

# Bokslutskommuniké

## 1 januari – 31 december 2017

HELSINGBORG CENTRAL

Håkan Broman  
tf. VD

Mattias Lundgren  
CFO

# Mina prioriteringar

- Fokus på lönsamhet och säkerhet
- Kontroll på delar som inte presterar
- Vända kostnadstrenden





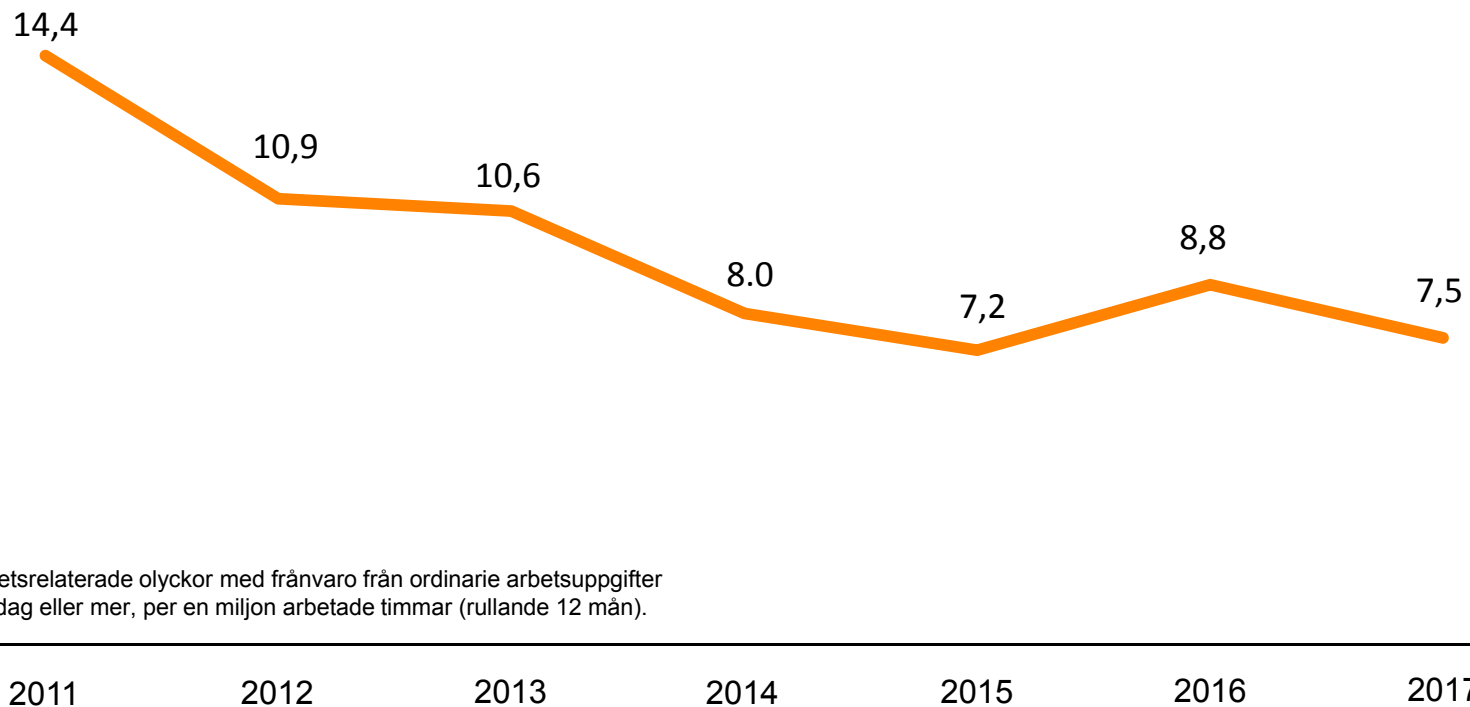
# Kostnadsminskningsprogram

- Årlig besparing av overheadkostnader 200 MSEK
- Huvudsakligen supportfunktioner
- Flytta supportfunktioner närmare affärsverksamheten
- Full effekt 2018



# Fokus på säkerhet

Olycksfallsfrekvens\*



\*Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro från ordinarie arbetsuppgifter en dag eller mer, per en miljon arbetade timmar (rullande 12 mån).



**Tomas Carlsson**  
Ny koncernchef



**Kenneth Nilsson**  
Ny affärsområdeschef för  
NCC Infrastructure

Q4 2017

**Orderingång**

16,3 Mdr SEK  
(16,3)

**Nettoomsättning**

16,3 Mdr SEK  
(16,5)

**Orderstock**

51,8 Mdr SEK  
(47,9)

**Resultat efter  
finansnetto**

-19 MSEK  
(630)

# Januari - december 2017

## Orderingång

57,0 Mdr SEK  
(56,5)

## Nettoomsättning

54,6 Mdr SEK  
(52,9)

## Orderstock

51,8 Mdr SEK  
(47,9)

