet och är en del av chefsansvaret på NCC. Som exempel delegeras ansvar för hälsa och säkerhet från vd ner genom linjeorganisationen.

## S1-3

## Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler för att uppmärksamma problem

### Rutiner för gottgörelse av negativ påverkan

I enlighet med FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter är NCC medvetna om koncernens åtagande att tillhandahålla åtgärder genom den egna verksamheten för att förhindra, mildra eller upphöra med potentiell eller faktisk negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Merparten av NCC:s åtgärder är förebyggande eller avvärande, genom exempelvis arbetsrutiner, verktyg, kontroller och kunskapshöjande insatser. NCC strävar efter att säkerställa att de som potentiellt påverkas av negativa konsekvenser för mänskliga rättigheter, som NCC kan ha orsakat eller bidragit till, har tillgång till lämplig gottgörelse, oavsett var de förekommer. Detta är en del av NCC:s direktiv för regelefterlevnad. NCC kräver att alla leverantörer och underleverantörer håller samma standard. Om en överträdelse av dessa bestämmelser skulle uppstå kräver NCC en åtgärdsplan och/eller avsluta affärsrelationen med den berörda parten i enlighet med kontraktet och NCC:s uppförandekod för leverantörer.

NCC accepterar inte någon form av diskriminering. Ingen medarbetare ska diskrimineras på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, religiös övertygelse, funk-

tionshinder, ålder eller av annan orsak. Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller mobbning upptäckas har NCC handlingsplaner för att lämpliga åtgärder ska kunna vidtas och erbjuder stöd vid behov.

### Kanaler för att uppmärksamma problem

Olyckor, tillbud samt negativa och positiva observationer rapporteras i NCC:s gemensamma rapporteringsverktyg Synergi. Detta kan göras online eller via en mobilapp. Synergi är tillgängligt för alla som befinner sig på någon av NCC:s arbetsplatser. Rapporteringen stödjer den ansvariga chefen i uppgiften att följa upp och driva förbättringsarbete. Rapportering av både positiva och negativa observationer främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet och ger organisationen möjlighet att identifiera eventuella risker i ett tidigt skede och att lyfta fram goda exempel. Synergi används också för att från lokal till övergripande nivå identifiera risker och arbeta med förbättringsåtgärder. När en olycka inträffar och medarbetaren inte kan utföra sina ordinarie arbetsuppgifter strävar NCC efter att erbjuda alternativa arbetsuppgifter så att medarbetaren kan återgå till arbete så snart som möjligt.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

Medarbetare förväntas rapportera misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan allvarlig oegentlighet. NCC:s kommunicerade process är att i första hand vända sig till chef eller till HR, men möjligheten att rapportera genom NCC:s visseblåsarlinje är alltid tillgänglig. Visseblåsarlinjen är NCC:s egen kanal för visseblåsarärenden och inkluderar möjlighet att rapportera anonymt och är tillgänglig för både NCC:s medarbetare och externa intressenter. Visseblåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s externa webbplats. Head of Compliance leder den interna utredningsprocessen och ansvarar för att säker-

ställa att alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden eller annan bristande efterlevnad som anmäls via visseblåsarfunktionen blir bedömda, utredda och åtgärdade. För mer information om visseblåsarfunktionen, se avsnitt G1 på sidorna 94–97.

Frågor kring regelefterlevnad, hälsa och säkerhet, mångfald, likabehandling och inkludering samt icke-diskriminering är en del av NCC:s medarbetarundersökning. NCC följer upp resultaten från undersökningen och övervakar kunskapen om, och tilltro till, de strukturer och processer som finns.

### S1-4

## Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften

De hållbarhetsämnen som har identifierats att ha väsentlig påverkan på den egna arbetskraften har en årsplan för gemensam utveckling och planerade insatser. Det finns en utsedd, ansvarig processägare för respektive område och resurser tillsätts utifrån identifierade utvecklingsbehov och uppskattat underhåll av process och redan lanserade aktiviteter. Under 2025 har inga större utvecklingsprojekt inom dessa områden medfört betydande kostnader, utöver de tillsatta resurserna i form av arbetsinsats från medarbetare inom respektive område.

### Hälsa och säkerhet

NCC:s strategiska inriktning inom hälsa och säkerhet är att minska alla typer av olyckor och eliminera allvarliga tillbud och olyckor med potentiell dödlig utgång. Allvarliga incidenter förebyggs genom att fokusera på aktiviteter relaterade till de tre högriskområdena: tunga lyft med kranar, arbete på hög höjd samt arbete i och runtomkring tunga maskiner. Aktiviteterna hanterar de grundläggande orsakerna till att incidenter uppstår, som identifierats i planering, säkra beteenden och att det finns starka barriärer mellan människan och risken för olycka. Varje affärsområde har handlingsplaner inom dessa områden som nu implementeras.

Företagskulturen har en stor inverkan på arbetsmiljöarbetet. NCC:s omfattande arbete med att stärka kulturen med önskade beteenden, Star behaviors, innebär också att säkra beteenden lyfts fram och förstärks. NCC arbetar för att alla medarbetare, inhyrd personal och anställda hos underentreprenörer ska ha en god riskmedvetenhet.

En avgörande faktor för ett systematiskt säkerhetsarbete är att de som ska utföra arbete på arbetsplatsen har rätt kompetens. NCC erbjuder medarbetarna ett stort antal utbildningar inom hälsa och säkerhet och kontrollerar att medarbetare har genomgått de utbildningar som krävs för att utföra vissa arbetsmoment på arbetsplatsen, innan arbetet påbörjas.

Det är obligatoriskt för alla medarbetare, inhyrd personal och underentreprenörer, att innan arbete påbörjas på en NCC-arbetsplats i produktionen genomgå den digitala säkerhetsutbildning som NCC utvecklat, NCC Site Introduction. NCC Site Introduction följer upp generella och specifika behörigheter samt håller på att synkroniseras med passerkort på byggarbetsplatserna för att tillse att de som arbetar på arbetsplatsen har rätt behörighet och kompetens. Verktuget rullas ut i de nordiska länderna.

### Exempel på rutiner och åtgärder är:

- Riskhantering och förebyggande arbete är inbyggt i NCC:s arbetsmetoder. Exempelvis ska en riskbedömning göras innan produktionen startar, inklusive en säkerhetsanalys av alla riskfyllda arbetsmoment.
- Skyddsronder sker löpande under produktionen och är en generell kontroll av arbetsmiljön för att identifiera risker och säkerställa en säker arbetsplats
- Allvarliga incidenter som inrapporteras i Synergi analyseras för att identifiera var och hur risker uppstår och därmed kunna eliminera eller minimera arbetsmoment eller situationer som kan leda fram till olycksrisker. Denna analys är av grundläggande betydelse för arbetsmiljöarbetet och leder i de fall det behövs till uppdateringar av styrdokument och arbetsrutiner.
- NCC:s Time Out-koncept ger alla på arbetsplatsen möjlighet att avbryta arbetet om en riskfylld eller ohälsosam situation uppstår och att få situationen adresserad så att arbetet kan återupptas på ett säkert sätt
- En daglig säkerhetsgenomgång genomförs för att göra medarbetarna medvetna om potentiella risker i samband med dagens arbete och minimera riskerna innan arbetet påbörjas
- Som chef på NCC förväntas du genomföra minst sex arbetsmiljöuppföljningar per år. Chefens arbetsmiljöuppföljning uppmanar chefer att se över arbetsmiljön och identifiera risker och förbättringsområden i produktion. Den innebär en genomgång av hur arbetsmiljörutiner och -processer fungerar och följs.
- För att uppmuntra till ytterligare engagemang, öka säkerhetsmedvetenheten och stärka den gemensamma säkerhetskulturen, arrangerar NCC varje år en Awareness Day. Hela organisationen pausar sitt arbete för att tillsammans i arbetsgruppen reflektera och fokusera på arbetsmiljöfrågor.
- NCC arrangerar årligen Health & Safety Week, då olika aktiviteter genomförs för att öka medvetenheten kring hälsa och säkerhet

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

### Mångfald, likabehandling och inkludering

NCC:s ambition är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande arbetsgrupper och aktivt arbeta för att ingen ska uteslutas på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Arbetet bidrar till att NCC är ett attraktivt val för alla målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar.

