Delårsrapport
1 januari – 31 mars 2011

• Orderingången uppgick till 12 398 (14 004) MSEK
• Nettoomsättningen uppgick till 8 533 (9 685) MSEK
• Resultat efter finansiella poster uppgick till 326 (-182) MSEK
• Periodens resultat efter skatt uppgick till -238 (-138) MSEK
• Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -2,19 (-1,24) SEK

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011 Jan-mar</th>
<th>2010 Jan-mar</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010 Jan-dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>12 398</td>
<td>14 004</td>
<td>53 336</td>
<td>54 942</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>8 533</td>
<td>9 685</td>
<td>48 267</td>
<td>49 420</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>-281</td>
<td>-114</td>
<td>2 087</td>
<td>2 254</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td>-326</td>
<td>-182</td>
<td>1 864</td>
<td>2 008</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens resultat efter skatt</td>
<td>-238</td>
<td>-138</td>
<td>1 428</td>
<td>1 527</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</td>
<td>-2,19</td>
<td>-1,24</td>
<td>13,10</td>
<td>14,05</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde före finansiering</td>
<td>-1 272</td>
<td>824</td>
<td>-163</td>
<td>1 934</td>
</tr>
<tr>
<td>Avkastning på eget kapital efter skatt, %</td>
<td></td>
<td></td>
<td>19</td>
<td>20</td>
</tr>
<tr>
<td>Skuldsättningsgrad, ggr</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettolåneskuld</td>
<td>1 700</td>
<td>930</td>
<td>1 700</td>
<td>431</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Kommentar från Peter Wågström**

**MARKNAD OCH ORDERINGÅNG**
- Marknadsläget 2011 är gynnsamt. Orderingången under det första kvartalet höll en god nivå och uppgick till 12 398 (14 004) MSEK. Det är visserligen lägre än föregående år men högre än vår omsättning, vilket innebär att orderstocken ökat med 3 521 MSEK i kvartalet.

**OMSÄTTNING**

**RESULTAT**

**KOMMENTAR TILL STRATEGISKA VÅGVAL**

Peter Wågström, vd och koncernchef
Solna den 5 maj 2011
Koncernens utveckling 1 januari–31 mars

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK
Orderingången uppgick till 12 398 (14 004) MSEK. Föregående år erhölls bland annat ett stort vägprojekt (Riksväg 50) i Sverige om 1,2 Mdr SEK. Antalet byggstartade bostäder inom NCC Housing var färre jämfört med föregående år. Orderstocken ökade med 3 521 MSEK till 43 947 MSEK.

NETTOOMSÄTTNING
Nettoomsättningen minskade jämfört med föregående år och uppgick till 8 533 (9 685) MSEK. Minskningen förklaras av lägre omsättning i NCC Housing. Inom samtliga Constructionenheter ökade omsättningen.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL
NCC:s rörelseresultat var lägre än motsvarande period föregående år och uppgick till -281 (-114) MSEK. Försäljningen beror bland annat på den svaga konjunkturen 2009 då få utvecklingsprojekt startades och då det räddade hård priskonkurrens på lämnade anbud. Rörelseresultatet i NCC Roads förbättrades jämfört med föregående år.

KASSAFLÖDE
Kassaflödet från den löpande verksamheten var svagare än föregående år främst på grund av lägre försäljning av bostadsprojekt samt ökad produktion i fastighets- och bostadsprojekt. Kapitalbindningen i övrigt rörelsekapital minskade däremot bland annat på grund av minskade kundfordringar.

NETTOLÅNESKULD
Nettolåneskulden (räntebärande skulder - likvida tillgångar - räntebärande fordringar) uppgick per den 31 mars till 1 700 (930) MSEK, se även not 5, Specifikation nettolåneskulden. Per den 31 december 2010 var nettolåneskulden 431 MSEK. De räntebärande skuldernas kapitalbindning, exklusive lån i finländska bostadsaktiviteter och svenska bostadsrättsföreningar, uppgick till 44 (47) månader vid kvartalets utgång. NCC:s utnyttjade bindande kreditloften uppgick vid kvartalets utgång till 3,5 (4,1) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 24 (23) månader.

SÄSONGSEFFEKTER
Verksamheten inom NCC Roads och viss verksamhet inom NCC:s Constructionenheter påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av kall väderlek. Normalt är första och sista kvartalet svagare jämfört med resten av året. För perioden rullande tolv månader, 2011-03-31, är nettoomsättningen 48 267 (54 681) MSEK och rörelseresultatet 2 087 (2 247) MSEK.
### Nettolåneskuld

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 -</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>mar 11</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettolåneskuld ingående balans</td>
<td>-431</td>
<td>-1 784</td>
<td>930</td>
<td>-1 784</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde före finansiering</td>
<td>-1 272</td>
<td>824</td>
<td>162</td>
<td>1 934</td>
</tr>
<tr>
<td>Utdelning</td>
<td>-650</td>
<td></td>
<td>-650</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Övriga förändringar nettolåneskuld</td>
<td>4</td>
<td>30</td>
<td>43</td>
<td>69</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettolåneskuld utgående balans</td>
<td>-1 700</td>
<td>-930</td>
<td>-1 700</td>
<td>-431</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Orderingång och Orderstock

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 -</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Orderingång</td>
<td>Orderstock</td>
<td>Orderstock</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>mar 11</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Dec</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Sweden</td>
<td>6 285</td>
<td>7 266</td>
<td>23 004</td>
<td>23 983</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>20 960</td>
<td>19 329</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Denmark</td>
<td>1 052</td>
<td>1 014</td>
<td>3 869</td>
<td>3 831</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>3 181</td>
<td>2 554</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Finland</td>
<td>1 223</td>
<td>1 756</td>
<td>5 979</td>
<td>6 512</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4 449</td>
<td>4 815</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Norway</td>
<td>781</td>
<td>675</td>
<td>4 476</td>
<td>4 370</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>3 565</td>
<td>3 768</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Roads</td>
<td>2 121</td>
<td>2 009</td>
<td>10 673</td>
<td>10 561</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>4 820</td>
<td>4 991</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Housing</td>
<td>1 847</td>
<td>2 480</td>
<td>9 902</td>
<td>10 534</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>10 197</td>
<td>5 936</td>
</tr>
<tr>
<td>Summa</td>
<td>13 310</td>
<td>15 199</td>
<td>57 903</td>
<td>59 792</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>47 172</td>
<td>41 392</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Varav egen regi-projekt för boendeutveckling