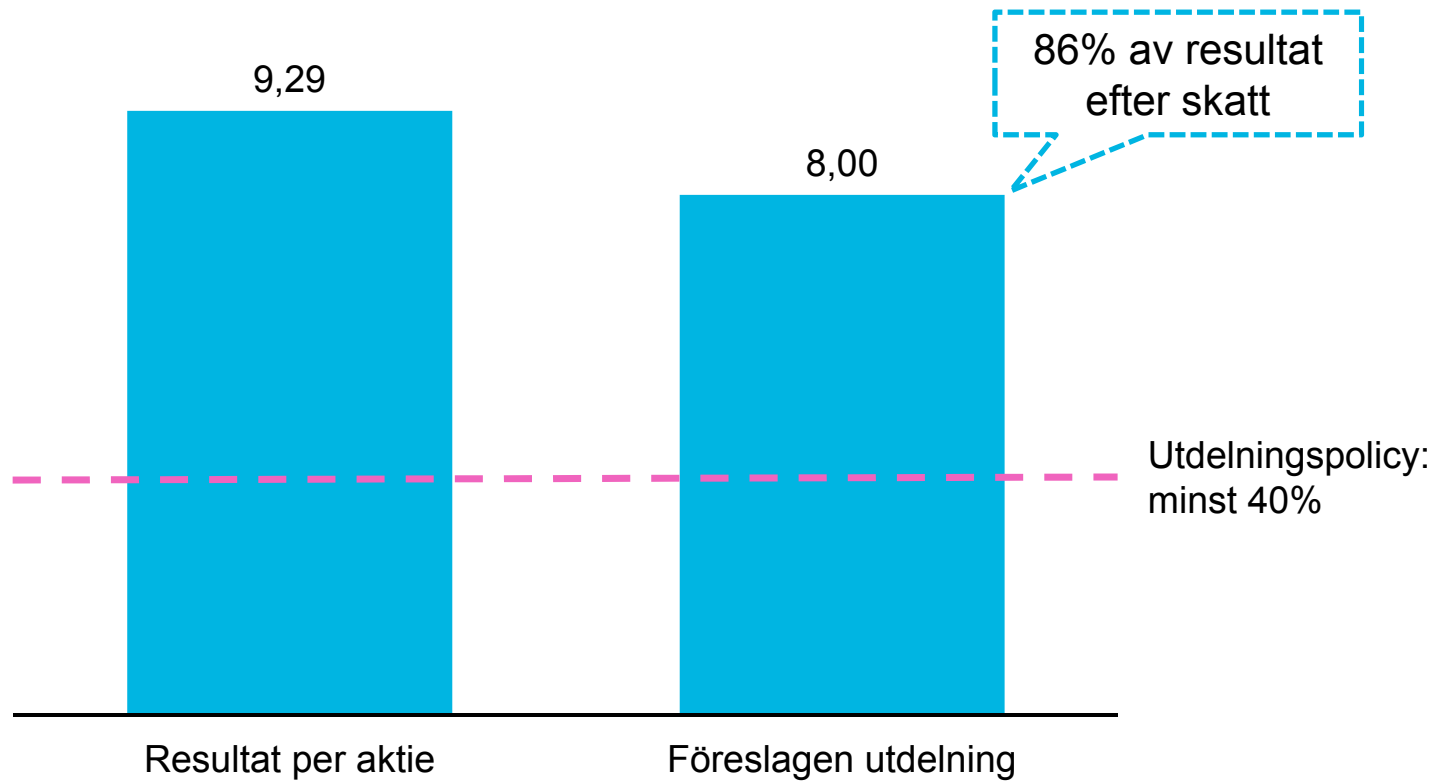
## Resultat efter finansnetto

1 150 MSEK  
(1 341)