En betydelsefull del av arbetet med mångfald och inkludering fokuserar på att trygga likabehandling och informerade beslut inom koncerngemensamma medarbetarprocesser. Exempelvis att rekrytering och urval av kandidater utgår från objektiva grunder och bedömningar av kompetenser och förmågor. Koncerngemensamma rutiner för uppföljning av medarbetarundersökningen stödjer kontinuerlig grupputveckling utifrån övertygelsen att inkluderande, öppna och trygga team presterar bättre.

NCC har nolltolerans mot all form av diskriminering och trakasserier. För att leva upp till den ambitionen arbetar vi proaktivt med att bygga kunskap och medvetenhet om diskriminering och fördomar och stärka en kultur där alla känner ett ansvar för att agera på observationer av eventuella överträdelser. Utöver det finns en rutin som styr att team med en negativ avvikelse i medarbetarundersökningen inom området mångfald och inkludering ska upprätta en handlingsplan för att förbättra situationen.

NCC driver ett antal initiativ för att stärka mångfald, likabehandling och inkludering.

### Utbildning och kompetensutveckling

NCC erbjuder sina medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling utifrån företagets och individens behov. NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika steg i en chefs utveckling. De olika utbildningsinsatserna kan omfatta fysiska träffar, e-learning och andra kompetenshöjande aktiviteter samt längre utbildningsprogram. NCC främjar ett arbetssätt och en syn på utbildning och kompetensutveckling, där den största delen av utvecklingen är relaterad till lärande i det dagliga arbetet, nätverkande, mentorskap och genomförande av den individuella utvecklingsplan som ingår i medarbetarsamtalet.

Genom NCC Learning platform, en koncerngemensam, digital, läroplattform har medarbetare tillgång till ett stort utbud av utbildningar i digital form samt även i kombination med klassrumsundervisning. Utbudet innehåller både NCC specifika, generella utbildningar och ämnes-specifika specialutbildningar. Det är i Learning platform NCC kan följa upp genomförda utbildningar, på individnivå och på övergripande nivå.

Medarbetarsamtalet är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det ingår i chefsansvaret att bjuda in medarbetare till ett årligt medarbetarsamtal. Medarbetarsamtalet inkluderar flera delar såsom individens arbetssituation, individuella mål samt den individuella utvecklingsplanen. Medarbetare som börjar på NCC får en anpassad onboardingplan. Efter introduktionsperioden tar den ordinarie processen för medarbetarsamtal vid.

#### Exempel på initiativ för att stärka mångfald, likabehandling och inkludering:

- Kunskapsförhöjande utbildningar och workshops för chefer och medarbetare, såsom omedvetna fördomar, generell träning i mångfald och inkludering för ledningsgrupper samt träning för hantering av diskriminering och trakasserier
- Samarbeten för öka intresset för vår bransch och för tekniska ämnen, ex. Science girls i Danmark där tjejer på högstadiet får möta kvinnliga förebilder samt samarbete med Mattecentrum och informationsutbyte med skolor och yrkesvalkonsulenter i Sverige
- Medlemskap i externa, relevanta nätverk för mångfalds- och inkluderingsfrågor, såsom Diversity Charter Sweden i Sverige, Byggeriets Samfundsansvar i Danmark och Diversitas i Norge
- Aktivt stöd till interna nätverk, såsom NCC:s kvinnliga nätverk Stella samt ung@NCC i Norge och Sverige
- Inkluderande kommunikation och employer branding – lyfta fram förebilder och personer med olika bakgrund, ålder och erfarenheter i kommunikation och kompetensförsörjning

#### Exempel på pågående kompetensutvecklingsprogram är:

- NCC Mega Project Management Program riktar sig till NCC:s mest seniora och erfarna projektledare som ansvarar för företagets största och mest komplexa projekt. Genomförs bland annat tillsammans med Oxford Global Projects och Copenhagen Business School.
- 2025 startade NCC Mid-size Project Management Program, riktat till seniora projektchefer och platschefer för stora och komplexa projekt. Över 70 deltagare har påbörjat kursen under hösten 2025.
- Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne, som riktar sig till divisions- och avdelningschefer
- Strategic Leadership Program för de som bedöms kunna ta en mer senior chefsposition inom en snar framtid, genomförs med Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetsledarskolan, där yrkesmedarbetare vidareutbildas till arbetsledare
- Samarbeten och kursverksamhet tillsammans med Handelshögskolan i Stockholm, Kungliga Tekniska Högskolan och Copenhagen Business School
- Workshops med affärsområdes-, division- samt avdelningsledning har under 2025 genomförts i hela NCC kring Star behaviors, för att stärka ett tydligt ledarskap inom NCC

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S1-5

## Mål för den egna arbetskraften

## Hälsa och säkerhet

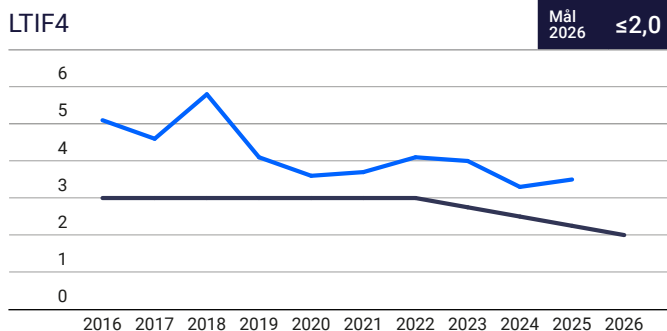
NCC ska erbjuda en säker och hälsosam arbetsmiljö och målsättningen är att minska alla typer av olyckor och eliminera allvarliga tillbud och olyckor med potentiellt dödlig utgång. För att följa framdrift och efterlevnad av strategi och regelverk har NCC valt att sätta ett mål för koncernens olycksfallsfrekvens för LTIF4 för medarbetare på NCC (arbetsrelaterade olyckor som resulterar i mer än fyra kalenderdagar frånvaro per miljon arbetade timmar). Definitionen av LTIF4 är framtagen i linje med ILO:s grundläggande principer och branschstandard.

NCC:s mål är att LTIF4 ska vara lika med eller mindre än 2,0 år 2026, med utpekade delmål på vägen. Målet för 2025 var att ha en olycksfallsfrekvens för LTIF4 lika med eller mindre än 2,25. Under 2025 var denna olycksfallsfrekvens 3,5, vilket är en liten ökning jämfört med föregående år och innebär att målet för året inte nåddes. Det visar på ett fortsatt behov av att stärka NCC:s förebyggande arbete samt att upprätthålla en stark riskmedvetenhet och säkerhetsledning i hela organisationen.

Koncernansvariga för hälsa och säkerhet samt ansvariga för hälsa och säkerhet från respektive affärsområde utgör en permanent gruppering som regelbundet samlas och arbetar koordinerat med uppföljning och framdrift av mål och resultat. Det sätts ett särskilt fokus på enheter där olycksfallsfrekvensen ökat. Uppföljning av aktiviteter omfattar alla medarbetare och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser.

