

# Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen Nasdaq OMX Stockholm. NCC AB styrs i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning. NCC har också förbundit sig att följa börsens regelverk, som bland annat innefattar

Svensk kod för bolagsstyrning (för ytterligare information om koden se [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)). NCC AB har tillämpat koden sedan den infördes 2005. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

## Så styrs NCC

### BOLAGSSTÄMMA

Kallelseförfarandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

Kallelse till årsstämma ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring av bolagsordning ska behandlas, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman. Bolagsstämma kan hållas i Stockholm, Solna eller Sigtuna kommun. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta.

### STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman. De anställda är representerade i styrelsen. Styrelseledamöterna väljs för en period av ett år. Under 2011 var sex styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se s. 106–107.

### STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet och har fortlöpande kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor. Styrelsens ordförande är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

### VD/KONCERNCHIEF

Verkställande direktör i bolaget är Peter Wågström (för uppgifter om vd:s ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se s. 108). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", s. 104).

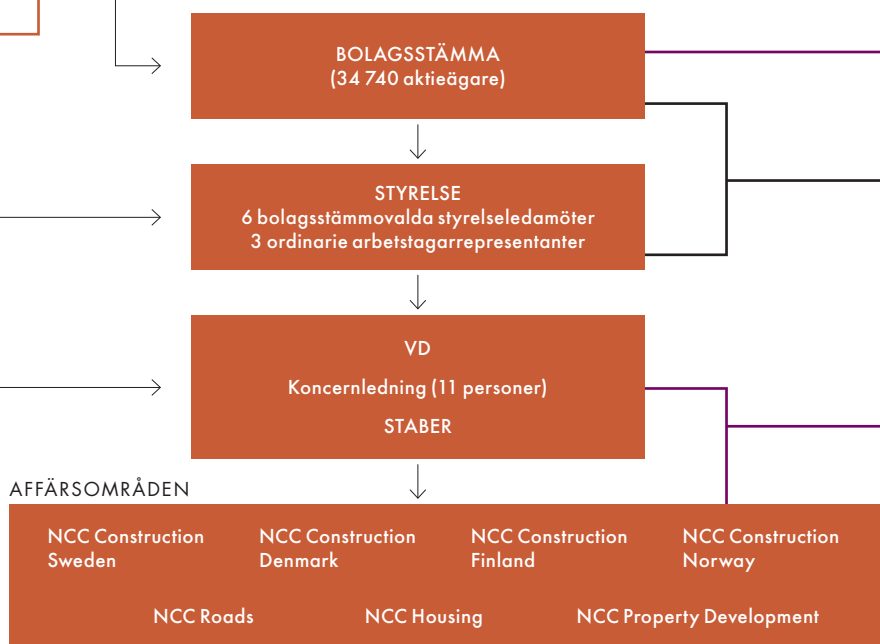
### VICE VD

Bolaget har inte utsett någon vice vd.

### AKTIESTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Aktier i NCC utges i två serier, serie A och serie B. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. För fördelning av antal aktier och röster samt aktieägarstruktur, se s. 110–111. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut om omvandling sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett.

## NCC:s styrningsstruktur 2011



### KONCERNLEDNING

Under 2011 bestod NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Construction Sweden, NCC Construction Denmark, NCC Construction Finland, NCC Construction Norway, NCC Property Development, NCC Housing och NCC Roads, samt Chief Financial Officer, kommunikationsdirektören (t.o.m. 20111010), personaldirektören och chefsjuristen. För information om ledamöter i koncernledningen se s. 108–109.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska frågor och har som regel möte en gång per månad.

**VALBEREDNING**

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter och arvoden till dessa. Valberedningen ska även lämna förslag till revisorer och arvode till dessa.

Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställs av årsstämman.

**UTVÄRDERING AV STYRELSE OCH REVISORER**

Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete. Vidare gör styrelsen en gång per år en utvärdering av sitt arbete och formerna för styrelsearbetets genomförande, vilket även utgör en del av valberedningens utvärdering.

Styrelsen biträder också valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

**REVISORER**

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska på årsstämma utses högst tre auktoriserade revisorer med högst tre suppleanter. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisorer är fyra år. Sedan den 8 april 2008 fram till slutet av den årsstämma som hålls under 2012 är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB NCC:s revisorer. Som huvudansvarig revisor från PricewaterhouseCoopers AB har auktoriserade revisorn Håkan Malmström utsetts. För mer information om valda revisorer, se s. 107. Val av revisorer sker vid årsstämman 2012 med mandattid om ett år.