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 -</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Orderingång</td>
<td>Orderstock</td>
<td>Orderstock</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>mar 11</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Dec</td>
</tr>
<tr>
<td>boendeutveckling</td>
<td>1 629</td>
<td>2 440</td>
<td>8 144</td>
<td>8 955</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>9 385</td>
<td>5 280</td>
</tr>
<tr>
<td>fastighetsutveckling</td>
<td>387</td>
<td>710</td>
<td>1 934</td>
<td>2 258</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>1 673</td>
<td>907</td>
</tr>
<tr>
<td>Övrigt och elimineringar</td>
<td>-913</td>
<td>-1 195</td>
<td>-4 567</td>
<td>-4 850</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-3 226</td>
<td>-895</td>
</tr>
<tr>
<td>Koncernen</td>
<td>12 398</td>
<td>14 004</td>
<td>53 336</td>
<td>54 942</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>43 947</td>
<td>40 497</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Nettoomsättning och Rörelseresultat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 -</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>Rörelseresultat</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>mar 11</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Dec</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Sweden</td>
<td>4 459</td>
<td>4 169</td>
<td>21 252</td>
<td>20 962</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>83</td>
<td>126</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Denmark</td>
<td>689</td>
<td>577</td>
<td>3 018</td>
<td>2 906</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>33</td>
<td>21</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Finland</td>
<td>1 360</td>
<td>1 173</td>
<td>5 978</td>
<td>5 791</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2</td>
<td>22</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Norway</td>
<td>1 027</td>
<td>949</td>
<td>4 419</td>
<td>4 341</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>2</td>
<td>38</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Roads</td>
<td>1 162</td>
<td>1 056</td>
<td>10 785</td>
<td>10 679</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-388</td>
<td>-515</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Housing</td>
<td>844</td>
<td>2 148</td>
<td>5 576</td>
<td>6 880</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>3</td>
<td>223</td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Property Development</td>
<td>124</td>
<td>67</td>
<td>2 077</td>
<td>2 020</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-41</td>
<td>-1</td>
</tr>
<tr>
<td>Summa</td>
<td>9 665</td>
<td>10 139</td>
<td>53 105</td>
<td>53 579</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-306</td>
<td>-86</td>
</tr>
<tr>
<td>Övrigt och elimineringar</td>
<td>-1 132</td>
<td>-454</td>
<td>-4 838</td>
<td>-4 159</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>29</td>
<td>-28</td>
</tr>
<tr>
<td>Koncernen</td>
<td>8 533</td>
<td>9 685</td>
<td>48 267</td>
<td>49 420</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>-281</td>
<td>-114</td>
</tr>
</tbody>
</table>
NCC:s Construction-enheter

MARKNADENS UTVECKLING

ORDERINGÅNG OCH ORDERSTOCK
Orderingången var god, dock lägre än föregående års inledning som var ovanligt stark bland annat beroende på ordern om 1,2 Mdr SEK avseende det stora vägprojektet Riksavg 501 i Sverige. Orderingången var jämnt fordela mellan bostäder, övriga hus (exempelvis kontor, industrilokaler, logistikanläggningar och offentliga byggnader) samt anläggningsprojekt. Orderstocken ökade i Sverige och Danmark.

NETTOOMSÄTTNING
Nettoomsättningen var högre än föregående år i samtliga enheter, främst som följd av högre ingående orderstock.

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMEMBRINAL
Den kalla och långa vintern har påverkat kvartalets resultat negativt, framförallt i Finland. Nedjusteringar av projektpransorer i projekt tagna i lägkonjunkturen bidrog till lägre marginaler.

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Aqr 10-</th>
<th>2011</th>
<th>Jan-Dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>NCC Construction Sweden</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>6 286</td>
<td>7 266</td>
<td>23 004</td>
<td>23 983</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderstock</td>
<td>20 960</td>
<td>19 329</td>
<td>20 960</td>
<td>19 132</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>4 169</td>
<td>21 252</td>
<td>20 962</td>
<td>924</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>1,9</td>
<td>3,0</td>
<td>4,1</td>
<td>4,4</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsemarginal, %</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Denmark</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>1 052</td>
<td>1 041</td>
<td>3 869</td>
<td>3 831</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderstock</td>
<td>1 381</td>
<td>2 554</td>
<td>3 181</td>
<td>2 845</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>689</td>
<td>577</td>
<td>3 018</td>
<td>2 906</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>33</td>
<td>21</td>
<td>136</td>
<td>124</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsemarginal, %</td>
<td>4,8</td>
<td>3,6</td>
<td>4,5</td>
<td>4,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Finland</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>1 223</td>
<td>1 756</td>
<td>5 979</td>
<td>6 512</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderstock</td>
<td>4 449</td>
<td>4 815</td>
<td>4 449</td>
<td>4 637</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>1 360</td>
<td>1 173</td>
<td>5 978</td>
<td>5 791</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>2</td>
<td>22</td>
<td>112</td>
<td>132</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsemarginal, %</td>
<td>0,2</td>
<td>1,9</td>
<td>1,9</td>
<td>2,3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>NCC Construction Norway</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>781</td>
<td>675</td>
<td>4 476</td>
<td>4 370</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderstock</td>
<td>3 565</td>
<td>3 768</td>
<td>3 565</td>
<td>3 867</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>1 027</td>
<td>949</td>
<td>4 419</td>
<td>4 341</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>2</td>
<td>38</td>
<td>111</td>
<td>147</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsemarginal, %</td>
<td>0,2</td>
<td>4,0</td>
<td>2,5</td>
<td>3,4</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
NCC Roads

MARKNADENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING
Det första kvartalet har kännedömts av högre volymer för främst stenmaterial men även för asfalt. Trots en kall och snörig vinter har verksamheten i Danmark och södra Sverige inlets tidigare än föregående år. Omsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 162 (1 056) MSEK. Den snörika vintern har även medfört högre volymer inom vägservice.

RÖRELSERESULTAT
Resultatet i kvartalet, som säsongsmässigt är svagt, förbättrades jämfört med föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 388 (515) MSEK. Resultatet ökade i alla verksamhetsgrenar: stenmaterial, asfalt/beläggningsoch vägservice främst till följd av ökad volym.

SYSSELSÄTT KAPITAL
Sysselsatt kapital minskade under kvartalet med 152 MSEK främst till följd av en lägre aktivitet i det första kvartalet.

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>2011 Jan-mar</th>
<th>2011 Jan-mar</th>
<th>2010 Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010 Jan-Dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>NCC Roads</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Ordningövergång</td>
<td>2 121</td>
<td>2 009</td>
<td>10 673</td>
<td>10 561</td>
</tr>
<tr>
<td>Ordningstock</td>
<td>4 820</td>
<td>4 991</td>
<td>4 820</td>
<td>3 803</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>1 162</td>
<td>1 036</td>
<td>10 785</td>
<td>10 679</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>-388</td>
<td>-515</td>
<td>482</td>
<td>356</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsemarginal, %</td>
<td>-33,4</td>
<td>-48,8</td>
<td>4,5</td>
<td>3,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Sysselsatt kapital</td>
<td>2 668</td>
<td>2 631</td>
<td>2 668</td>
<td>2 820</td>
</tr>
</tbody>
</table>
NCC Housing

MARKNADENS UTVECKLING

BOSTÄDER I EGEN REGI

NETTOOMSÄTTNING

RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL

SYSSELSATT KAPITAL
Sysselsatt kapital ökade med 0,2 Mdr SEK i kvartalet till följd av den ökade volymen av pågående projekt och uppgick till 7,0 Mdr SEK.
## BOSTÄDER I EGEN REGI OCH BOSTÄDER TILL INVESTERARE