Koncernens mål för hälsa och säkerhet beslutas av koncernledningen. Till grund för datainformerade beslut finns statistik, medarbetarfeedback och annan input från hälsa- och säkerhetsorganisationen. Samråd med fackliga representanter om mål och uppföljning samt initierade åtgärder inom hälsa och säkerhet sker löpande, exempelvis vid koncernens medbestämmanderåd och europeiska företagsråd (EWC).

Utfall för LTIF4 redovisas kvartalsvis som en del av NCC:s externa, finansiella kvartals- och årsrapportering. Utöver extern rapportering publiceras internt, varje kvartal, en mer omfattande rapport av arbetet med hälsa och säkerhet. Där ingår utfall LTIF4 med kommentarer och analys, men även ett antal ytterligare, betydelsefulla nyckelindikatorer för det dagliga arbetet redovisas. Syftet med den interna kommunikationen är att stärka medvetenhet, motivation och kunskap om arbetet med hälsa och säkerhet, för att driva förbättring. Den viktigaste nyckelindikatorn; Allvarliga incidenter med faktiska eller potentiella allvarliga konsekvenser, visar en nedåtgående trend över tid.



LTIF4 är ett företagsspecifikt nyckeltal och följer rapporteringsperioden december föregående period till och med november aktuell period.

■ Utfall ■ Mål

## Mångfald, likabehandling och inkludering

NCC följer upp framdrift inom mångfald och inkludering genom att följa utvecklingen av ett antal gemensamma nyckelindikatorer. Utfallet vägleder vilka aktiviteter som bör prioriteras inom respektive affärsområde. NCC har valt att inte arbeta med koncerngemensamma mål.

Uppföljning sker dels genom NCC:s medarbetarundersökning. Nyckelindikatorer är frågor om medarbetarengagemang och upplevda trygghet kring att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning. För medarbetarengagemang 2025 är NCC:s övergripande resultat 8,0 av 10, vilket är över externt benchmark och i linje med tidigare år. På frågan om medarbetarna känner sig trygga med att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning hade NCC 2025 ett medelvärde på 8,9 av 10, vilket är över externt benchmark och bekräftar en positiv trend. Ambitionen är att resultatet ska ligga över jämförelseföretagen i undersökningen (jämförelsegruppen avser gruppen Tillverkning – kapitalvaror, där byggnation och ingenjörsteknik utgör nära 50 procent). Alla chefer är ansvariga för att följa upp medarbetarundersökningen i sina team, involvera medarbetare i dialog om resultaten samt att formulera och initiera förbättringsåtgärder i de fall det är motiverat.

En ytterligare nyckelindikator är könsfördelningen i ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning. Riktvärdet är att ingen ledningsgrupp ska ha en fördelning där ett kön överskrider 70 procent av gruppens medlemmar. Av de totalt 71 ledningsgrupper som omfattas av mätningen levde 66 procent upp till riktvärdet avseende fördelning av kön. Resultatet bekräftar en positiv trend från tidigare år.

Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

**S1-6**

**Uppgifter om företagets anställda**

Tabellerna ger en översikt över NCC:s anställda per land, kön och anställningsform. Rapporteringen syftar till att synliggöra struktur, mångfald och förändringar bland NCC:s medarbetare, och utgör ett underlag för att följa upp arbetet med social hållbarhet och jämställdhet.

**Antal anställda – per land och kön**

	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	5 092	1 388	6 480	5 481	1 351	6 832
Norge	1 482	215	1 697	1 542	210	1 752
Danmark	1 909	322	2 231	1 859	326	2 185
Finland	573	166	739	663	177	840
Övriga	5	2	7	6	2	8
<b>Totalt NCC</b>	<b>9 061</b>	<b>2 093</b>	<b>11 154</b>	<b>9 551</b>	<b>2 066</b>	<b>11 617</b>

**Antal anställda – anställningsform per kön**

	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Tillsvidareanställning	8 805	2 040	10 845	9 255	2 019	11 274
Visstidsanställning	164	23	187	296	47	343
Behovsanställning	92	30	122	–	–	–
<b>Totalt NCC</b>	<b>9 061</b>	<b>2 093</b>	<b>11 154</b>	<b>9 551</b>	<b>2 066</b>	<b>11 617</b>

**Personalomsättning**

	2025
Antal anställda som lämnat företaget	850
Personalomsättning (%)	7,9

**Antal anställda – anställningsomfattning per land och kön**

	2025				2024			
	Heltid		Deltid		Heltid		Deltid	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	5 046	1 356	46	32	5 434	1 323	47	28
Norge	1 468	202	14	13	1 515	199	27	11
Danmark	1 853	266	56	56	1 821	263	38	63
Finland	562	157	11	9	648	170	15	7
Övriga	5	2	0	0	6	2	0	0
<b>Totalt NCC</b>	<b>8 934</b>	<b>1 983</b>	<b>127</b>	<b>110</b>	<b>9 424</b>	<b>1 957</b>	<b>127</b>	<b>109</b>

**Redovisningsprinciper**

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret. Anställda som blivit uppsagda inkluderas tills deras anställning löper ut, oavsett om de har varit arbetsbefriade från alla eller vissa av sina uppgifter under uppsägningsperioden. NCC rapporterar könsfördelning per man och kvinna, som är de juridiska könen i Norden. Data har samlats in från HR- och lönesystem och avser samtliga dotterbolag, med undantag för personalomsättning där endast bolag i NCC:s koncerngemensamma HR- och lönesystem ingår. Dotterbolag med egna HR- och lönesystem utgör mindre än tre procent. NCC följer frivillig personalomsättning och inkluderar inte pensioneringar, avsked eller dödsfall i definitionen för personalomsättning.

Uppgift om antal anställda under rapporteringsperioden kan också hittas i not 4 i de finansiella rapporterna på sidan 115.

2025 är första året för rapportering av behovsanställning. Det avser timanställda och inkluderar exempelvis student- och feriejobb, pensionärer/seniora konsulter.

**S1-8**

**Kollektivavtalstäckning och social dialog**

NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetares rättigheter i förhållande till arbetsgivaren på samtliga marknader och rutiner för social dialog i enlighet med lagkrav och kollektivavtal på de marknader där vi verkar.

**Kollektivavtalstäckning och social dialog**

Täckningsgrad	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
	Anställda i EES	Anställda utanför EES	Företrädare på arbetsplatsen
0–19%			
20–39%			
40–59%	Danmark Norge		
60–79%	Finland		
80–100%	Sverige		Danmark Finland Norge Sverige

**Redovisningsprinciper**

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret. Data samlas in från HR- och lönesystem och från arbetsrättsenhet i respektive land. Lagar och avtalsstruktur avseende kollektivavtal skiljer sig åt mellan de nordiska länderna. NCC gör en strikt tolkning av vad kollektivavtalstäckning innebär.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S1-9

## Mångfaldsindikatorer

NCC strävar efter en god balans både när det kommer till köns- och åldersfördelning. Uppföljningen synliggör NCC:s arbete med mångfald och inkludering, både på ledningsnivå och för hela koncernen. Rapporteringen fungerar som ett verktyg för att följa upp arbetet med jämställdhet, likabehandling och långsiktig kompetensförsörjning.

## Könsfördelning ledningsgrupper

	2025				2024			
	Män		Kvinnor		Män		Kvinnor	
	Antal	%	Antal	%	Antal	%	Antal	%
Styrelse	4	57	3	43	4	57	3	43
Koncernledning	6	50	6	50	6	50	6	50
Ledningsgrupper	450	62	270	38	430	64	237	36

Den totala könsfördelningen är 81 procent män och 19 procent kvinnor. Det är en liten ökning av andelen kvinnor från föregående år, vilket bekräftas av en motsvarande ökning av andelen kvinnor i ledningsgrupper.