**INTERN STYRNING OCH KONTROLL**

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar. I koncernen finns en beslutsordning som klargör vem som gör vad och i vilket skede i beslutsprocessen. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, garantier, anbudsprövningar och affärsöverenskommelser.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till flera tusen. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs löpande varje månad av affärsområdeschef, vd och Chief Financial Officer. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK genomgår en särskild anbudsprövning och ska godkännas av vd. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK ska bekräftas av NCC AB:s styrelse. Bostads- och fastighetsprojekt i egen regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde.

**UPPFÖRANDEKOD**

NCC har under lång tid bedrivit ett omfattande arbete för att utarbeta och implementera de värderingar som råder inom koncernen. Dessa värderingar har omsatts i normer och regler för hur NCC:s medarbetare ska agera i olika situationer. Regelverket sammanfattas i en Uppförandekod. Uppförandekoden beskriver de krav som NCC har på sitt eget agerande och uppförande – styrelse, ledning och alla anställda – och som NCC tillika förutsätter att alla affärspartners respekterar.

Varje chef är inom sitt ansvarsområde skyldig att säkerställa att både medarbetare och affärspartners är informerade om innehållet i Uppförandekoden och kraven på dess efterlevnad. Chefer inom NCC ska alltid föregå med gott exempel. Uppförandekoden följs upp som en naturlig del av den löpande verksamheten. NCC har en så kallad "whistle blower"-rutin, innebärande tydliga rapporteringsvägar till bolagets högsta ledning, avseende eventuella överträdelser av Uppförandekoden.

Överträdelser leder till korrigerande åtgärder. Om någon av NCC:s affärspartners upprepat och allvarigt bryter mot NCC:s riktlinjer avvecklas affärssamarbetet.

NCC har ett omfattande program ("Compliance Program") för affäretik och konkurrensrätt. Utbildningen ingår i NCC:s ordinarie utbildning för chefer och specialister och fler än 3 000 personer i koncernen har utbildats. Programmet är en del av anställningsförhållandet. NCC arbetar kontinuerligt med att vidareutveckla Compliance Program, vad gäller dess innehåll, omfattning och uppföljning. Därtill utvecklas rutinerna för att kontrollera efterlevnaden av Uppförandekoden som en del av Compliance Program.

**AFFÄRSOMRÅDENAS STYRNING**

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Den legala bolagsstrukturen följer i allt väsentligt den operativa. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har en styrelse där bland annat NCC AB:s vd, Chief Financial Officer och chefsjurist ingår. För vissa beslut krävs godkännande av NCC AB:s vd, styrelseordföranden eller styrelsen i NCC AB. Beslutsordningen består av förslag, tillstyrkan, beslut och bekräftelse. Beredning av ett beslutsärende görs normalt av den instans som tar initiativ till eller är funktionellt ansvarig. Många typer av beslut föregås av ett samrådsförfarande. Landchefen (chefen för NCC:s Construction-enhet i respektive land samt chefen för NCC:s Housing-enhet i Tyskland respektive S:t Petersburg) har ansvar för att ta initiativ i frågor som kräver samordning mellan olika NCC-enheter i respektive land. Exempel på frågor för landchef är koncernens varumärke och image, utnyttjande av synergier, IT samt samordnande av lönesättning och personalpolicies.

**VIKTIGA EXTERNA REGELVERK**

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

**INTERNA REGELVERK**

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsfördelning styrelse/vd
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- NCC:s Uppförandekod
- Policies, regler, riktlinjer och instruktioner

**VALBEREDNING**  
Val och ersättning till styrelse och revisorer

**EXTERN REVISION**  
(Revisionsbolag)

**INTERN KONTROLLMILJÖ**

# Bolagsstyrning i NCC 2011

## ÅRSSTÄMMA 2011

Årsstämma 2011 hölls i Stockholm den 13 april. 409 aktieägare var närvarande, vilka representerade 47 procent av aktiekapitalet och 79 procent av det totala antalet röster. Protokoll från årsstämman 2011 liksom tidigare årsstämmor finns tillgängliga på [www.ncc.se/bolagsstyrning](http://www.ncc.se/bolagsstyrning). Vid årsstämman 2011 beslöts bland annat följande:

- Kontant utdelning om 10,00 (6,00) SEK per aktie för verksamhetsåret 2010.
- Till styrelseledamöter omvaldes Antonia Ax:son Johnson, Tomas Billing, Ulf Holmlund, Ulla Litzén, Marcus Storch och Christoph Vitzthum. Tomas Billing omvaldes till styrelsens ordförande.
- Arvodet till styrelsen höjdes med sammanlagt 325 000 SEK till totalt 2 775 000 SEK, fördelat på 650 000 SEK till styrelsens ordförande och 425 000 SEK till övriga stämموvalda ledamöter.
- Till valberedningen valdes Viveca Ax:son Johnson (ordförande), Thomas Ehlin och Thomas Eriksson (se "Valberedning 2011", s. 103).
- Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning antogs (se "Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare", s. 48).
- Styrelsen bemyndigades att överlåta bolagets egna aktier (se "NCC-aktien", s. 45).
- Resultat- och balansräkningar för 2010 fastställdes och ansvarfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