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Sverige</th>
<th></th>
<th>Danmark</th>
<th></th>
<th>Finland</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-dec</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-dec</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td>2011</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, vid periodens slut</td>
<td>13 800</td>
<td>15 200</td>
<td>1 394</td>
<td>1 281 1 178</td>
<td>6 262 4 867 6 392</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, förändring under perioden</td>
<td>700</td>
<td>0</td>
<td>216</td>
<td>136 33</td>
<td>-130 -471 1 054</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>190</td>
<td>354 1 089</td>
<td>25</td>
<td>0 95</td>
<td>186 360 1 126</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>132 111 732</td>
</tr>
<tr>
<td>Sålda bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>144</td>
<td>155 822</td>
<td>15</td>
<td>17 79</td>
<td>253 207 859</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder i egen regi, under perioden</td>
<td>61</td>
<td>170 415</td>
<td>3</td>
<td>17 79</td>
<td>189 43 181</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>132 111 732</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion egen regi, vid periodens slut</td>
<td>1 213</td>
<td>934 1 079</td>
<td>120</td>
<td>0 95</td>
<td>1 210 551 1 211</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion, förändring under perioden</td>
<td>134 277</td>
<td>422 25 0 95</td>
<td>134 277</td>
<td>422 25 0 95</td>
<td>1 300 1 020</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>60 64</td>
<td>60 43 0 40</td>
<td>67 42 62</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Upparbetningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>39 51</td>
<td>35 28 0 29</td>
<td>48 23 45</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, vid periodens slut</td>
<td>16</td>
<td>52 21</td>
<td>7 34 10</td>
<td>17 50 19</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, förändring under perioden</td>
<td>-5</td>
<td>-28 -59</td>
<td>-3</td>
<td>-17 -41</td>
<td>-2 -42 -73</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda bostäder, totalt vid periodens slut 1)</td>
<td>499</td>
<td>385 453</td>
<td>75 34 67</td>
<td>417 372 484</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Baltikum</th>
<th></th>
<th>S:t Petersburg</th>
<th></th>
<th>Norge</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-dec</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-dec</td>
<td>Jan-dec</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td>2011</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, vid periodens slut</td>
<td>2 385</td>
<td>2 420 2 385</td>
<td>4 744</td>
<td>3 922 3 682</td>
<td>1 965 1 969 1 800</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, förändring under perioden</td>
<td>0</td>
<td>28 -7</td>
<td>1 062</td>
<td>-228 -468</td>
<td>165 20 -149</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0 108</td>
<td>0</td>
<td>128 255</td>
<td>0 24 223</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>0</td>
<td>0 66</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Sålda bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>28</td>
<td>38 121</td>
<td>25</td>
<td>0 48</td>
<td>15 19 157</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder i egen regi, under perioden</td>
<td>12</td>
<td>38 105</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>21 1 82</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>0</td>
<td>0 66</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion egen regi, vid periodens slut</td>
<td>88</td>
<td>0 108</td>
<td>255</td>
<td>128 255</td>
<td>251 155 272</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion, förändring under perioden</td>
<td>-20</td>
<td>0 108</td>
<td>0</td>
<td>128 255</td>
<td>-21 24 141</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>47</td>
<td>0 15</td>
<td>29</td>
<td>0 19</td>
<td>68 78 65</td>
</tr>
<tr>
<td>Upparbetningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>97</td>
<td>0 41</td>
<td>43</td>
<td>9 37</td>
<td>41 43 37</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, vid periodens slut</td>
<td>28</td>
<td>87 20</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>0 0 0</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, förändring under perioden</td>
<td>8</td>
<td>-38 -105</td>
<td>0</td>
<td>0 0</td>
<td>0 -1 -1</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda bostäder, totalt vid periodens slut 1)</td>
<td>84</td>
<td>87 112</td>
<td>182</td>
<td>128 207</td>
<td>80 34 95</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Tyskland</th>
<th></th>
<th>Koncernen</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-dec</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>2011</td>
<td>2010</td>
<td>2011</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, vid periodens slut</td>
<td>1 760</td>
<td>1 764 1 809</td>
<td>32 310</td>
</tr>
<tr>
<td>Byggrätter, förändring under perioden</td>
<td>-49</td>
<td>66 111</td>
<td>1 964</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>169</td>
<td>100 593</td>
<td>570</td>
</tr>
<tr>
<td>Bygstartatte bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>22</td>
<td>0 211</td>
<td>154</td>
</tr>
<tr>
<td>Sålda bostäder egen regi, under perioden</td>
<td>129</td>
<td>97 641</td>
<td>609</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder i egen regi, under perioden</td>
<td>38</td>
<td>103 678</td>
<td>324</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultatavräknade bostäder till investerare, under perioden</td>
<td>0</td>
<td>0 211</td>
<td>132</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion egen regi, vid periodens slut</td>
<td>647</td>
<td>580 513</td>
<td>3 784</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostäder i pågående produktion, förändring under perioden</td>
<td>134</td>
<td>-379 -446</td>
<td>251</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>70</td>
<td>68 71</td>
<td>61</td>
</tr>
<tr>
<td>Upparbetningsgrad pågående produktion, vid periodens slut %</td>
<td>59</td>
<td>83 65</td>
<td>45</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, vid periodens slut</td>
<td>24</td>
<td>39 27</td>
<td>92</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda färdigställda bostäder, förändring under perioden</td>
<td>-3</td>
<td>-3 -15</td>
<td>-5</td>
</tr>
<tr>
<td>Osålda bostäder, totalt vid periodens slut 1)</td>
<td>215</td>
<td>226 175</td>
<td>1 552</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Antal osålda bostäder i pågående produktion plus färdigställda osålda bostäder.
NCC Property Development

MARKNADENS UTVECKLING

FASTIGHETSPROJEKT
Under första kvartalet har inga projektförsäljningar resultatavräknats. Tre nya projekt startades, två i Sverige och ett i Danmark. Vid kvartalets utgång var 22 (19) projekt pågående eller färdigställda, men ännu inte resultatavräknade. Färdigställande graden uppgick till 48 (50) procent medan utlynningsgraden uppgick till 48 (73) procent. Den lägre utlynningsgraden i kvartalet förklaras bland annat av att de nystartade projekten har låga eller inga utlynnningar (se även tabell).

NETTOOMSÄTTNING
Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och upparbetning av sålda projekt i Danmark och Finland stod för den största delen av kvartalets omsättning.

RÖRELSERESULTAT
Rörelseresultatet första kvartalet var lägre än föregående år till följd av att inga projekt resultatavräknats utan endast en markförädlning har skett med mindre resultatpåverkan.

SYSSELSATT KAPITAL
Sysselsatt kapital ökade med 0,4 Mdr SEK i kvartalet. Ökningen hänförs främst till pågående fastighetsprojekt i Finland och Danmark.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Projekt</th>
<th>Typ</th>
<th>Stad</th>
<th>Säljd, beräknas resultatavräknas</th>
<th>Färdigställandegrad, %</th>
<th>Utlymningsbar area, kvm</th>
<th>Utlymningsgrad, %</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Sverige</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Stenugnen II</td>
<td>Handel</td>
<td>Uppsala</td>
<td>Kv 3, 2011</td>
<td>52%</td>
<td>3 700</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Arendal</td>
<td>Logistik</td>
<td>Göteborg</td>
<td>Kv 2, 2012</td>
<td>26%</td>
<td>20 400</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Ullevi Park II</td>
<td>Kontor</td>
<td>Göteborg</td>
<td></td>
<td>19%</td>
<td>14 300</td>
<td>12%</td>
</tr>
<tr>
<td>Burlöv</td>
<td>Handel</td>
<td>Burlöv</td>
<td></td>
<td>95%</td>
<td>7 100</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Triangeln</td>
<td>Handel/Garage</td>
<td>Malmö</td>
<td></td>
<td>26%</td>
<td>11 900</td>
<td>13%</td>
</tr>
<tr>
<td>Eslov</td>
<td>Handel</td>
<td>Eslov</td>
<td></td>
<td>60%</td>
<td>3 900</td>
<td>95%</td>
</tr>
<tr>
<td>Koggen 2</td>
<td>Kontor</td>
<td>Malmö</td>
<td></td>
<td>25%</td>
<td>8 100</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totalt Sverige</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>31%</td>
<td>69 400</td>
<td>32%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Danmark</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Gladsaxe</td>
<td>Kontor</td>
<td>Gladsaxe</td>
<td>Kv 2, 2012</td>
<td>57%</td>
<td>35 700</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Greve</td>
<td>Logistik</td>
<td>Greve</td>
<td>Kv 2, 2011</td>
<td>82%</td>
<td>20 800</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Skejby III</td>
<td>Kontor</td>
<td>Århus</td>
<td>Kv 3, 2011</td>
<td>53%</td>
<td>5 900</td>
<td>41%</td>
</tr>
<tr>
<td>Herradscentret I</td>
<td>Handel</td>
<td>Hilleröd</td>
<td></td>
<td>93%</td>
<td>1 200</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Roskiildevej</td>
<td>Handel</td>
<td>Taastrup</td>
<td></td>
<td>100%</td>
<td>4 000</td>
<td>41%</td>
</tr>
<tr>
<td>Viborg Retailpark</td>
<td>Handel</td>
<td>Viborg</td>
<td></td>
<td>100%</td>
<td>700</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>Kolding Retailpark II</td>
<td>Handel</td>
<td>Kolding</td>
<td></td>
<td>98%</td>
<td>5 600</td>
<td>59%</td>
</tr>
<tr>
<td>Viborg Retail III</td>
<td>Handel</td>
<td>Viborg</td>
<td></td>
<td>97%</td>
<td>2 400</td>
<td>49%</td>
</tr>
<tr>
<td>Lyngby Hovedgade</td>
<td>Handel</td>
<td>Lyngby</td>
<td></td>
<td>74%</td>
<td>2 300</td>
<td>40%</td>
</tr>
<tr>
<td>Tegelholm</td>
<td>Kontor</td>
<td>Köpenhamn</td>
<td></td>
<td>15%</td>
<td>9 200</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>Herradscentret II</td>
<td>Handel</td>
<td>Hilleröd</td>
<td></td>
<td>41%</td>
<td>5 700</td>
<td>68%</td>
</tr>
<tr>
<td>Haahr</td>
<td>Handel</td>
<td>Hilleröd</td>
<td></td>
<td>73%</td>
<td>2 000</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totalt Danmark</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>61%</td>
<td>93 700</td>
<td>71%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Finland</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Polaris Castor (50%)</td>
<td>Kontor</td>
<td>Esbo</td>
<td></td>
<td>100%</td>
<td>3 000</td>
<td>55%</td>
</tr>
<tr>
<td>Myllyläki Retail Park I</td>
<td>Handel</td>
<td>Villmanstrand</td>
<td></td>
<td>42%</td>
<td>3 700</td>
<td>80%</td>
</tr>
<tr>
<td>Plaza Hehku II</td>
<td>Kontor</td>
<td>Vanda</td>
<td></td>
<td>41%</td>
<td>5 700</td>
<td>1%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totalt Finland</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>61%</td>
<td>12 400</td>
<td>29%</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Totalt</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>48%</td>
<td>175 500</td>
<td>48%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Koncernens resultaträkning