# Resultat per aktie och utdelning 2017

SEK



Design Alfa, Mandelkubben, Örebro



# Utdelning uppdelat på två utbetalningstillfällen

## Förslag avstämningsdagar

4 SEK, 13 april 2018

4 SEK, 5 november 2018



Piloten Folkboende, Örebro

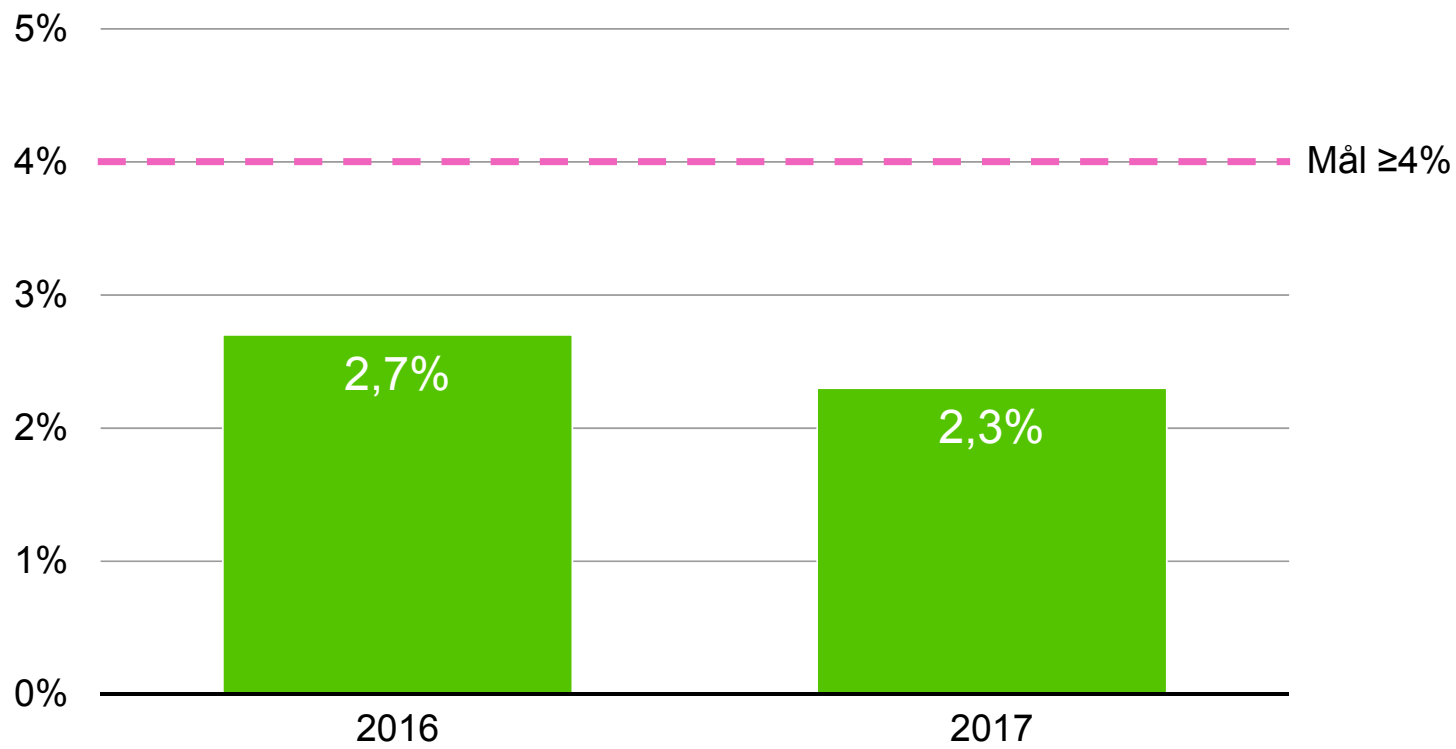


# Koncernens finansiella mål

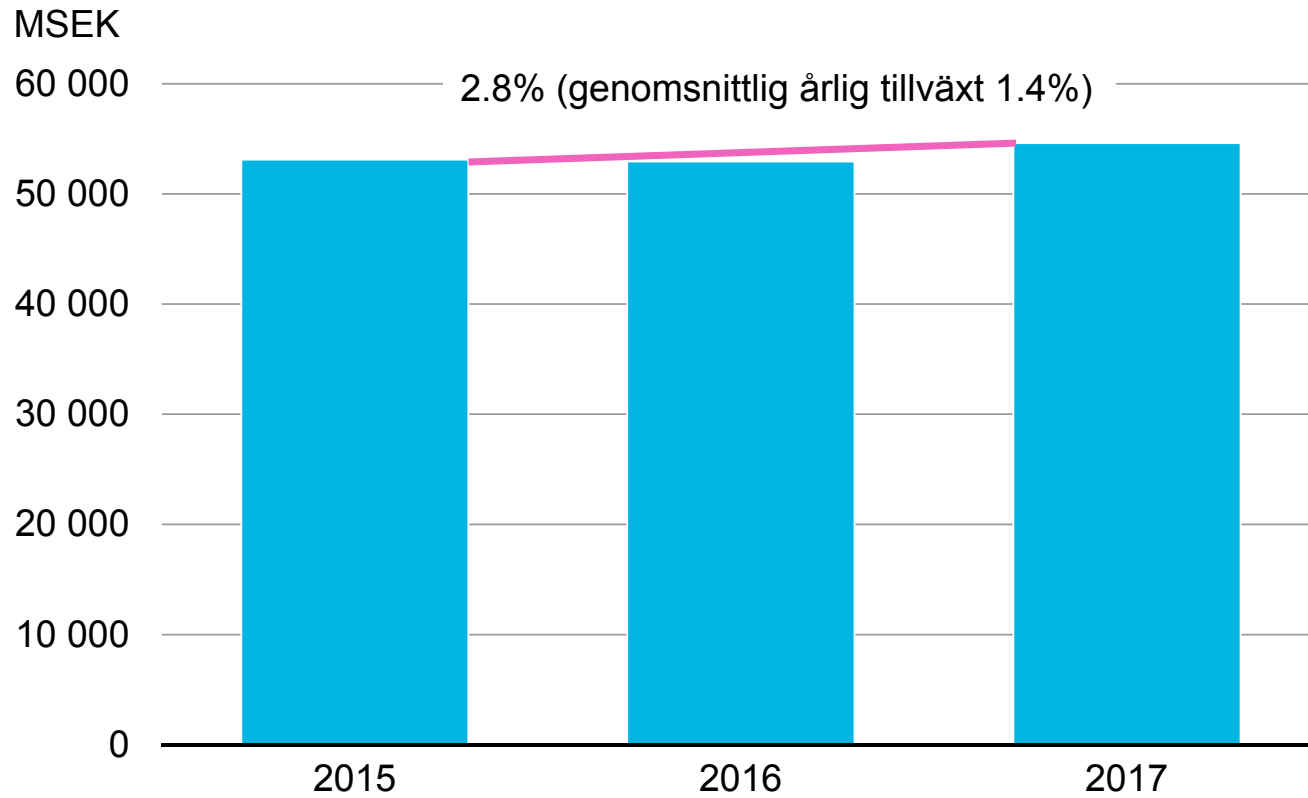


Campus Albano, Stockholm

# Rörelsemarginal



# Omsättningstillväxt

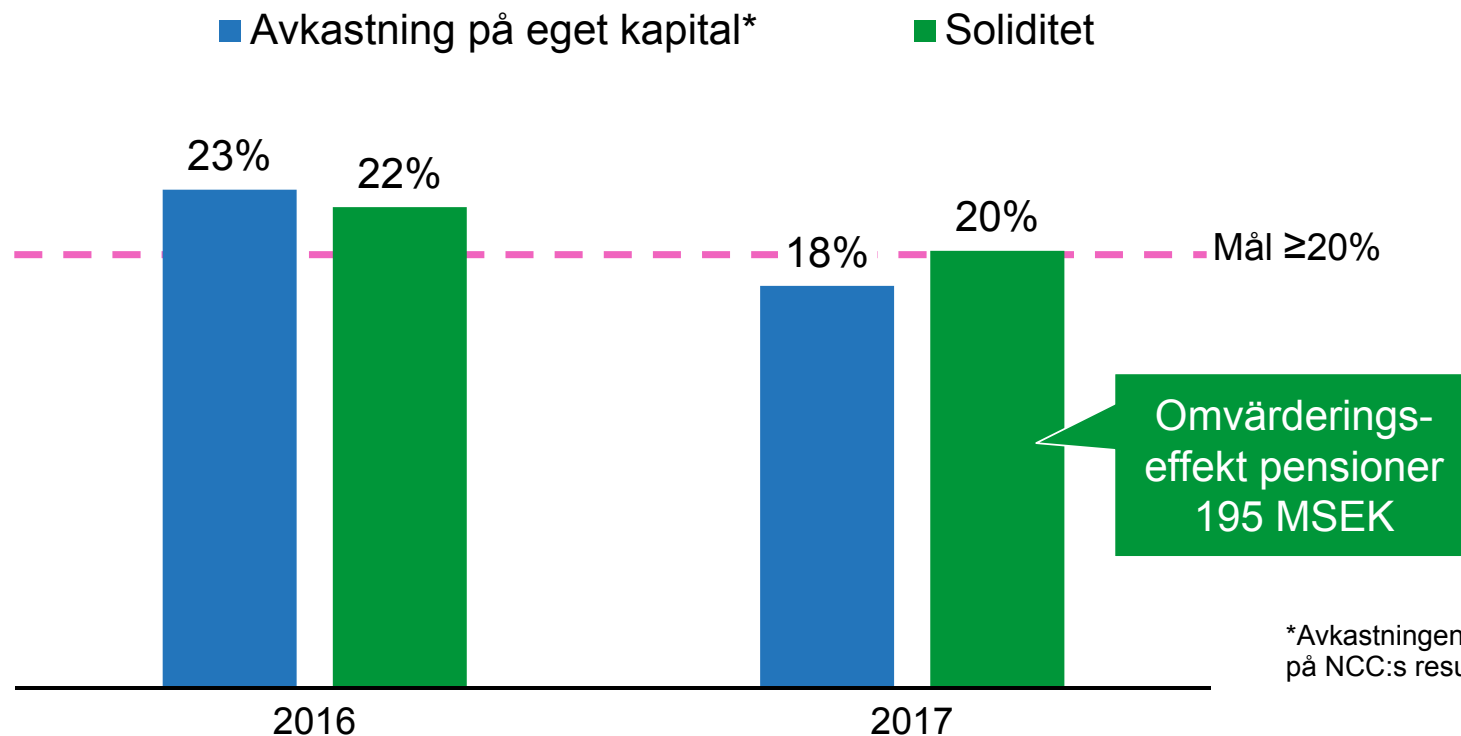


## Mål:

5% genomsnittlig årlig omsättningstillväxt  
(ej prioriterat för tillfället)