## STYRELSENS ARBETE

Styrelsen hade under år 2011 sex ordinarie sammanträden samt ett konstituerande sammanträde i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Redovisning av utveckling för bolagets verksamhet och ekonomi har varit en stående punkt på dagordningen. Styrelsen har upprättat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen. Styrelsen genomförde i anslutning till styrelsesammanträden ett flertal arbetsplatsbesök. Andra befattningshavare i NCC har deltagit vid sammanträden som föredragande. NCC:s chefsjurist har varit sekreterare.

Styrelsen har vid olika tillfällen utvärderat frågan om att etablera utskott i frågor om ersättning och revision. Styrelsen har valt att ej etablera sådana utskott, utan i stället har styrelsen hanterat revisionsfrågor och ersättningsfrågor inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", s. 104).

## FÖRSÄLJNING AV EGNA AKTIER

Styrelsen erhöll vid årsstämman den 13 april 2011 mandat att besluta om försäljning av bolagets 21 138 egna aktier av serie B. I maj 2011 såldes aktierna till gällande marknadspris, vilket medför att NCC för närvarande inte innehar några egna aktier.

## Styrelse 2011

	Invald år	Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen	Oberoende gentemot större aktieägare	Arvode, SEK	Styrelsesammanträden och närvaro 2011						
					9 feb	13 apr	13 apr <sup>1)</sup>	5 maj	18 aug	28 okt	5 dec
<b>Bolagsstämmovalda ledamöter</b>											
Tomas Billing	1999	ja	nej	629 000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Antonia Ax:son Johnson	1999	ja	nej	411 000	–	✓	✓	✓	–	✓	✓
Ulf Holmlund	2004	ja	ja	411 000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Ulla Litzén	2008	ja	ja	411 000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Marcus Storch	1998	ja	nej	411 000	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Christoph Vitzthum	2010	ja	ja	411 000	✓	✓	✓	✓	✓	–	✓
<b>Ordinarie arbets- tagarrepresentanter</b>											
Lars Bergqvist	1991			–	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Karl G. Sivertsson	2009			–	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Karl-Johan Andersson	2011			–	✓	✓	✓	✓	✓	–	✓

<sup>1)</sup> Konstituerande styrelsesammanträde.

ERSÄTTNING TILL BOLAGSLEDNING

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Verkställande direktörens ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Verkställande direktören deltar ej i detta beslut. Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande. Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmåner. Ramvillkor för rörlig ersättning beslutas av styrelsen. De rörliga ersättningar som kan utgå till vd och andra ledande befattningshavare är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, vilka utformats i syfte att även främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Därtill tillämpas tydliga gränser för det maximala utfallet av rörliga ersättningar. Svensk kod för bolagsstyrning föreskriver att i avtal tecknade från och med 1 juli 2010 ska uppsägningslön och avgångsvederlag sammantaget ej överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Styrelsen följer upp och utvärderar tillämpningen av ersättningsprogrammet avseende ledande befattningshavare inom bolaget. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som utöver vd utgör koncernledningen. En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och ledande befattningshavare finns i not 5, s.70.

VALBEREDNING 2011

Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 13 april 2011 Viveca Ax:son Johnson (styrelseordförande Nordstjernan AB), Thomas Ehlin (direktör Corporate Governance, Nordea Fonder) och Thomas Eriksson (verkställande direktör Swedbank Robur AB) med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter.

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG

Valberedningen i NCC föreslår årsstämman 2012 omval av nuvarande styrelseledamöterna Tomas Billing, som även föreslås omvald som ordförande i styrelsen, Antonia Ax:son Johnson, Ulf Holmlund, Ulla Litzén och Christoph Vitzthum. Marcus Storch har efter 14 år i NCC AB:s styrelse avböjt omval. Valberedningen föreslår nyval av Olof Johansson och Sven-Olof Johansson. Valberedningen föreslår Tomas Billing som ordförande vid årsstämman 2012.

En redogörelse för valberedningens arbete, motiveringar och förslag inför årsstämman 2012 finns att tillgå på NCC:s webbplats [www.ncc.se/bolagsstyrning](http://www.ncc.se/bolagsstyrning).

STYRELSENS ARBETSÅR 2011 – UTÖVER STÅENDE PUNKTER SOM AFFÄRSPLANER, INVESTERINGAR OCH FÖRSÄLJNINGAR SAMT FINANSIERING