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>Not</th>
<th>2011 Jan-mar</th>
<th>2010 Jan-mar</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010 Jan-dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>Not 1</td>
<td>8 333</td>
<td>9 683</td>
<td>48 267</td>
<td>49 420</td>
</tr>
<tr>
<td>Kostnader för produktion</td>
<td>Not 2,3</td>
<td>-8 181</td>
<td>-9 129</td>
<td>-43 539</td>
<td>-44 487</td>
</tr>
<tr>
<td>Bruttosaldet</td>
<td></td>
<td>351</td>
<td>556</td>
<td>4 729</td>
<td>4 933</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljnings- och administrationskostnader</td>
<td>Not 2</td>
<td>-635</td>
<td>-671</td>
<td>-2 647</td>
<td>-2 682</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från försäljning av rörelsefastigheter</td>
<td></td>
<td></td>
<td>2</td>
<td>2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nedskrivning av anläggningstillgångar</td>
<td>Not 3</td>
<td></td>
<td>-2</td>
<td>-2</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från försäljning av koncernföretag</td>
<td></td>
<td></td>
<td>3</td>
<td>3</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från andelar i intresseföretag</td>
<td></td>
<td></td>
<td>1</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td></td>
<td>-281</td>
<td>-114</td>
<td>2 087</td>
<td>2 254</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiella intäkter</td>
<td></td>
<td>30</td>
<td>32</td>
<td>97</td>
<td>99</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiella kostnader</td>
<td></td>
<td>-75</td>
<td>-100</td>
<td>-320</td>
<td>-345</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansnetto</td>
<td></td>
<td>-45</td>
<td>-68</td>
<td>-223</td>
<td>-246</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td></td>
<td>-326</td>
<td>-182</td>
<td>1 864</td>
<td>2 008</td>
</tr>
<tr>
<td>Skatt på periodens resultat</td>
<td></td>
<td>88</td>
<td>44</td>
<td>-437</td>
<td>-481</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens resultat</td>
<td></td>
<td>-238</td>
<td>-138</td>
<td>1 428</td>
<td>1 527</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Hänförs till:
- NCC:s aktieägare | -238 | -134 | 1 420 | 1 524 |
- Innehav utan bestämmande inflytande | | 4 | 7 | 4 |
| Periodens resultat | | -238 | -138 | 1 428 | 1 527 |

### Resultat per aktie

**Före utspädning**

- Resultat efter skatt, SEK | -2,19 | -1,24 | 13,10 | 14,05 |

**Efter utspädning**

- Resultat efter skatt, SEK | -2,19 | -1,24 | 13,10 | 14,05 |

### Antal aktier, miljoner

- Totalt antal utgivna aktier | 108,4 | 108,4 | 108,4 | 108,4 |
- Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden | 108,4 | 108,4 | 108,4 | 108,4 |
- Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 108,4 | 108,4 | 108,4 | 108,4 |
- Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut | 108,4 | 108,4 | 108,4 | 108,4 |

### Koncernens rapport över totalresultat

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>Not</th>
<th>2011 Jan-mar</th>
<th>2010 Jan-mar</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010 Jan-dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Periodens resultat</td>
<td></td>
<td>-238</td>
<td>-138</td>
<td>1 428</td>
<td>1 527</td>
</tr>
<tr>
<td>Övrigt totalresultat</td>
<td></td>
<td>-37</td>
<td>-192</td>
<td>-261</td>
<td>-415</td>
</tr>
<tr>
<td>Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet</td>
<td></td>
<td>14</td>
<td>119</td>
<td>125</td>
<td>230</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflödessäkringer</td>
<td></td>
<td>8</td>
<td>-12</td>
<td>39</td>
<td>18</td>
</tr>
<tr>
<td>Skatt hänförlig till övrigt totalresultat</td>
<td></td>
<td>-6</td>
<td>-27</td>
<td>-44</td>
<td>-65</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens övrigt totalresultat</td>
<td></td>
<td>-21</td>
<td>-113</td>
<td>-140</td>
<td>-232</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens summa totalresultat</td>
<td></td>
<td>-259</td>
<td>-251</td>
<td>1 287</td>
<td>1 295</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Hänförs till:
- NCC:s aktieägare | -259 | -247 | 1 280 | 1 291 |
- Innehav utan bestämmande inflytande | | -4 | 7 | 4 |
| Periodens summa totalresultat | | -259 | -251 | 1 287 | 1 295 |
### Koncernens balansräkning