## Åldersfördelning

	2025	2024
<30 år	1 307	1 433
30–50 år	5 611	5 870
>50 år	4 236	4 314

## Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret. Data har samlats in från HR- och lönesystem samt manuellt för ledningsgrupper. Ledningsgrupper inkluderar alla ledningsgrupper från koncernledningen till avdelningsledning eller motsvarande. Styrelsen består av ledamöter valda på bolagsstämman. Styrelseledamöter valda av de anställda ingår inte i uppgifterna.

## S1-13

## Mått för utbildning och kompetensutveckling

NCC följer kontinuerligt upp effekten av genomförda utbildningar. Detta sker på flera sätt, främst i syfte att följa upp effekten av utbildningen i deltagarnas dagliga arbete. Några exempel på uppföljning är:

- Direkt efter programmet tillfrågas deltagarna om de kan omsätta utbildningen i praktiken
- Utifrån mål och syfte sätter chef och deltagare upp individuella mål som följs upp under och efter utbildningen
- Effektvärdering efter sex månader upp till två år efter avslutat program

NCC kan följa vilka utbildningar som medarbetarna genomför i den koncerngemensamma läroplattformen NCC Learning Platform, som omfattar merparten av NCC:s digitala kurser samt de större NCC-unika utbildningsprogrammen. Genom att estimerar tidsåtgång för e-learning och program kan ett riktvärde för antalet utbildningstimmar per medarbetare räknas ut. Då deltagande i externa kurser och andra utbildningsformer ej registrerade i Learning platform inte finns med i underlaget för beräkningarna är det verkliga medelvärdet betydligt högre.

2025 var medeltalet utbildningstimmar per anställd i NCC 9,1 h/medarbetare. Kvinnor har i medeltal 10,6 h jämfört med män som har 8,7 h.

Medarbetarsamtalet är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det inkluderar flera delar såsom individens arbetssituation, individuella mål samt den individuella utvecklingsplanen. Samtliga medarbetare ska ha ett medarbetarsamtal med sin chef.

Medarbetare och chef kan välja att spara dokumentation av medarbetarsamtalen i NCC Learning platform. Det gör att NCC kan följa upp andelen genomförda samtal som har lagrats digitalt på plattformen. I dagsläget följer NCC inte upp andelen genomförda samtal som lagras på annat sätt. Andelen yrkesmedarbetare som använder Learning platform för att lagra medarbetarsamtal är fortfarande för låg för att utgöra en grund för en uppföljning av genomförandegrad.

Genom en uppföljning av de medarbetarsamtal som aktiverats i Learning platform följer NCC andelen av tjänstemän som deltagit i medarbetarsamtal 2025. Det ger en indikation på genomförandegrad, även om den verkliga andelen är högre. NCC har som ett fokusområde under 2026 att höja andelen lagrade medarbetarsamtal i Learning platform.

En jämförelse mellan kvinnor och män visar att 79 procent av kvinnorna deltog i samtal och 73 procent av männen.

## Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser medarbetare i koncernens HR- och lönesystem. Medarbetardata för utbildningstimmar avser anställda vid utgången av verksamhetsåret och avser utbildning som har genomförts via NCC:s läroplattform under verksamhetsåret. Deltagande i externa kurser och andra utbildningsformer ej registrerade i Learning Platform ingår inte. Medarbetardata för medarbetarsamtal avser anställda tjänstemän vid utgången av verksamhetsåret som avslutat onboardingprocessen till NCC och avser medarbetarsamtal dokumenterade i läroplattformen.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

### S1-14

## Mått för arbetsmiljö

Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla (100 procent) som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC-anställda, inhyrd personal och underleverantörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Internrevisioner sker kontinuerligt.

Antalet incidenter med potentiella eller faktiska dödliga konsekvenser minskar från tidigare år, vilket bekräftar att NCC:s långsiktiga fokus på att hantera risksituationer med hög allvarlighetsgrad ger resultat. NCC har ett koncerngemensamt mål för LTIF4. För mer information, se avsnitt S1-5 på sidan 87.

### Redovisningsprinciper

Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och tid- och lönesystem. Underentreprenörer inkluderar i årets redovisning inhyrd personal. Syftet är att transparent redovisa data för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser samt behålla kontinuitet i rapporteringen. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar.

Olycksfallsfrekvens mäts som antalet olyckor med en dags frånvaro eller mer per en miljon arbetade timmar (LTIF1).

Rapporterade data från och med 2025 avser kalenderår. Rapporterade data för 2024 och tidigare avser perioden december föregående period till och med november aktuell period.

NCC:s definition av arbetsrelaterad olycka inkluderar olyckor som leder till medicinsk behandling.

NCC:s definition av en allvarlig incident är oönskade händelser som orsakat, eller rimligen kunnat orsaka, allvarlig skada. Här inkluderas arbetsolyckor och allvarliga tillbud. En allvarlig skada innebär förlust av kroppsdelar och/eller funktionsnedsättning, eller är förenad med dödsfall.

### Arbetsrelaterade olyckor/skador samt dödsolyckor NCC:s anställda

	Arbetsrelaterade dödsolyckor		Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor		Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		Olycksfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	0	1	0	0,08	3	7	0,28	0,37
Norge	0	0	0	0,00	0	0	0,00	0,00
Danmark	0	0	0	0,00	0	3	0,00	0,16
Finland	0	0	0	0,00	1	0	0,79	0,00
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0,05</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>0,22</b>	<b>0,52</b>

### Registrerbara arbetsrelaterade olyckor samt frånvarodagar NCC:s anställda

	Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer		Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer		Antal frånvarodagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsolyckor
	2025	2024	2025	2024	2025
Sverige	77	82	7,2	7,4	1 742
Norge	7	9	2,5	3,0	162
Danmark	35	39	9,7	11,0	551
Finland	3	5	2,4	3,6	109
<b>Totalt</b>	<b>122</b>	<b>135</b>	<b>6,7</b>	<b>7,1</b>	<b>2 564</b>

### Arbetsrelaterade olyckor/skador, samt dödsfall underentreprenörer

	Arbetsrelaterade dödsolyckor		Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sverige	0	0	4	5	108	110
Norge	0	0	0	0	10	6
Danmark	0	0	1	2	64	46
Finland	0	0	0	6	23	22
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>205</b>	<b>184</b>

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S1-16

## Ersättningsindikatorer

NCC utför lönekartläggningar i enlighet med lokal lagstiftning och kollektivavtal i alla nordiska länder. Detta inkluderar analys för att säkerställa lika lön för lika arbete.

## Ersättning

	2025
Lönekliffta (löneskillnad mellan män och kvinnor/lönenivå män), %	3
Årlig total ersättningskvot	25

## Redovisningsprinciper

Måttet lönekliffta omfattar medarbetare i koncernens lönesystem som varit anställda med rapporterad tid och utbetald lön under rapporteringsperioden. Dotterbolag med egna system utgör mindre än tre procent. Bruttotimlönen definieras som bruttolön per faktiskt arbetad och betald timme. Lönegapet redovisas ojusterat och påverkas av fördelningen av olika yrkeskategorier i respektive land samt av marknads- och valutaeffekter. Beräkningsmetoden kommer framöver att anpassas i enlighet med de rapporteringskrav som gäller i respektive land enligt EU:s direktiv om lönetransparens. Årlig total ersättningskvot beräknas som årlig total ersättning för högst betalda personen i förhållande till medelvärde för total ersättning för alla anställda. Ersättningskvot är baserad på data från NCC:s ersättningsrapport.

## S1-17

## Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter

Under 2025 har 5 incidenter rörande diskriminering inrapporterats under året. Av dessa har 2 inkommit via NCC:s visseblåsarkanal. Incidentrapportering via visseblåsarkanal ger anmälaren valmöjlighet att vara anonym eller ej. NCC följer därav inte andelen inrapporterade incidenter där anmälaren är en medarbetare hos NCC.