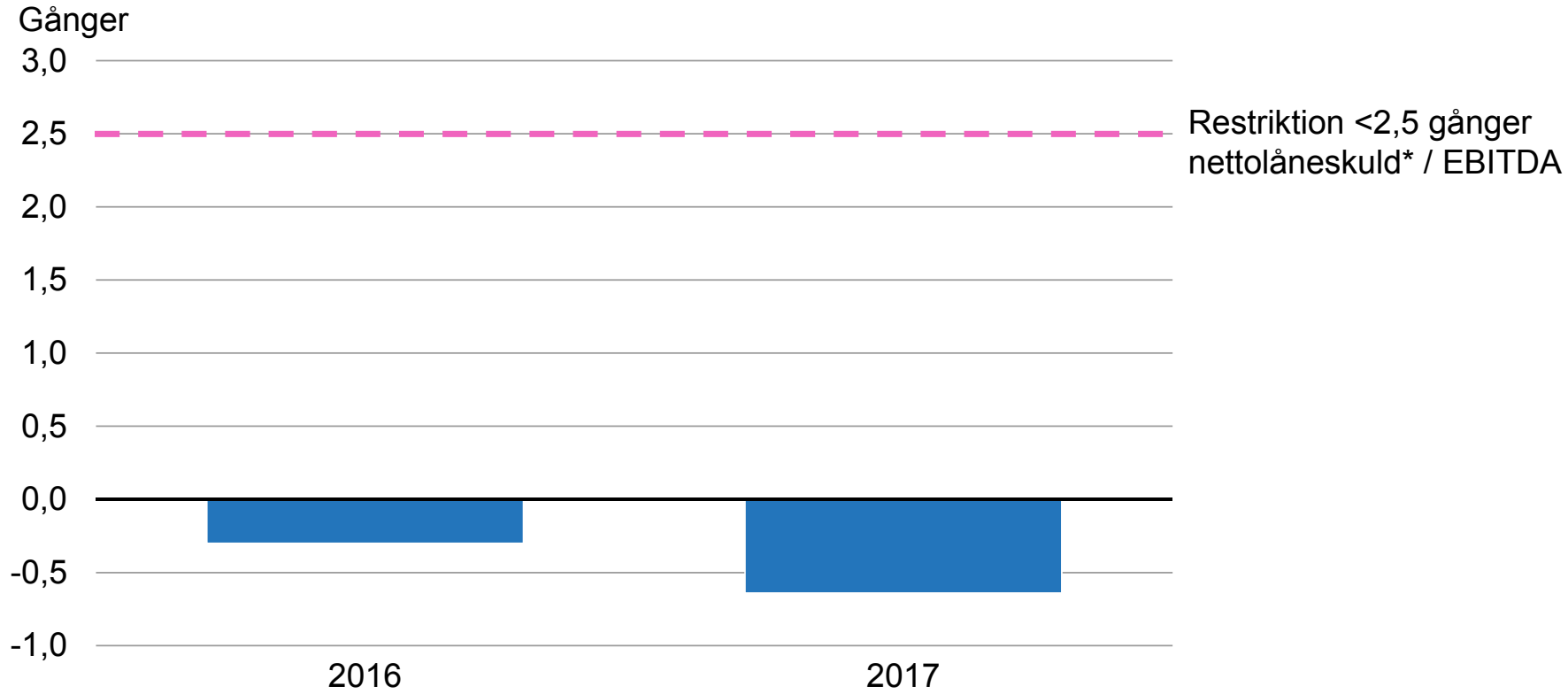


# Soliditet och avkastning på eget kapital



\*Avkastningen på eget kapital är beräknad på NCC:s resultat exklusive Bonava

# Nettolåneskuld exkl. pensionsskuld – nettokassa



\* Exkl pensionsskuld

# Utsikter nordiska byggmarknaden

Estimat

- Nordiska byggmarknaden tillväxttakt 3% 2018
- Nybyggnad tillväxttakt 2018: 3 %
- Anläggning tillväxttakt omkring 5 %  
– stark tillväxt i Norge och Sverige
- Renovering tillväxttakt: 2 %
- Stark tillväxttakt för stenmaterial och asfalt  
2018: 5 till 6 %
- Stabil marknad för kommersiella fastigheter

Projektexempel

# Stort sjukhusprojekt i Uleåborg, Finland

- Sjukhusprojekt – två nya byggnader samt den första fasen av ett nytt huvudsjukhus
- Kund: Kommunen som ansvarar för sjukvårdsdistriktet Norra Österbotten
- Ordervärde: 705 MSEK

LASTEN JA NAISTEN SAIRAALA



# Projektexempel Västlänken

Station  
Haga

Station  
Korsvägen

■ Entreprenad Korsvägen

- Västlänkens tunnel från Landala, via Korsvägen, Örgryte/Jakobsdal
- NCC och tyska företaget Wayss & Freytag Ingeniurbau AG i konsortie
- Kund: Trafikverket
- Ordervärde: 3,8 Mdr SEK med cirka 50 procent andel

Södra  
tunnelmynningen

Bild: Trafikverket

Projektexempel  
**Vindkraftpark i Piteå**

- Omfattande infrastrukturarbete för vindkraftparken i Piteå
- Kund: Markbygden ETT vindkraftpark
- Ordervärde: 800 MSEK

# Projektstarter i Q4

Projekt	Typ	Stad	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad
Flintholm Company House II	Kontor	Köpenhamn, Danmark	9 300	100%
Zleep Hotel	Hotell	Århus, Danmark	3 200	100%
Skejby CH Alpha	Kontor	Århus, Danmark	6 300	31%
Önskebrunnen 4	Logistik	Upplands Bro, Sverige	11 500	42%