<table>
<thead>
<tr>
<th>TILLGÅNGAR</th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>MSEK Not 1</td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Mar</td>
<td>31 Dec</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Anläggningstillgångar</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Goodwill</td>
<td>1 601</td>
<td>1 692</td>
<td>1 613</td>
</tr>
<tr>
<td>Övriga immateriella tillgångar</td>
<td>120</td>
<td>128</td>
<td>115</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsefastigheter</td>
<td>578</td>
<td>648</td>
<td>576</td>
</tr>
<tr>
<td>Maskiner och inventarier</td>
<td>1 830</td>
<td>1 803</td>
<td>1 816</td>
</tr>
<tr>
<td>Långfristiga värdepappersinnehav</td>
<td>161</td>
<td>167</td>
<td>189</td>
</tr>
<tr>
<td>Långfristiga fordringar Not 5</td>
<td>1 389</td>
<td>1 269</td>
<td>1 363</td>
</tr>
<tr>
<td>Uppskjutna skattefordringar</td>
<td>111</td>
<td>119</td>
<td>68</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa anläggningstillgångar</strong></td>
<td>5 790</td>
<td>5 826</td>
<td>5 739</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Omsättningstillgångar</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Fastighetsprojekt Not 4</td>
<td>3 477</td>
<td>3 034</td>
<td>2 931</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostadsprojekt Not 4</td>
<td>9 311</td>
<td>8 850</td>
<td>8 745</td>
</tr>
<tr>
<td>Material- och varulager</td>
<td>620</td>
<td>589</td>
<td>537</td>
</tr>
<tr>
<td>Skattefordringar</td>
<td>78</td>
<td>244</td>
<td>41</td>
</tr>
<tr>
<td>Kundfordringar</td>
<td>5 056</td>
<td>5 252</td>
<td>6 481</td>
</tr>
<tr>
<td>Upparbetade ej fakturerade intäkter</td>
<td>1 176</td>
<td>818</td>
<td>804</td>
</tr>
<tr>
<td>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</td>
<td>923</td>
<td>775</td>
<td>988</td>
</tr>
<tr>
<td>Övriga fordringar Not 5</td>
<td>1 223</td>
<td>1 647</td>
<td>1 384</td>
</tr>
<tr>
<td>Fortsättningsställningar och upplupna intäkter</td>
<td>829</td>
<td>329</td>
<td>741</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvida medel Not 5</td>
<td>1 855</td>
<td>2 284</td>
<td>2 713</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa omsättningstillgångar</strong></td>
<td>24 548</td>
<td>23 821</td>
<td>25 366</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>SUMMA TILLGÅNGAR</strong></td>
<td>30 338</td>
<td>29 647</td>
<td>31 104</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### EGET KAPITAL

| Aktiekapital | 867 | 867 | 867 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 1 844 | 1 844 | 1 844 |
| Reserver | -32 | 54 | -79 |
| **Balanserat resultat inkl. årets resultat** | 5 175 | 4 458 | 5 479 |
| **Aktieägarnas kapital** | 7 853 | 7 223 | 8 111 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 10 | 14 | 21 |
| **Summa eget kapital** | 7 862 | 7 237 | 8 132 |

### SKULDER

| Långfristiga skulder Not 5 | 2 865 | 2 847 | 2 712 |
| Övriga långfristiga skulder | 991 | 757 | 921 |
| Uppskjutna skatteskulder | 363 | 586 | 439 |
| Övriga avsättningar | 2 608 | 2 694 | 2 723 |
| **Summa långfristiga skulder** | 6 826 | 6 884 | 6 796 |
| **Kortfristiga skulder** Not 5 | 1 877 | 986 | 1 546 |
| Leverantörsäkningar | 2 835 | 2 817 | 3 414 |
| Skatteskulder | 61 | 51 | 449 |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter | 4 037 | 4 287 | 4 092 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 3 269 | 3 295 | 3 327 |
| Avsättningar | 4 | 30 | 9 |
| Övriga kortfristiga skulder | 3 567 | 4 059 | 3 341 |
| **Summa kortfristiga skulder** | 15 650 | 15 525 | 16 177 |
| **Summa skulder** | 22 476 | 22 410 | 22 973 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | 30 338 | 29 647 | 31 104 |

### STÅLDA SÄKERHETER

| 1 520 | 946 | 1 612 |

### BORGENS- OCH GARANTIFÖRPLIKTELSER

| 1 929 | 2 785 | 1 926 |

1) Kortfristiga placeringar med en läpptid längre än tre månader vid förvärvstidpunkten ingår, se kassallödesanalysen.
Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>31 Mar 2011</th>
<th></th>
<th>31 Mar 2010</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Aktieägarnas kapital</td>
<td>Innehav utan bestämmande kapital</td>
<td>Totalt eget kapital</td>
<td>Aktieägarnas kapital</td>
</tr>
<tr>
<td>Ingående eget kapital, 1 januari</td>
<td>8 111</td>
<td>21</td>
<td>8 132</td>
<td>7 470</td>
</tr>
<tr>
<td>Transaktioner hänförliga till innehav utan bestämmande inflytnande</td>
<td>-11</td>
<td>-11</td>
<td>-11</td>
<td>-11</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens summa totalresultat</td>
<td>-259</td>
<td>-259</td>
<td>-247</td>
<td>-4</td>
</tr>
<tr>
<td>Utgående eget kapital</td>
<td>7 852</td>
<td>10</td>
<td>7 862</td>
<td>7 223</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>Jan-dec</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td>-326</td>
<td>-182</td>
<td>1 864</td>
<td>2 008</td>
</tr>
<tr>
<td>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</td>
<td>40</td>
<td>196</td>
<td>971</td>
<td>1 127</td>
</tr>
<tr>
<td>Betalad skatt</td>
<td>-459</td>
<td>-47</td>
<td>-538</td>
<td>-126</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</td>
<td>-745</td>
<td>-34</td>
<td>2 297</td>
<td>3 009</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljningar av fastighetsprojekt</td>
<td>76</td>
<td>145</td>
<td>771</td>
<td>841</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringar i fastighetsprojekt</td>
<td>-533</td>
<td>-358</td>
<td>-1 708</td>
<td>-1 533</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljningar av bostadspjekt</td>
<td>253</td>
<td>1 690</td>
<td>2 321</td>
<td>3 758</td>
</tr>
<tr>
<td>Investeringar i bostadspjekt</td>
<td>-804</td>
<td>-646</td>
<td>-3 329</td>
<td>-3 171</td>
</tr>
<tr>
<td>Övriga förändringar i rörelsekapital</td>
<td>641</td>
<td>145</td>
<td>16</td>
<td>-481</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</td>
<td>-366</td>
<td>976</td>
<td>-1 928</td>
<td>-586</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från den löpande verksamheten</td>
<td>-1 111</td>
<td>942</td>
<td>369</td>
<td>2 423</td>
</tr>
<tr>
<td>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljning av byggnader och mark</td>
<td></td>
<td>6</td>
<td>59</td>
<td>65</td>
</tr>
<tr>
<td>Ökning i av investeringsverksamheten</td>
<td>-161</td>
<td>-125</td>
<td>-591</td>
<td>-555</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från investeringsverksamheten</td>
<td>-161</td>
<td>-117</td>
<td>-532</td>
<td>-489</td>
</tr>
<tr>
<td>KASSAFLÖDE FOR FÖRE FINANSIERING</td>
<td>-1 272</td>
<td>824</td>
<td>-163</td>
<td>1 934</td>
</tr>
<tr>
<td>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</td>
<td>416</td>
<td>-845</td>
<td>-243</td>
<td>-1 504</td>
</tr>
<tr>
<td>PERIODENS KASSAFLÖDE</td>
<td>-857</td>
<td>-21</td>
<td>-406</td>
<td>430</td>
</tr>
<tr>
<td>Likvida medel vid periodens/årets början</td>
<td>2 713</td>
<td>2 317</td>
<td>2 284</td>
<td>2 317</td>
</tr>
<tr>
<td>Kursdifferens i likvida medel</td>
<td>-2</td>
<td>-12</td>
<td>-24</td>
<td>-34</td>
</tr>
<tr>
<td>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS/ÅRETS SLUT</td>
<td>1 855</td>
<td>2 284</td>
<td>1 855</td>
<td>2 713</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader</td>
<td>829</td>
<td>329</td>
<td>829</td>
<td>741</td>
</tr>
<tr>
<td>Totalt likvida tillgängar vid periodens slut</td>
<td>2 683</td>
<td>2 613</td>
<td>2 683</td>
<td>3 454</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Noter

**NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER**


**NOT 2. AVSKRIVNINGAR**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Övriga immateriella tillgångar</td>
<td>-4</td>
<td>-4</td>
<td>-18</td>
<td>-18</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsefastigheter</td>
<td>-6</td>
<td>-8</td>
<td>-30</td>
<td>-32</td>
</tr>
<tr>
<td>Maskiner och inventarier</td>
<td>-1 22</td>
<td>-1 30</td>
<td>-509</td>
<td>-517</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa avskrivningar</strong></td>
<td><strong>-132</strong></td>
<td><strong>-141</strong></td>
<td><strong>-558</strong></td>
<td><strong>-567</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**NOT 3. NEDSKRIVNINGAR**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10 - mar 11</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Bostadsprojekt</td>
<td>-4</td>
<td>-27</td>
<td>-30</td>
<td>-30</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsefastigheter</td>
<td></td>
<td>-1</td>
<td>-1</td>
<td>-1</td>
</tr>
<tr>
<td>Övriga immateriella tillgångar</td>
<td>-2</td>
<td>-2</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa nedskrivningar</strong></td>
<td><strong>0</strong></td>
<td><strong>-4</strong></td>
<td><strong>-29</strong></td>
<td><strong>-32</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**NOT 4. SPECIFIKATION AV FASTIGHETSPROJEKT OCH BOSTADSPROJEKT**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Exploateringsfastigheter</td>
<td></td>
<td>1 994</td>
<td>1 956</td>
</tr>
<tr>
<td>Pågående fastighetsprojekt</td>
<td></td>
<td>1 256</td>
<td>383</td>
</tr>
<tr>
<td>Färdigställda fastighetsprojekt</td>
<td></td>
<td>227</td>
<td>695</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa fastighetsprojekt</strong></td>
<td><strong>3 477</strong></td>
<td><strong>3 034</strong></td>
<td><strong>2 931</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Exploateringsfastigheter bostäder</td>
<td></td>
<td>4 954</td>
<td>5 555</td>
</tr>
<tr>
<td>Aktiverade projektutvecklingskostnader</td>
<td></td>
<td>886</td>
<td>929</td>
</tr>
<tr>
<td>Färdigställda bostäder</td>
<td></td>
<td>161</td>
<td>647</td>
</tr>
<tr>
<td>Pågående bostadsprojekt i egen regi</td>
<td></td>
<td>3 309</td>
<td>1 718</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa bostadsprojekt</strong></td>
<td><strong>9 311</strong></td>
<td><strong>8 850</strong></td>
<td><strong>8 745</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**NOT 5. SPECIFIKATION NETTOLÅNESKULD**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Långfristiga räntebärande fordringar</td>
<td></td>
<td>269</td>
<td>217</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga räntebärande fordringar</td>
<td></td>
<td>920</td>
<td>413</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga placeringar</td>
<td></td>
<td>186</td>
<td>378</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassa och bank</td>
<td></td>
<td>1 668</td>
<td>1 906</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa räntebärande fordringar och likvida medel</strong></td>
<td><strong>3 043</strong></td>
<td><strong>2 914</strong></td>
<td><strong>3 828</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>Långfristiga räntebärande skulder</td>
<td></td>
<td>2 866</td>
<td>2 857</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga räntebärande skulder</td>
<td></td>
<td>1 877</td>
<td>986</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa räntebärande skulder</strong></td>
<td><strong>4 743</strong></td>
<td><strong>3 844</strong></td>
<td><strong>4 258</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Nettolåneskuld</strong></td>
<td><strong>1 700</strong></td>
<td><strong>930</strong></td>
<td><strong>431</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
NOT 6. SEGMENTredoVISNING

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>NCC Construction</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Sweden</td>
</tr>
<tr>
<td>Januari - mars 2011</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Extern nettoomsättning</td>
<td>4 140</td>
</tr>
<tr>
<td>Intern nettoomsättning</td>
<td>319</td>
</tr>
<tr>
<td>Total nettoomsättning</td>
<td>4 459</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>83</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiella poster</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>MSEK</th>
<th>NCC Construction</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Sweden</td>
</tr>
<tr>
<td>Januari - mars 2010</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Extern nettoomsättning</td>
<td>3 976</td>
</tr>
<tr>
<td>Intern nettoomsättning</td>
<td>193</td>
</tr>
<tr>
<td>Total nettoomsättning</td>
<td>4 169</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseresultat</td>
<td>126</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiella poster</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) I kvartalet ingår bland annat NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag och resterande delar av NCC International Projects med 16 (30), internvinster -18 (-16) samt övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern (pensioner) 29 (17).
Moderbolaget

**JANUARI-MARS 2011**

Faktureringen för moderbolaget uppgick till 5 689 (6 523) MSEK. Resultat efter finansiella poster var 205 (636) MSEK. I moderbolaget vinstavräknas projekt när de är slutavräknade.

Utdelningar från dotterföretag påverkade finansnettot föregående år. Medelantalet anställda var 6 216 (5 662).

### Moderbolagets resultaträkning

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10-11</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-Mar</td>
<td>Jan-Mar</td>
<td></td>
<td>Jan-Dec</td>
</tr>
<tr>
<td>MSEK</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>5 689</td>
<td>6 523</td>
<td>24 544</td>
<td>25 377</td>
</tr>
<tr>
<td>Kostnader för produktion</td>
<td>-5 177</td>
<td>-5 894</td>
<td>-22 129</td>
<td>-22 846</td>
</tr>
<tr>
<td>Bruttoresultat</td>
<td>513</td>
<td>629</td>
<td>2 414</td>
<td>2 531</td>
</tr>
<tr>
<td>Försäljnings- och administrativ kostnader</td>
<td>-302</td>
<td>-308</td>
<td>-1 228</td>
<td>-1 235</td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelsersaldo</td>
<td>210</td>
<td>321</td>
<td>1 186</td>
<td>1 296</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från finansiella investeringar</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från andelar i koncernföretag</td>
<td>1</td>
<td>249</td>
<td>395</td>
<td>643</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från andelar i intresseföretag</td>
<td>2</td>
<td>-25</td>
<td>-24</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar</td>
<td>-1</td>
<td>19</td>
<td>18</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat från finansiella omsättningstillgångar</td>
<td>42</td>
<td>87</td>
<td>186</td>
<td>232</td>
</tr>
<tr>
<td>Räntekostnader och liknande resultatposter</td>
<td>-48</td>
<td>-22</td>
<td>-303</td>
<td>-277</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td>205</td>
<td>636</td>
<td>1 459</td>
<td>1 889</td>
</tr>
<tr>
<td>Bokslutsdispositioner</td>
<td></td>
<td></td>
<td>171</td>
<td>171</td>
</tr>
<tr>
<td>Skatt på årets resultat</td>
<td>-55</td>
<td>-95</td>
<td>-315</td>
<td>-356</td>
</tr>
<tr>
<td>ÅRETS RESULTAT</td>
<td>151</td>
<td>541</td>
<td>1 314</td>
<td>1 705</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Moderbolagets rapport över totalresultat

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>Apr 10-11</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-Mar</td>
<td>Jan-Mar</td>
<td></td>
<td>Jan-Dec</td>
</tr>
<tr>
<td>MSEK</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Årets resultat</td>
<td>151</td>
<td>541</td>
<td>1 314</td>
<td>1 705</td>
</tr>
<tr>
<td>Övrigt totalresultat</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Netto koncernbidrag, erhållt</td>
<td></td>
<td></td>
<td>443</td>
<td>443</td>
</tr>
<tr>
<td>Årets summa totalresultat</td>
<td>151</td>
<td>541</td>
<td>1 757</td>
<td>2 148</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Moderbolagets balansräkning i sammandrag