Inga (0) människorättsrelaterade ärenden avseende den egna arbetskraften rapporterades i NCC:s visseblåsarkanal och bedömts vara allvarliga. Inga (0) andra fall har identifierats som allvarliga människorättsrelaterade incidenter under rapporteringsperioden. I linje med detta utfärdades inga (0 MSEK) böter, viten eller ersättningar under 2025.

## Redovisningsprinciper

Data har hämtats från NCC:s ärendehanteringssystem för visseblåsarkanal samt genom manuell inhämtning.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

## S2 – Arbetstagare i värdekedjan

Som aktör i byggsektorn med verksamhet i Norden är NCC beroende av ett omfattande nätverk av leverantörer, inom EU och globalt. Majoriteten av affärsrelationerna är regionala, men sträcker sig ibland till högriskländer där rimliga arbetsvillkor riskerar att inte tillgodoses. Arbetstagare i värdekedjan utgör därmed en central intressent för NCC:s hållbarhetsarbete.

Underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Arbetsvillkor	Negativ påverkan om arbetstagare i värdekedjan inte har arbetsvillkor som uppfyller lämplig standard.	Potentiell negativ		Uppströms	Kort och medel
	Risk för ökade kostnader, potentiella böter och skadat rykte kopplat till bristande arbetsvillkor och ökade krav på transparens i värdekedjan.		Risk	Uppströms	Kort och medel
Andra arbetsrelaterade rättigheter	Negativ påverkan om arbetstagare i värdekedjan utsätts för barn- eller tvångsarbete.	Potentiell negativ		Uppströms	Kort
	Risk för ökade kostnader, potentiella böter och skadat rykte kopplat till barn- och tvångsarbete och ökade krav på transparens i värdekedjan.		Risk	Uppströms	Kort och medel

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till arbetstagare i värdekedjan

Under den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades arbetstagare i värdekedjan som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. NCC:s inköpsfunktion deltog i identifiering och utvärdering av påverkan, risker och möjligheter relaterade till aktiviteter och intressenter i värdekedjan. Resultatet av bedömningen ligger i linje med tidigare utförda väsentlighetsbedömningar, där NCC har adresserat risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter genom värdekedjan och uppströms i synnerhet.

NCC är baserat i Norden och en majoritet av företagets affärs- och leverantörsrelationer finns inom EU. Trots detta finns beroenden av komplexa relationer med globala leverantörers basnätverk, vilket är vanligt inom byggsektorn. Arbetstagare är involverade i alla steg av NCC:s värdekedja, från råvaruutvinning (som ibland sker i högriskländer), produkttillverkning, transport, montering och installation, till slutfasen i byggprojekt. Detta innebär att alla som är involverade i att skapa, leverera eller installera produkter på NCC:s anläggningar, eller som på annat sätt bidrar med sina färdigheter och kunskaper för att genomföra koncernens projekt, bör betraktas som intressenter i vår värdekedja. Frågeställningar kopplat till arbetsvillkor utgör en potentiell negativ påverkan, eftersom det finns en risk att arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan inte lever upp till en lämplig standard. Detta kan också innebära en finansiell risk med ökade kostnader, böter och andra finansiella konsekvenser som följd. Den största möjligheten till direkt påverkan finns på NCC:s egna arbetsplatser, där fokus läggs på att alla arbetstagare behandlas med respekt och att säkerheten är högsta prioritet.

### Policyer för arbetstagare i värdekedjan

NCC:s inköpsfunktion tillsammans med HR-funktionen är ansvariga för att bevaka värdandet av mänskliga rättigheter. För inköpsfunktionen görs detta genom processen för Supply Chain Risk Management (SCRM), där risker identifieras på kategorinivå. Detta riskbaserade arbetssätt möjliggör prioritering av insatser och lägger fokus på de områden där störst påverkan återfinns. Av samma anledning har NCC ett stort fokus på att skapa förståelse för koncernens leverantörskedjor, där ett nära samarbete med direkta leverantörer angående mitigerande åtgärder utgör den största hävstångseffekten.

NCC har också ett antal policyer på plats för att hantera frågor kring arbetstagare i värdekedjan, som följer FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. De centrala dokumenten omfattar:

- Direktiv för regelefterlevnad
- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Inköspolicy
- Inköpsdirektiv

Tillsammans omfattar dessa dokument frågor som rör mänskliga och arbetstagares rättigheter, regelefterlevnad, etiska standarder samt hälsa och säkerhet. Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om NCC:s övergripande styrning och policystruktur, se avsnitt GOV-1 på sidorna 49–50. Mer information om styrning kopplat till hantering av förbindelser med leverantörer kan också hittas under avsnitt G1-2 på sidan 96.

## Hållbarhetsrapport – Sociala upplysningar

### Åtgärder och resurser med avseende på arbetstagare i värdekedjan

NCC har skapat en medvetenhet kring att merparten av koncernens insatser bör koncentreras nära vår kärna, det vill säga de projekt där omfattning, skala och återställbarhet på påverkan är som störst. Ambitionen är att alla arbetstagare som kommer till NCC:s arbetsplatser behandlas rättvist, med respekt för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter, och att arbetet de utför inte innebär risker för deras hälsa, säkerhet eller välmående. Arbetet pågår för att öka kompetensen att hantera risker kopplade till intressenter längre bort i vår värdekedja, där transparens och insyn är begränsad.

Sedan 2022 har NCC arbetat med att systematiskt utvärdera resultatet av aktsamhetsprocesserna HRDD (Human Rights Due Diligence) och HRIA (Human Rights Impact Assessment) och adresserat riskområden genom relevanta processer och kommunikationskanaler. Som en del av arbetet med kartläggning av värdekedjan har NCC definierat ett antal råmaterial som är särskilt exponerade för risker kopplat till mänskliga rättigheter och länkat dessa till produkter som köps in av NCC. Dessa inkluderar bland annat gruvrelaterade produkter, oljebaserade produkter, elektronikkomponenter, kemikalier och textilier. Produktion av dessa typer av produkter görs ofta i högriskländer med hänsyn till brott mot mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. Dessa frågor har sedan lyfts inom processen för leverantörsriskhantering, som började implementeras under 2024. Detta är ett system som stöttar i arbetet med att öka den generella transparensen i värdekedjan och att etablera en beredskap för att kunna hantera både affärs- och hållbarhetsrisker. Som ett resultat av detta arbete har NCC även påbörjat arbete med att se över och utveckla befintliga rutiner för hantering av leverantörsrelationer, i syfte att säkerställa att dessa hanterar frågor kring mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter på ett ansvarsfullt sätt. Arbetet kommer att fortsätta under 2026 och vidare, där processen för Supply Chain Risk Management kommer vidareutvecklas för att öka transparensen i NCC:s leverantörskedjor.

Under 2025 har verktyget Supplier Insight lanserats, som fungerar som ett stödverktyg för att utvärdera nya och befintliga leverantörer baserat på ett antal datapunkter utifrån både ett finansiellt perspektiv samt i relation till social hållbarhet. Verktyget utgör en kompletterande lösning som kommer att stärka NCC:s rutiner för hantering av leverantörsrelationer och kommer att vidareutvecklas under kommande år.

NCC har också introducerat ett kontrollsystem för underentreprenörer, som syftar till att öka vår förståelse för relationer mellan olika underentreprenörer. Detta möjliggör en effektiv kontroll och uppföljning av underentreprenörer. Målet är att kunna säkerställa att underentreprenörer som arbetar på NCC:s siter arbetar under lagliga, stabila och rättvisa villkor och att de möter ställda krav på mänskliga rättigheter och arbetsrättigheter.