Skejby Company House



# Tunnlar – väg 44 Uddevalla







Mattias Lundgren  
CFO

Hylliebadet, Malmö

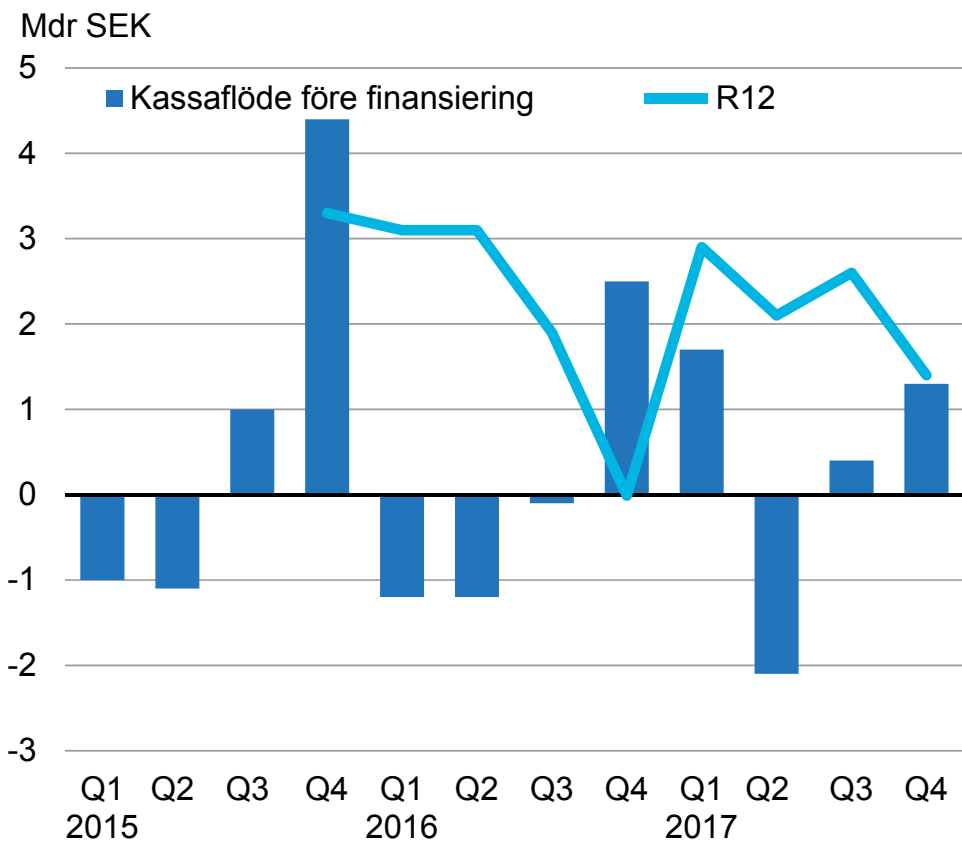
# Resultaträkning

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	16 318	16 519	54 608	52 934
<b>Bruttoresultat</b>	<b>902</b>	<b>1 487</b>	<b>4 148</b>	<b>4 450</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-916	-823	-2 933	-2 912
Kostnadsprocent	5,6%	5,0%	5,4%	5,5%
Övrigt	17	-3	26	-85
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>661</b>	<b>1 242</b>	<b>1 453</b>
Finansiella poster	-21	-31	-91	-112
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-19</b>	<b>630</b>	<b>1 150</b>	<b>1 341</b>
Skatt på periodens resultat	53	-98	-141	-225
<b>Periodens resultat</b>	<b>34</b>	<b>532</b>	<b>1 009</b>	<b>1 116</b>



Vallensbaek, Köpenhamn

# Kassaflöde



MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017
Från löpande verksamheten	320	771	1 830
Från fastighetsprojekt	-209	770	478
Från bostadsprojekt	0	29	0
Övrigt rörelsekapital	1 371	1 199	-150
Investeringsverksamheten	-237	-248	-797
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>1 244</b>	<b>2 521</b>	<b>1 361</b>

# Rörelseresultat per affärsområde

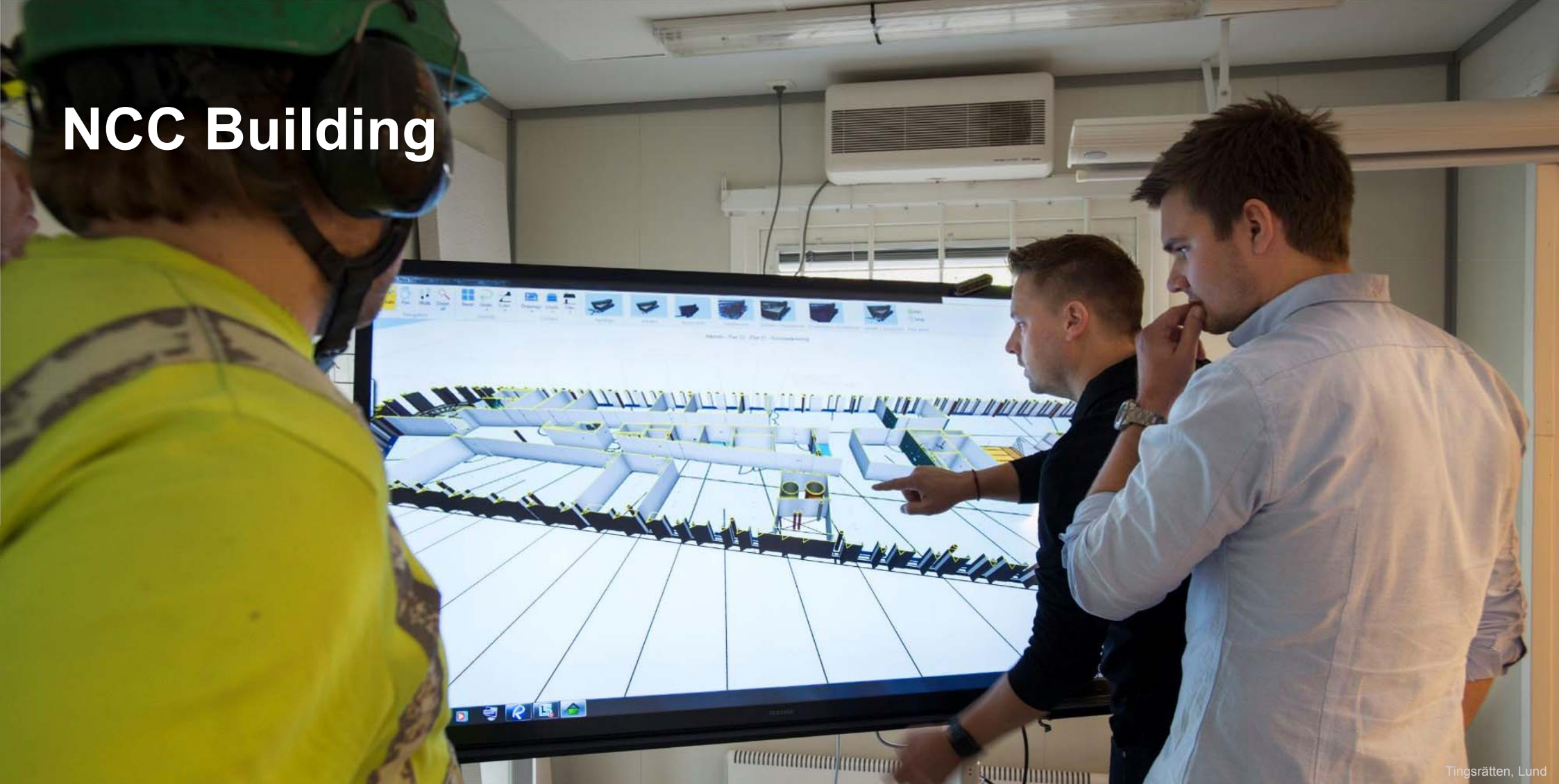
MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017
NCC Building	198	268	
NCC Infrastructure	-115	77	
NCC Industry	142	126	
NCC Property Development	-48	202	
Övrigt och elimineringar	-175		
<b>Rörelseresultat</b>	<b>2</b>	<b>661</b>	

MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016
NCC HQ och International proj.	-78	-138
Internvinster	-22	9
Övriga koncernjusteringar	-75	118
Övrigt och elimineringar	-175	-11



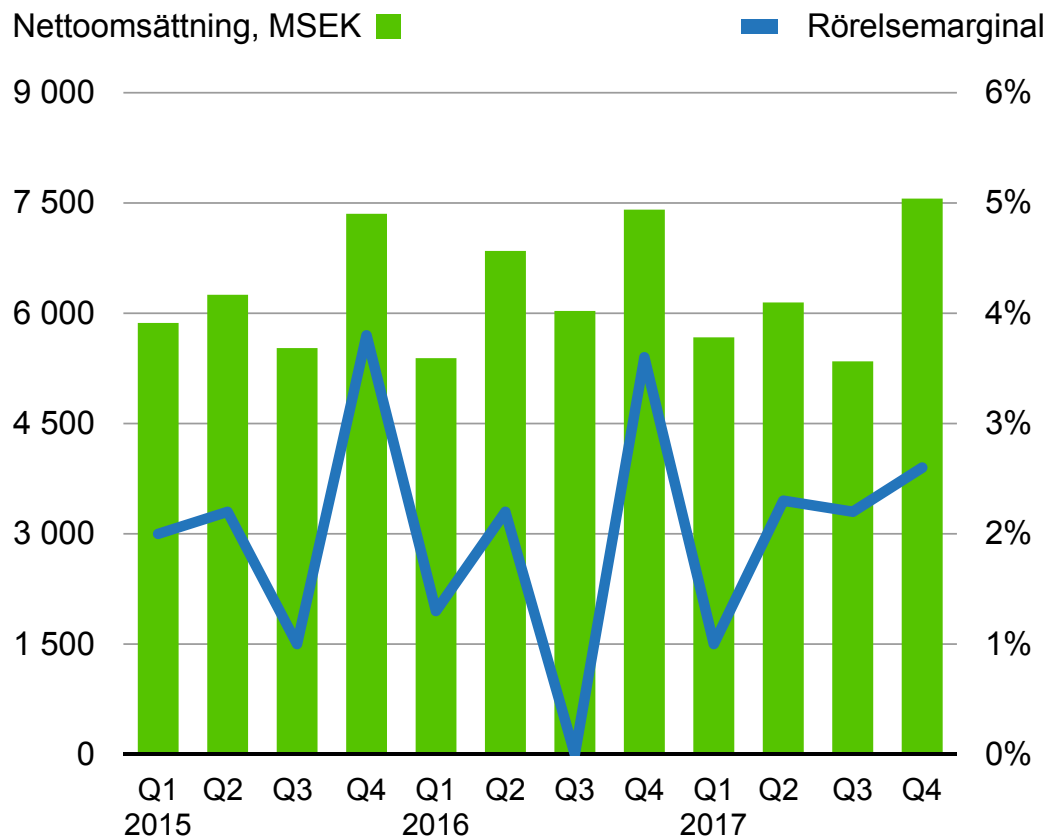


# NCC Building



Tingsrätten, Lund

# NCC Building

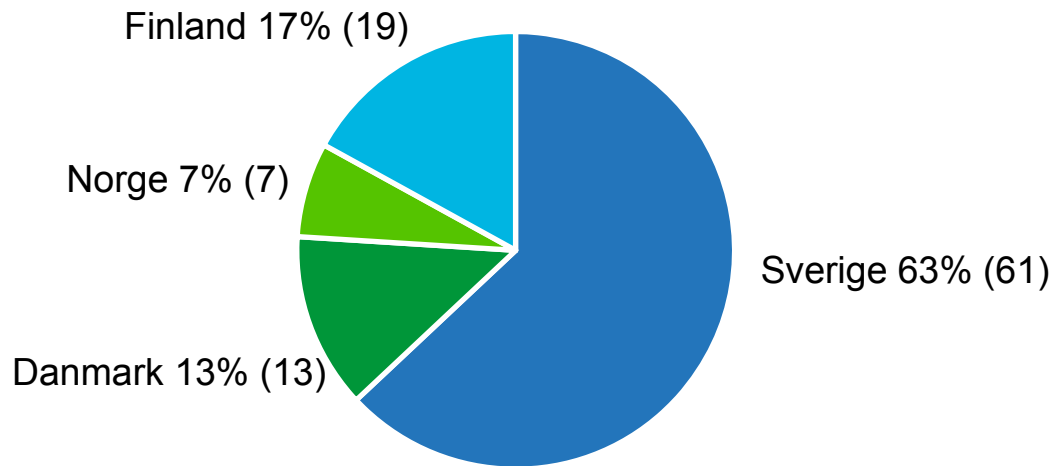


MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	7 561	7 411	24 727	25 681
Rörelseresultat	198	268	515	489
Rörelsemarginal, %	2,6	3,6	2,1	1,9