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>MSEK</td>
<td>Not 1</td>
<td>31 Mar</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>TILLGÅNGAR</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Materiella anläggningstillgångar</td>
<td>127</td>
<td>267</td>
<td>138</td>
</tr>
<tr>
<td>Finansiella anläggningstillgångar</td>
<td>6 777</td>
<td>6 527</td>
<td>6 727</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa anläggningstillgångar</strong></td>
<td>6 904</td>
<td>6 795</td>
<td>6 865</td>
</tr>
<tr>
<td>Bostadsprojekt</td>
<td>1 610</td>
<td>836</td>
<td>214</td>
</tr>
<tr>
<td>Material- och varulager</td>
<td>20</td>
<td>21</td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga fordringar</td>
<td>4 337</td>
<td>6 070</td>
<td>5 822</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga placeringar</td>
<td>3 600</td>
<td>5 025</td>
<td>6 295</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassa och bank</td>
<td>4 527</td>
<td>1 792</td>
<td>819</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Summa omsättningstillgångar</strong></td>
<td>14 093</td>
<td>13 744</td>
<td>13 175</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**SUMMA TILLGÅNGAR**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2011</th>
<th>2010</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>MSEK</td>
<td>Not 1</td>
<td>31 Mar</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Eget kapital</td>
<td>7 174</td>
<td>6 067</td>
<td>7 023</td>
</tr>
<tr>
<td>Obeskattade reserven</td>
<td>331</td>
<td>513</td>
<td>331</td>
</tr>
<tr>
<td>Avsättningar</td>
<td>1 261</td>
<td>1 184</td>
<td>1 277</td>
</tr>
<tr>
<td>Långfristiga skulder</td>
<td>2 854</td>
<td>3 687</td>
<td>3 053</td>
</tr>
<tr>
<td>Kortfristiga skulder</td>
<td>9 377</td>
<td>9 088</td>
<td>8 355</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</strong></td>
<td>20 997</td>
<td>20 539</td>
<td>20 039</td>
</tr>
<tr>
<td>Ställda säkerheter</td>
<td>11</td>
<td>33</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td>Borgens- och garantiförluster</td>
<td>13 017</td>
<td>12 702</td>
<td>12 955</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Noter till moderbolagets resultat- och balansräkningar**

**NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER**

Delärsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som Årsredovisningen för 2010 (Not 1 sid. 56-63).

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

**KONCERNEN**
I årsredovisningen 2010 (sid. 41-43) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

**MODERBOLAGET**
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer för moderbolaget är desamma som för koncernen.

**Transaktioner med närstående**
Information till aktieägare

KÖP OCH FÖRSÄLJNING AV ÅTERKÖPTA AKTIER

Övriga väsentliga händelser

FÖRVARV AV ASFALT- OCH BELÄGGNINGSVERKSAMHET I FINLAND
NCC har tecknat avtal om förvarv av asphalt och beläggningsverksamheten i det finländska bolaget Destia. I förvärvet ingår verksamheterna för asiattillverkning och beläggning, i huvudsak inom segmentet infrastruktur, samt befintligt orderstock och personal. Affären är föremål för prövning av finländska konkurrensumyndigheten, FCA, och vändas vara klar under första halvåret 2011.

Händelser efter kvartalets utgång

UTDELNING
NCC:s årsstämma den 13 april 2011 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att till aktieägarna utbetalas en utdelning om 10,00 (6,00) kronor per aktie för räkenskapsåret 2010. Detta motsvarar en total utdelning på 1 084 MSEK.

STYRELSE OCH STYRELSEARVODE
Årsstämman omvalde som styrelseledamöter Tomas Billing, Antonia Ax:son Johnson, Ulf Holmlund, Ulla Litzén, Marcus Storch och Christoph Vitzthum.

Årsstämmman beslutade även om att styrelsearvode ska utgå med ett belopp om totalt 2 775 000 kronor, fördelat på 650 000 kronor till styrelsens ordförande och 425 000 kronor till respektive övrig ledamot.

VALBEREDNING
Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 13 april 2011 Viveca Ax:son Johnson (Styrelseordförande i Nordstjernan AB), Thomas Ehlin (direktör, Corporate Governance, Nordeas fonder) och Tomas Eriksson (vD Swedbank Röbur Fonder AB) med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

NY VD OCH KONCERNCHEF
Peter Wågström tillträdde i samband med årsstämman i NCC sin befattning som verkställande direktör och koncernchef i NCC. Peter Wågström utsågs i december 2010 av NCC:s styrelse till VD och koncernchef. Han efterträder Olle Ehrn, som går i pension.

Rapporteringsstillfällen

Delårsrapport jan – juni 2011 18 augusti 2011
Delårsrapport jan – sept 2011 28 oktober 2011
Bokslutskommuniké 2011 1 februari 2012

Undertecknande

Solna den 5 maj 2011
NCC AB

Peter Wågström
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.
## Kvartalsöversikt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Okt-dec</td>
<td>Jul-sep</td>
<td>Apr-jun</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Riksnässpar, MSEK</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Nettoomsättning</td>
<td>8 533</td>
<td>15 338</td>
<td>12 448</td>
<td>11 949</td>
<td>9 685</td>
</tr>
<tr>
<td>Räntel'esstall</td>
<td>-281</td>
<td>848</td>
<td>850</td>
<td>670</td>
<td>-114</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter finansiella poster</td>
<td>-326</td>
<td>801</td>
<td>773</td>
<td>617</td>
<td>-182</td>
</tr>
<tr>
<td>Periodens resultat</td>
<td>-238</td>
<td>590</td>
<td>613</td>
<td>455</td>
<td>-134</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kassaflöde, MSEK</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från den löpande verksamheten</td>
<td>-1 111</td>
<td>1 322</td>
<td>241</td>
<td>82</td>
<td>943</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från investeringsverksamheten</td>
<td>-161</td>
<td>-115</td>
<td>-169</td>
<td>87</td>
<td>-118</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde före finansiering</td>
<td>-1 272</td>
<td>1 207</td>
<td>72</td>
<td>-169</td>
<td>824</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från finansiell verksamhet</td>
<td>416</td>
<td>-1 171</td>
<td>97</td>
<td>416</td>
<td>-845</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettolöneskulden</td>
<td>1 700</td>
<td>341</td>
<td>1 610</td>
<td>1 734</td>
<td>930</td>
</tr>
<tr>
<td>Orderlåge, MSEK</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Orderingång</td>
<td>12 398</td>
<td>14 154</td>
<td>12 183</td>
<td>14 601</td>
<td>14 004</td>
</tr>
<tr>
<td>Orderstock</td>
<td>43 947</td>
<td>40 426</td>
<td>41 024</td>
<td>42 026</td>
<td>40 497</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Personal</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Medeltal ansatthåll</td>
<td>15 147</td>
<td>16 731</td>
<td>16 314</td>
<td>15 596</td>
<td>14 707</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## Nyckeltävlsöversikt

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Okt-dec</td>
<td>Jul-sep</td>
<td>Apr-jun</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Avkastningsmått</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Avkastning på eget kapital, %</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td>Avkastning på sysselsatt kapital, %</td>
<td>18</td>
<td>18</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
<td>19</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Finansiella mål vid periodens utgång</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Rörelseanspråkig grad</td>
<td>53</td>
<td>60</td>
<td>53</td>
<td>60</td>
<td>53</td>
</tr>
<tr>
<td>Sollicit, %</td>
<td>26</td>
<td>24</td>
<td>26</td>
<td>26</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>Räntebärande skulder/balansomslutning, %</td>
<td>16</td>
<td>13</td>
<td>16</td>
<td>13</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>Nettolöneskulden, MSEK</td>
<td>1 700</td>
<td>341</td>
<td>1 610</td>
<td>1 734</td>
<td>930</td>
</tr>
<tr>
<td>Skuldämmingsgrad</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
<td>0,2</td>
</tr>
<tr>
<td>Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK</td>
<td>12 605</td>
<td>11 082</td>
<td>12 605</td>
<td>11 082</td>
<td>12 390</td>
</tr>
<tr>
<td>Sysselsatt kapital, snitt</td>
<td>12 111</td>
<td>14 392</td>
<td>12 111</td>
<td>14 392</td>
<td>12 033</td>
</tr>
<tr>
<td>Kapitolsammansättningshastighet, %</td>
<td>4,0</td>
<td>3,8</td>
<td>4,0</td>
<td>3,8</td>
<td>4,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Antal rörelseårsbeteckningsgrad</td>
<td>27</td>
<td>26</td>
<td>27</td>
<td>26</td>
<td>26</td>
</tr>
<tr>
<td>Medelränte, %</td>
<td>4,6</td>
<td>4,6</td>
<td>4,6</td>
<td>4,6</td>
<td>4,5</td>
</tr>
<tr>
<td>Genomsnittlig räntebindingstid, år</td>
<td>1,2</td>
<td>1,6</td>
<td>1,2</td>
<td>1,6</td>
<td>1,5</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## Aktierdata per aktie