### Mål och mått relaterade till arbetstagare i värdekedjan

Det pågår ett arbete med att se över nuvarande arbetssätt och därigenom skapa möjligheter att etablera mål inom området. NCC kommer löpande att rapportera framsteg i detta arbete inom ramen för hållbarhetsrapporteringen. I samband med detta arbetar NCC även med att utveckla relevanta mätetal inom området för arbetstagare i värdekedjan, med information och data som är både informativ och av god kvalitet. Då verktyget Supplier Insight lanserats under senare delen av 2025 har NCC nu förbättrade möjligheter att skapa relevanta mätetal för uppföljning som med fördel även kan användas i hållbarhetsrapporteringssyfte. Arbetet med denna utveckling pågår och kommer att fortsätta under 2026.

# Styrningsrelaterade upplysningar

## G1 – Ansvarsfullt företagande

Bygg- och anläggningssektorn präglas av omfattande leverantörskedjor, komplexa entreprenadstrukturer och samhällsinvesteringar, vilket ställer höga krav på affärsetik och regelefterlevnad. NCC arbetar därför systematiskt för att förebygga korruption, motverka intressekonflikter och säkerställa en hög etisk standard och sund företagskultur.

Underämne	Beskrivning	Påverkan	Finansiell	Var i värdekedjan	Tidshorisont
Företagskultur	Om NCC inte lyckas hålla en hög etisk standard i företagskulturen riskerar det att leda till böter, förlorade affärer och skadat rykte.		Risk	Hela värdekedjan	Medel
Förvaltning av förbindelser med leverantörer	Om processer för hantering av relationer med leverantörer brister kan det innebära finansiella konsekvenser.		Risk	Uppströms, Egen verksamhet	Medel
Korruption och mutor	En bransch med komplexa projekt, leverantörskedjor och både privata och offentliga kunder leder till ökad risk för korruption och annat oetiskt agerande.	Potentiell negativ		Hela värdekedjan	Kort och medel
	Potentiellt skadat rykte och förlorade affärer samt kostnad för eventuella böter, utredningar och legalt stöd.		Risk	Hela värdekedjan	Medel

### Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till ansvarsfullt företagande

Under den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades ansvarsfullt företagande som ett av NCC:s väsentliga hållbarhetsämnen. Frågor rörande allmän affärsetik, anti-korruption, transparens och en välfungerande styrning är av stor betydelse genom hela NCC:s värdekedja, där negativ påverkan såväl som finansiella risker har identifierats.

NCC:s mål är att bedriva en verksamhet med en hög etisk standard och integritet i företagskulturen, vilket minskar risken för oetiskt beteende, brott mot lagar och mänskliga rättigheter. NCC arbetar proaktivt med sin företagskultur för att främja bra affärsetiskt beteende dels genom kommunikation och aktiviteter avseende NCC:s uppförandekod, värderingar och Star behaviors dels genom aktiviteter inom NCC:s program för regelefterlevnad. Allvarliga brott mot lagar och allmän brist på etisk standard i företagskulturen kan utgöra en finansiell risk i form av exempelvis böter, uteslutning från upphandlingar, skadat rykte och förlust av affärer.

NCC:s hantering av och processer för leverantörsrelationer och betalningsrutiner syftar till att stärka en effektiv och välfungerande affärsverksamhet både inom den egna verksamheten och för aktörer uppströms i värdekedjan. Processerna stödjer strategiska mål genom proaktiv kommunikation, utbildning och utvärdering av affärsetiska, sociala och miljömässiga prestationer. I takt med fler krav och regelverk kring ansvar för värdekedjan kan detta område medföra ökade kostnader med anledning av utökade lagkrav vilket resulterar i ökad administration och anpassning av existerande processer och kontroller samt att brott mot de nya regelverken kan leda till böter. Med andra ord kan en bristande hantering av relationer med leverantörer leda till finansiella konsekvenser för NCC.

NCC bedriver verksamhet i en bransch med komplexa projekt, leverantörskedjor och verksamhet med både privata och offentliga kunder vilket leder till en ökad risk för korruption och annat oetiskt agerande såväl i vår egen verksamhet som i leverantörskedjan. Risken hanteras och minimeras bland annat genom policyer, utbildning och rutiner för att förebygga och upptäcka korruption.

## Hållbarhetsrapport – Styrningsrelaterade upplysningar

### G1-1

## Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur

NCC:s uppförandekod definierar NCC:s hållning och policyer avseende områden av relevans för att upprätthålla en hög etisk standard och ansvarsfull företagskultur. NCC:s värderingar, Star behaviors och uppförandekod utgör de vägledande principerna för hur NCC:s anställda och affärspartners förväntas agera och uppträda. Uppförandekoden kompletteras av interna styrdokument som ger mer vägledning inom specifika områden. För mer information kring NCC:s policyer, se avsnitt GOV-1 på sidorna 49–50.

NCC:s program för regelefterlevnad är utformat för att säkerställa att det finns ett gemensamt åtagande på alla nivåer inom företaget om ett ansvarsfullt ledarskap och hög etisk standard i affärsverksamheten. Programmet omfattar riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter, dataskydd (personuppgiftsbehandling), mångfald och mänskliga rättigheter. Programmets delar och policyer beskrivs i NCC:s direktiv för regelefterlevnad.

Koncernens Head of Compliance har det övergripande ansvaret för att utforma programmet avseende riskområdena korruption, konkurrensrätt, bedrägerier, intressekonflikter och dataskydd samt att implementeringen i verksamheten följs upp och rapporteras till Group Compliance Committee (GCC), vd och styrelse. Styrelsen får minst en gång om året en skriftlig Compliance Report med information om utbildnings- och kommunikationsaktiviteter, personuppgiftsincidenter samt analys och uppdatering av ärenden inom visselblåsarfunktionen.

NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för programmet delar avseende värnande av mänskliga rättigheter och mångfald. Vidare är NCC:s inköpsorganisation ansvarig för implementeringen av relevanta delar i programmet för regelefterlevnad avseende leverantörer och underleverantörer. Det operativa arbetet med affäretik och regelefterlevnad bedrivs i NCC:s affärsområden och koncernfunktioner. Arbetet leds av respektive affärsenhet och koncernfunktionens Juridik & Risk team. De ansvariga träffas regelbundet inom Compliance Forum där de utbyter erfarenheter och information. Head of Compliance sammankallar och leder Compliance Forum. NCC utvärderar programmet för regelefterlevnad genom analys av statistik från visselblåsarfunktionen, resultat från regelbundna medarbetarundersökningar och från internrevisioner.

Externt har NCC förbundit sig att följa flera globala initiativ avseende ansvarsfullt företagande. NCC har undertecknat Förenta nationernas (FN) Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Därtill är NCC stödmedlem i Institutet Mot Mutor (IMM) och Transparency International Sweden. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy för att motverka korruption och mutor tagits fram. NCC är också medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörer i riskländer. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer för utbildning och samarbete.

Finansiella risker och möjligheter hanteras inom ramen för NCC:s direktiv för hantering av strategisk risk. För mer information om direktivet, se avsnitt GOV-1 på sidan 50.

### Mekanismer för att söka råd och rapportera överträdelser

Medarbetare kan hos närmaste chef, HR, Juridik & Risk, Privacy Navigators samt Compliance be om råd om NCC:s uppförandekod och om hur de bör agera i en given situation eller om hur man rapporterar en potentiell överträdelse.

Alla medarbetare uppmuntras att rapportera misstänkta eller observerade lagbrott och överträdelser av NCC:s uppförandekod via linjeorganisationen, interna supportfunktioner eller NCC:s visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen inkluderar en visselblåsarlinje som möjliggör anonyma anmälningar via webbplatsen eller telefon på NCC:s lokala språk eller engelska. Visselblåsarlinjen hittas på intranätet MyNCC och på NCC:s webbplats.