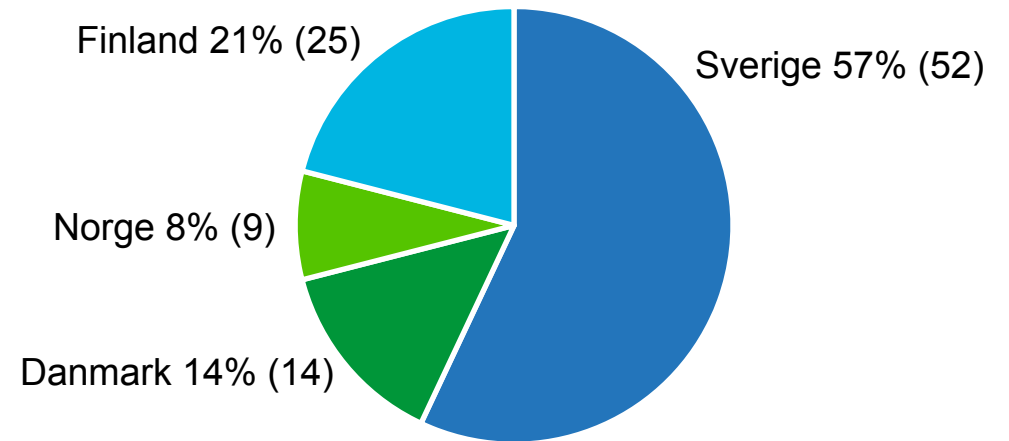
# Geografisk fördelning jan - dec 2017

NCC Building

## Orderingång



## Nettoomsättning

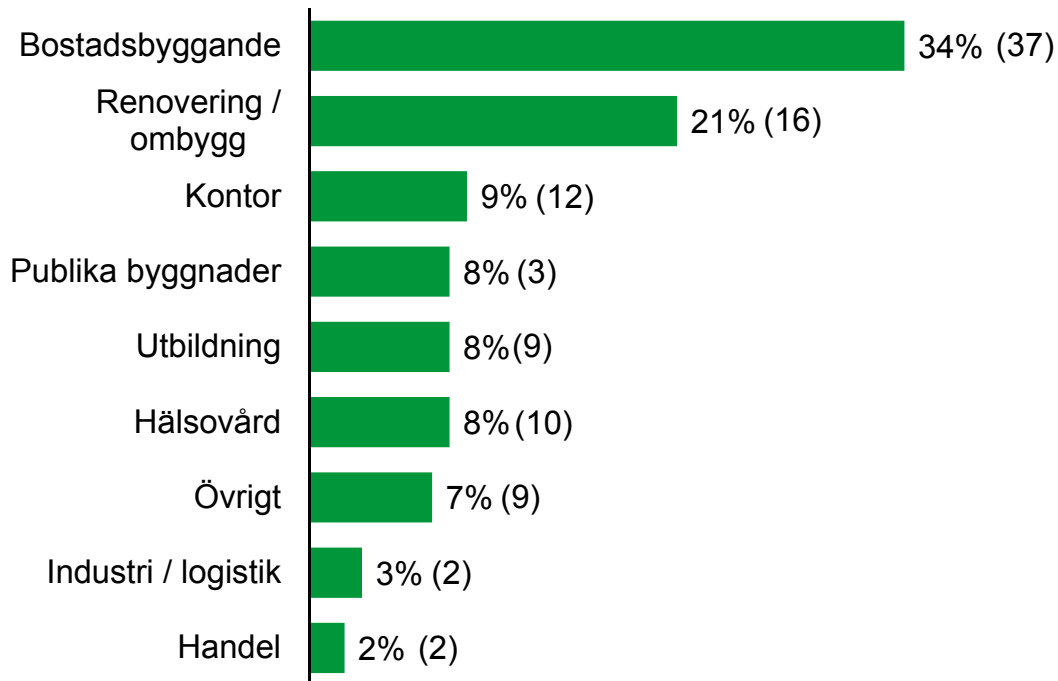




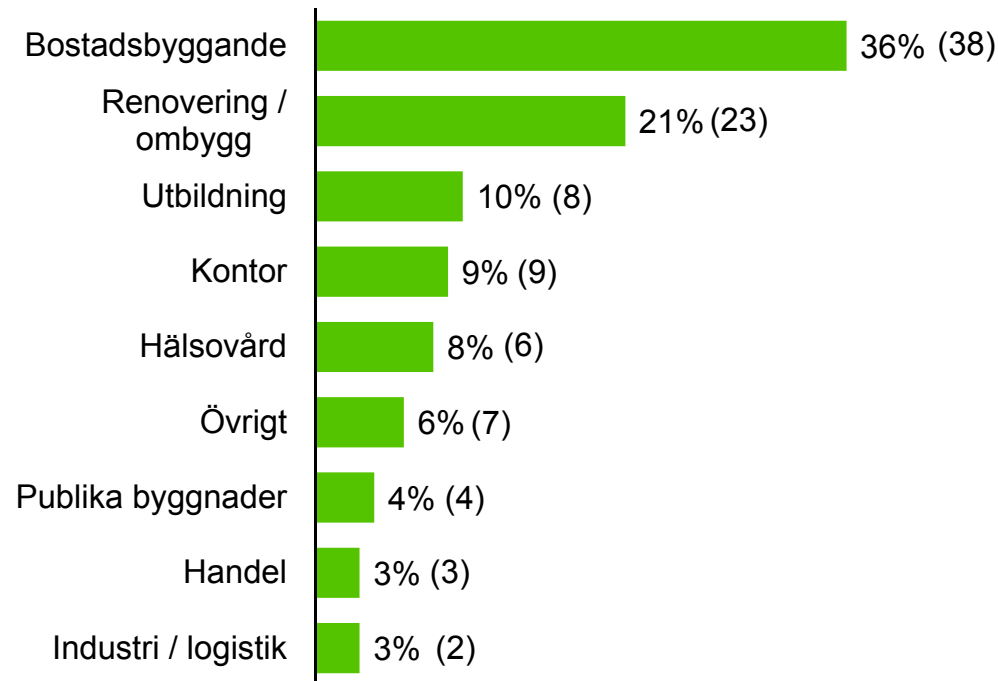
# Produktmix jan - dec 2017

NCC Building

## Orderingång

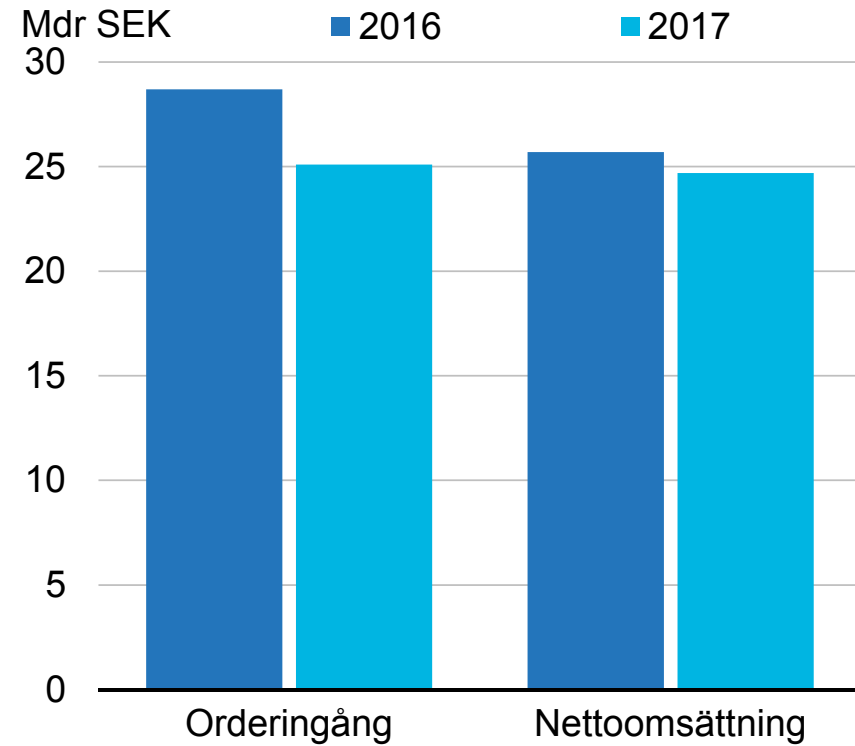
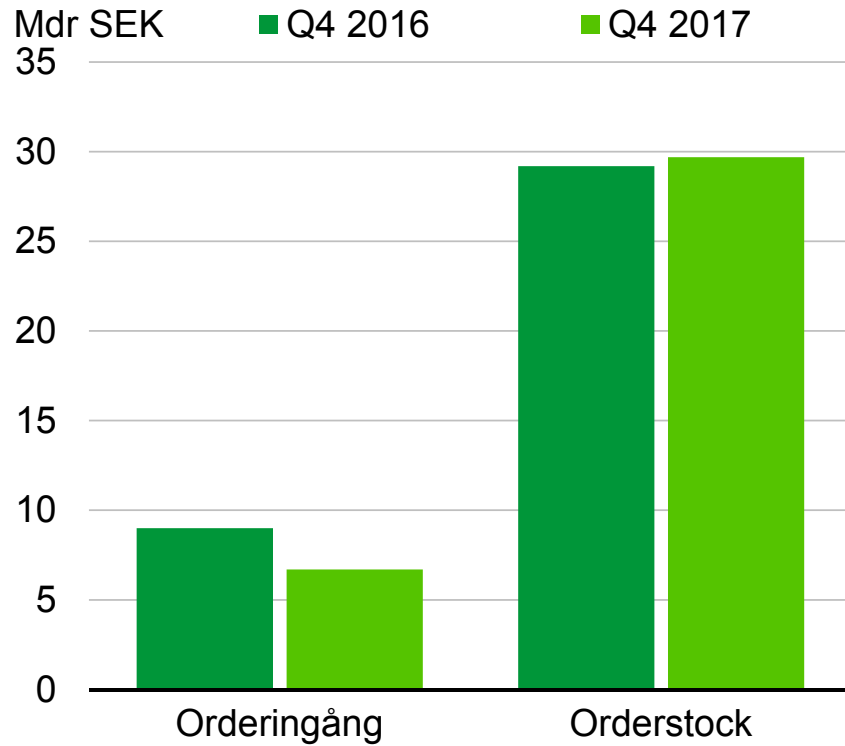