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Okt-dec</td>
<td>Jul-sep</td>
<td>Apr-jun</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter skatt, före utspädning, SEK</td>
<td>-2 19</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
</tr>
<tr>
<td>Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK</td>
<td>-2 19</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
<td>-1 24</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning, SEK</td>
<td>-10 25</td>
<td>8 69</td>
<td>3,4</td>
<td>77 78</td>
<td>22 35</td>
</tr>
<tr>
<td>Kassaflöde före finansiering, efter utspädning, SEK</td>
<td>-11 73</td>
<td>7 60</td>
<td>-1 49</td>
<td>73 56</td>
<td>17 84</td>
</tr>
<tr>
<td>P/E tal</td>
<td>14</td>
<td>8</td>
<td>14</td>
<td>8</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td>Utdelning ordinarie, SEK</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
<td>0,0</td>
</tr>
<tr>
<td>Extra utdelning, SEK</td>
<td>10 000</td>
<td>0,0</td>
<td>10 000</td>
<td>0,0</td>
<td>10 000</td>
</tr>
<tr>
<td>Direktavkastning, %</td>
<td>6,8</td>
<td>5,1</td>
<td>8,1</td>
<td>15 1</td>
<td>9,6</td>
</tr>
<tr>
<td>Direktavkastning exkl. extra utdelning, %</td>
<td>6,8</td>
<td>5,1</td>
<td>8,1</td>
<td>7,9</td>
<td>4,3</td>
</tr>
<tr>
<td>Eget kapital före utspädning, SEK</td>
<td>72 43</td>
<td>66 62</td>
<td>72 43</td>
<td>66 62</td>
<td>74 81</td>
</tr>
<tr>
<td>Eget kapital efter utspädning, SEK</td>
<td>72 42</td>
<td>66 61</td>
<td>72 42</td>
<td>66 61</td>
<td>74 80</td>
</tr>
<tr>
<td>Börsaktie/aktet kapital, %</td>
<td>250</td>
<td>189</td>
<td>250</td>
<td>189</td>
<td>198</td>
</tr>
<tr>
<td>Börsaktie vid periodens slut, NCC B, SEK</td>
<td>180 900</td>
<td>126 000</td>
<td>180 900</td>
<td>126 000</td>
<td>147 800</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## Totalt antal utgivna aktier

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Okt-dec</td>
<td>Jul-sep</td>
<td>Apr-jun</td>
<td>Jan-mar</td>
</tr>
<tr>
<td>Antal aktier före utspädning</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
</tr>
<tr>
<td>Antal aktier före utspädning vid periodens slut</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
</tr>
<tr>
<td>Genomsnittligt antal utsedda aktier före utspädning under perioden</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
<td>108 4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

## Finansiella mål och utdelning

<table>
<thead>
<tr>
<th>2010</th>
<th>2009</th>
<th>2009¹</th>
<th>2009²</th>
<th>2007³</th>
<th>2006³</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Jun-dec</td>
<td>Jul-sep</td>
<td>Apr-jun</td>
<td>Jan-mar</td>
<td>Okt-dec</td>
</tr>
<tr>
<td>Avkastning på eget kapital, %</td>
<td>20</td>
<td>25</td>
<td>18</td>
<td>27</td>
<td>24</td>
</tr>
<tr>
<td>Skuldämmingsgrad, %</td>
<td>0,1</td>
<td>0,2</td>
<td>0,1</td>
<td>0,5</td>
<td>0,1</td>
</tr>
<tr>
<td>Utdelning ordinarie, SEK</td>
<td>10 000</td>
<td>6 000</td>
<td>6 000</td>
<td>4 000</td>
<td>11 000</td>
</tr>
<tr>
<td>Extra utdelning, SEK</td>
<td>10 000</td>
<td>10 000</td>
<td>10 000</td>
<td>10 000</td>
<td>10 000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1) Siffrorna är beräknade på sällsamt verksamt.</p>
Kort om NCC

VISION
NCC:s vision är att vara det ledande företaget i utvecklingen av framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation.

Mål
NCC:s övergripande mål är att ha branschens högsta produktionseffektivitet och de bästa medarbetarna för att på så sätt kunna utveckla de mest attraktiva kunderbjudandena.

AFFÄRSIDÉ - ANSVARSFULT FÖRETAGANDE
NCC utvecklar och bygger framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation. Med stöd i NCC:s värderingar finner NCC tillsammans med kunderna behovsanpassade, kostnadseffektiva och kvalitativa lösningar som skapar mervärde för alla NCC:s intressenter och som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

ORGANISATIONEN

STRATEGINS FOKUSOMRÅDEN
NCC:s strategiska inriktning är att fokusera på produkter och tjänster där koncernen har en styrka gentemot konkurrenterna. Koncernens geografiska fokus är Norden, Tyskland, Baltikum och St Petersburg.


KUNDER
Det mest attraktiva kunderbjudandet.

KOSTNADER
Den högsta produktionseffektiviteten.

KOMPETENS
Det bästa företaget att arbeta för.
Kontaktinformation
Chief Financial Officer Ann-Sofie Danielsson
Tel. +46 (0)70674 07 20

Kommunikationsdirektör Annica Gerentz
Tel. +46 (0)70398 42 09

IRansvarig Johan Bergman
Tel. +46 (0)8 585 523 53, +46 (0)70354 80 35

Informationsmöte
Ett informationsmöte med integrerad webb- och telefonkonferens hålls den 6 maj kl. 09.00 i hörsal New York på Grand Hotel i Stockholm. Presentationen hålls på svenska. För att delta i telefonkonferensen, ring +46 (0)8 505 598 53, fem minuter före konferensens start. Ange ”NCC”.


Definitioner

BRANCHSPECIFIK ORDISTA
Byggkostnad: Kostnad för uppförande av byggnad inklusive byggnadstillbehör, anslutningsavgifter, övriga byggherrekostrader och moms. I byggkostnader ingår inte kostnad för mark.


Egen regi: När NCC för egen utveckling anskaffar mark, projekterar och bygger, samt därefter säljer. Avser både boendeprojekt och kommersiella fastighetsprojekt.

Uthyrningsgrad: Hur stor andel av förväntade hyresintäkter av motsvaras av tecknade hyreskontrakt (även kallad ekonomisk uthyrningsgrad).

FINANSIELLA NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital: Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återlaggnings av räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Direktavkastning: Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

Nettolåneskuld: Räntebärande skulder och avsättningar minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.


Orderingång: Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden. Som erhållna uppdrag räknas även projekt i egen regi för försäljning för vilka beslut om igångsättning fattats samt sådana färdigställda bostäder från lager.

Orderstock: Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.

Sysselsatt kapital: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt kapital beräknas som medeltalet av värdena per kvartal.

Avrundningsdifferenser kan förekomma i samtliga tabeller.