Vad gäller missförhållanden eller incidenter inom områdena hälsa & säkerhet, säkerhet, informationssäkerhet och skydd för personuppgifter så har NCC även särskilda rapporteringskanaler.

### Interna utredningar och uppföljningar

NCC åtar sig att ha en öppen och transparent kommunikation och alla medarbetare förväntas anmäla misstänkta eller observerade överträdelser av tillämplig lag eller NCC:s uppförandekod. Head of Compliance övervakar den interna utredningsprocessen inom NCC:s visselblåsarfunktion och ansvarar för att säkerställa att alla rapporterade missförhållanden som det finns ett allmänintresse av att det kommer fram blir bedömda, utredda och åtgärdade på ett snabbt, oberoende och objektivt sätt. Ett rapporterat ärende hänvisas, beroende på fråga och plats, till speciellt utsedda personer för utredning. Utredning kommer att ske respektfullt, noggrant, konfidentiellt och med hänsyn till individernas integritet. Från fall till fall, när så är lämpligt, kan även externa resurser behöva anlitas för att ge stöd i utredningen. Incidenter inom områdena hälsa och säkerhet, säkerhet, informationssäkerhet och skydd för personuppgifter kan rapporteras inom särskilda rapporteringskanaler och där ansvar för utredning och åtgärd ligger inom respektive ansvarig funktion. Minst en gång om året får styrelsen en skriftlig Compliance Report med analys och uppdatering av ärenden inom visselblåsarfunktionen.

NCC har en strikt policy mot repressalier och skyddar personer med arbetsrelation till NCC som anmält missförhållanden via visselblåsarkanalerna och där visselblåsaren har skälig anledning att anta att informationen om missförhållanden är sann. NCC erbjuder utbildning och kommunikation om hur man kan rapportera missförhållanden, skydd mot vedergällning samt erfarenheter från avslutade ärenden.

### Kommunikation och utbildning

Utbildning och kommunikation är grundläggande delar i NCC:s program för regelefterlevnad. Alla NCC:s nyanställda får ta del av uppförandekoden och andra relevanta policyer under NCC:s introduktionsprocess. Under året kommunicerades information om uppförandekoden, koncernens policyer och direktiv genom olika kommunikationskanaler, bland annat genom artiklar på NCC:s intranät och på lednings- och gruppmöten. NCC tillhandahåller tre utbildningar som är obligatoriska för alla NCC:s tjänstemän. Dessa tre utbildningar ska vara genomförda inom 30 kalenderdagar från det att personen börjar arbeta på NCC. Utbildning-

## Hållbarhetsrapport – Styrningsrelaterade upplysningar

arna är även obligatoriska för NCC:s befintliga tjänstemän. Utbildningarnas målgrupp, frekvens och innehåll definieras utifrån en riskbedömning. NCC:s tjänstemän har identifierats som den grupp anställda som är mest riskutsatta avseende korruption och mutor och utbildningen Affärsetik är framtagen för denna grupp. Utbildningarna finns på engelska, norska, danska, svenska och finska. Utbildningen Affärsetik lansera-

des i slutet av 2023 och innehåller en introduktion till NCC:s uppförandekod, program för regelefterlevnad samt utbildning i antikorrupktion, intressekonflikter och bekämpning av bedrägerier. Head of Compliance följer upp slutförandet av de obligatoriska utbildningarna och rapporterar resultatet till Compliance Forum, Group Compliance Committee (GCC), koncernledningen och styrelsen.

### G1-2

## Hantering av förbindelser med leverantörer

NCC:s leverantörskedja är en central del av koncernens hållbarhetsarbete och avgörande för att upprätthålla ett ansvarsfullt företagande. Samarbetet med leverantörer omfattar tusentals aktörer primärt i Norden men även i resten av Europa och få utanför Europa, vilket kräver tydliga krav, systematisk uppföljning och en nära dialog.

Arbetet syftar till att säkerställa att leverantörer agerar i enlighet med tillämpliga lagar, NCC:s uppförandekod för leverantörer, mänskliga rättigheter, miljölagstiftning och bidrar till säkra och etiska arbetsförhållanden i hela värdekedjan. Genom gemensamma standarder, revisioner och riskbedömningar arbetar NCC för att skapa transparens och minska hållbarhetsrisker kopplade till inköp, entreprenader och materialflöden. Detta avsnitt beskriver de processer och verktyg som används för att hantera leverantörsrelationer, följa upp regelefterlevnad och driva förbättringar i samarbete med affärspartners. För information om betalningsrutiner mot leverantörer, se avsnitt G1-6 på sidan 97.

### Ansvarsfulla inköp

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom vilka NCC köper material och tjänster, direkt eller genom underleverantörer. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En stor del av dessa inköp görs genom långsiktiga avtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokuset i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader. NCC arbetar för att ha en ansvarsfull värdekedja där arbete genomförs på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt som också är i linje med sunda arbetsförhållanden. Arbete pågår även med att se över NCC:s arbetssätt kopplat till hantering av leverantörsrelationer. För mer information, se avsnitt S2 på sidorna 92–93.

Till grund för arbetet med ansvarsfulla inköp ligger koncernens direktiv för regelefterlevnad samt uppförandekod för leverantörer. Upp-

förandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, efterleva konkurrenslagstiftning, värna om mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan samt i övrigt bedriva en verksamhet med hög etisk standard. På flertalet ramavtalsleverantörer ställs förutom krav på att följa uppförandekoden för leverantörer också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande. Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod för leverantörer, och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer utanför de nordiska länderna för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter och korruption. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen ska leverantören vidta korrigerande åtgärder enligt en av NCC godkänd åtgärdsplan. Om åtgärderna inte genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2025, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades.

För att ytterligare stärka goda affärsrelationer med leverantörer följer NCC branschens tillämpliga standarder för betalningsvillkor, om inte annat reglerats i skriftlig överenskommelse parterna emellan.

## Hållbarhetsrapport – Styrningsrelaterade upplysningar

## G1-3

## Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Risker för korruption kan uppstå i relationer mellan NCC och dess affärspartners eller i samband med exempelvis myndighetsutövning. Risk för korruption är dels kopplat till agerande av NCC:s anställda mot till exempel myndighetsutövare, offentliga tjänstemän och privata affärspartners, dels agerande av affärspartners, främst mellanhänder, leverantörer och underleverantörer. NCC genomför regelbundet riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Korruption och mutor har identifierats som en risk i vissa delar av verksamheten. NCC:s verksamhet bedrivs visserligen i länder med låg korruptionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index, men en del av NCC:s leverantörer verkar i länder med högre risk för korruption.

NCC:s uppförandekod, uppförandekod för leverantörer och direktiv för regelfterlevnad definierar NCC:s hållning och policy i fråga om korruption och mutor. Programmet för regelfterlevnad vägleder organisationen via interna styringsdokument, utbildningar och kommunikation för att säkerställa att NCC har lämpliga rutiner på plats för att förhindra korruption i affärsverksamheten och som ser till att bolaget följer tillämpliga lagar och regelverk. Alla medarbetare uppmuntras att anmäla misstänkta och observerade lagbrott och överträdelser av NCC:s uppförandekod såsom korruption och mutor, inom linjeorganisationen eller via NCC:s visseblåsarlinje. Läs mer om visseblåsarfunktionen i avsnitt G1-1 på sidan 95.

## G1-4

## Bekräftade fall av korruption och mutor

Som en del av NCC:s arbete för ett ansvarsfullt företagande följs och rapporteras bekräftade fall av korruption och mutor inom koncernen. Syftet är att säkerställa transparens och visa hur NCC och NCC:s anställda efterlever antikorrupsionslagar. Rapporteringen omfattar antal fall där domstol under året bekräftat korruption eller mutbrott av NCC eller anställd samt information om fastställda bötesbelopp för NCC under året. Fällande domar som avser tidigare anställd inkluderas inte.

## Bekräftade fall av korruption och mutor

	2025
Antal fällande domar	0
Bötesbelopp för brott mot lagar om korruption och mutor	0

Under året tillhandahöll NCC en koncernövergripande utbildning avseende anti-korruption. Utbildningen är obligatorisk för NCC:s tjänstemän (inklusive koncernledningen), som identifierats som den mest riskutsatta gruppen inom området.

Den 31 december var andelen av NCC:s tjänstemän som genomfört utbildningen inom affärsetik följande:

## Tjänstemän som genomfört utbildning (%)

	2025	2024
Affärsetik (inkl anti-korruption)	98	97

## Redovisningsprinciper

Andelen tillsvidareanställda tjänstemän som genomfört utbildningen är beräknat som antalet tillsvidareanställda tjänstemän som slutfört utbildningen i förhållande till det totala antalet tillsvidareanställda tjänstemän vid datumet för avstämningen.

## G1-6

## Betalningspraxis

## Betalningsrutiner mot leverantörer

	2025
Genomsnittlig betalningstid (dagar)	35
Utestående rättsliga förfaranden avseende sena betalningar	2
Standardbetalningsvillkor (dagar)	30
Andel betalningar inom standardbetalningsvillkor (%)	79

NCC tillämpar betalningsvillkor enligt nedan, om inget annat reglerats i skriftlig överenskommelse parterna emellan:

- Sverige: 30 dagar efter mottagen faktura
- Danmark: innevarande månad plus 30 dagar
- Finland: 30 dagar efter mottagen faktura
- Norge: 30 dagar efter fakturadatum

## Redovisningsprinciper

Rättsliga förfaranden gällande sena betalningar avser rättsliga fall eller tvister som är utestående vid årets slut.

Vid beräkning av betalningstid inkluderas enbart betalda fakturor. Kreditfakturor samt interna fakturor mellan NCC-bolag inkluderas inte. Fakturor med förfallodag på en helgdag men betalningsdatum nästkommande måndag samt fakturor som varit bestridda, reklamerade eller utgjort en tvist inkluderas inte.

## Hållbarhetsrapport – Index

## Index

## IRO-2

## Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

Område	Upplysningskrav	Titel	Sidnummer
Allmänna upplysningar	BP-1	Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsrapporten	47
	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	47
	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	48
	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	48
	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	51
	GOV-4	Förklaring och tillbörlig aktsamhet	51
	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	51
	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	52–53
	SBM-2	Intressenters synpunkter och intressen	54
	SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	55–57
	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	58
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport	58, 98	
E1: Klimatförändringar	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	68–69
	IRO-1	Fördjupad klimatscenarioanalys för att fastställa väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter	58, 66
	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	69
	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringar	70
	E1-4	Mål för begränsning av klimatförändringar	71
	E1-5	Energianvändning och energimix	72
	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	73–75
E4: Biologisk mångfald och ekosystem	BP-2§17	Biologisk mångfald och ekosystem	76–77
E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	78
	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	79
	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	80
	E5-4	Resursinflöden	80
	E5-5	Resursutflöden	81
S1: Den egna arbetskraften	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	83
	S1-2	Rutiner för kontakt med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	84
	S1-3	Rutiner för att gottgöra negativ påverkan och kanaler för att uppmärksamma problem	84–85
	S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften	85–86
	S1-5	Mål för den egna arbetskraften	87
	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	88
	S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	88
	S1-9	Mångfaldsindikatorer	89
	S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	89
	S1-14	Mått för arbetsmiljö	90
S1-16	Ersättningsindikatorer	91	
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkingar på mänskliga rättigheter	91	
S2: Arbetstagare i värdekedjan	BP-2§17	Arbetstagare i värdekedjan	92–93
G1: Ansvarsfullt företagande	G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	95
	G1-2	Hantering av förbindelser med leverantörer	96
	G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	97
	G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	97
	G1-6	Betalningspraxis	97

## Hållbarhetsrapport – Index

**BP-2**

## Införlivande genom hänvisning

Upplysningskrav	Datapunkt	Referens	Sidnummer
GOV-1	21 c)	Bolagsstyrningsrapport	42–45
GOV-1	22 b)	Bolagsstyrningsrapport	35–38, 41

## Hållbarhetsrapport – Index

## IRO-2

## Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Sidnummer
ESRS 2 GOV-1	21 d)	Könsfördelning i styrelsen	■		■		48
ESRS 2 GOV-1	21 e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter			■		48
ESRS 2 GOV-4	30	Redogörelse för due diligence	■				51
ESRS 2 SBM-1	40 d) i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	■				N/A
ESRS 2 SBM-1	40 d) ii–iv	Inblandning i verksamheter kopplade till produktion av kemikalier, kontroversiella vapen och tobak	■				N/A
E1-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet				■	68–69
E1-1	16g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	■	■	■		N/A
E1-4	34	Minskingsmål för utsläpp av växthusgaser	■	■	■		71
E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	■				72
E1-5	40–43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	■				72
E1-6	53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	■	■	■		73
E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				■	N/A
E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			■		Infasning
E1-9	66 a)	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk		■			Infasning
E1-9	66 c)	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk		■			Infasning
E1-9	67 c)	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		■			Infasning
E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			■		Infasning
E2-4	28	Utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	■				Ej väsentligt
E3-1; E3-4	9, 13, 14, 28 c), 29	Samtliga upplysningar	■				Ej väsentligt
E4 SBM-3	16 a) i		■				Infasning
E4 SBM-3	16 b)		■				Infasning
E4 SBM-3	16 c)		■				Infasning
E4-2	24 b) – d)	Policyer kopplade till biologisk mångfald och ekosystem	■				Infasning
E5-5	37 d)	Ej återvunnet avfall	■				81
E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	■				81

## Hållbarhetsrapport – Index

Upplysningskrav	Datapunkt		SFDR	Pillar 3	Benchmark regulation	EU Climate Law	Sidnummer
S1 SBM-3	14 g), 14 f)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete	■				Ej väsentligt
S1-1	20	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter i den egna arbetskraften	■				83
S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8			■		83
S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	■				83
S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	■				83
S1-3	32 c)	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	■				84
S1-14	88 b) – c)	Mätetal för hälsa och säkerhet	■		■		90
S1-14	88 e)	Mätetal för hälsa och säkerhet	■				90
S1-16	97 a) – b)	Ojusterad löneklyfta mellan könen, Överdrivet hög VD-lön	■		■		91
S1-17	103 a), 104 a)	Incidenter, klagomål och allvarliga inverknings på mänskliga rättigheter	■		■		91
S2 SBM-3	11 b)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	■				Infasning
S2-1	17–18	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	■				Infasning
S2-1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	■		■		Infasning
S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8			■		Infasning
S2-4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja	■				Infasning
S3-1	16–17	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter och berörda samhällen	■		■		Ej väsentligt
S3-4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till berörda samhällen	■				Ej väsentligt
S4-1	16–17	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter för konsumenter och slutanvändare	■		■		Ej väsentligt
S4-4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter kopplade till konsumenter och slutanvändare	■				Ej väsentligt
G1-1	10 b)	FN:s konvention mot korruption	■				N/A
G1-1	10 d)	Skydd för visselblåsare	■				N/A
G1-4	24 a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	■		■		97
G1-4	24 b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	■				97