## Nettoomsättning



# Lägre ordergång

NCC Building



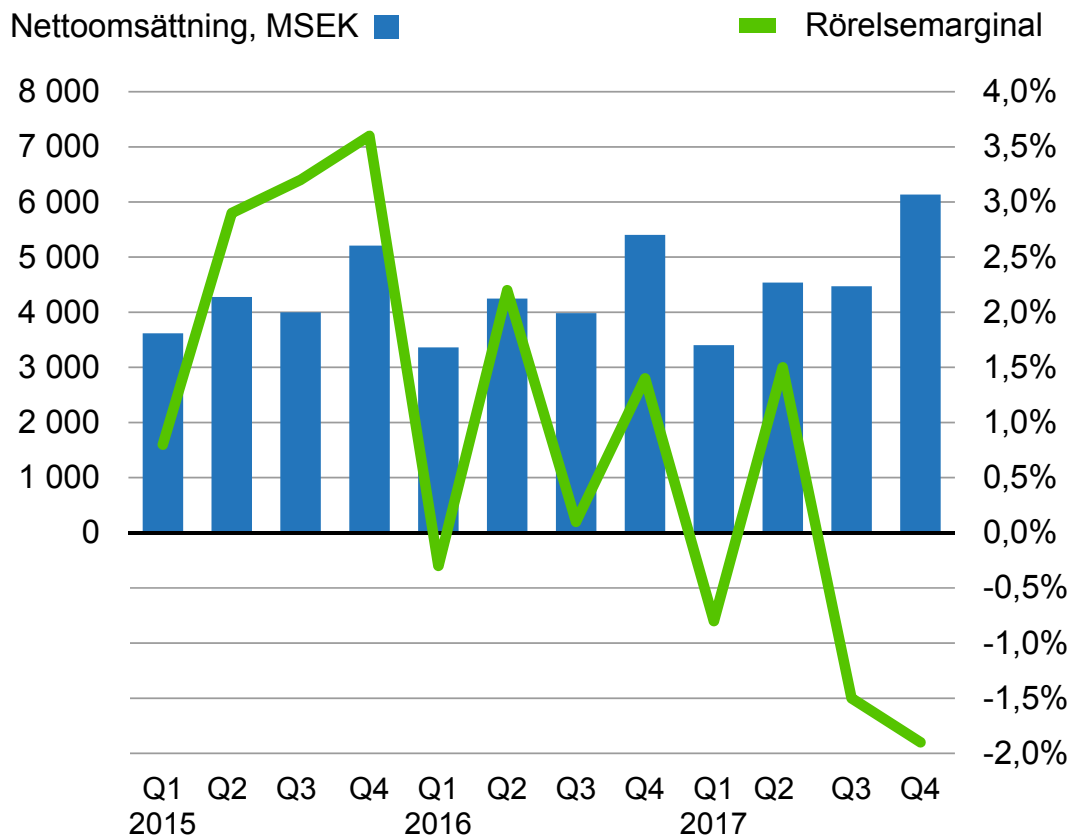
# NCC Infrastructure



Norvik, Nynashamn



# NCC Infrastructure

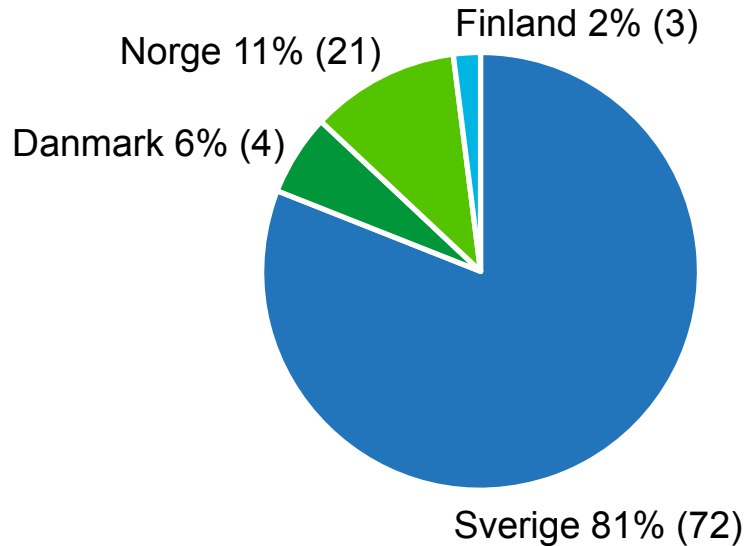


MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	6 137	5 405	18 552	17 007
Rörelseresultat	-115	77	-137	162
Rörelsemarginal, %	-1,9	1,4	-0,7	1,0

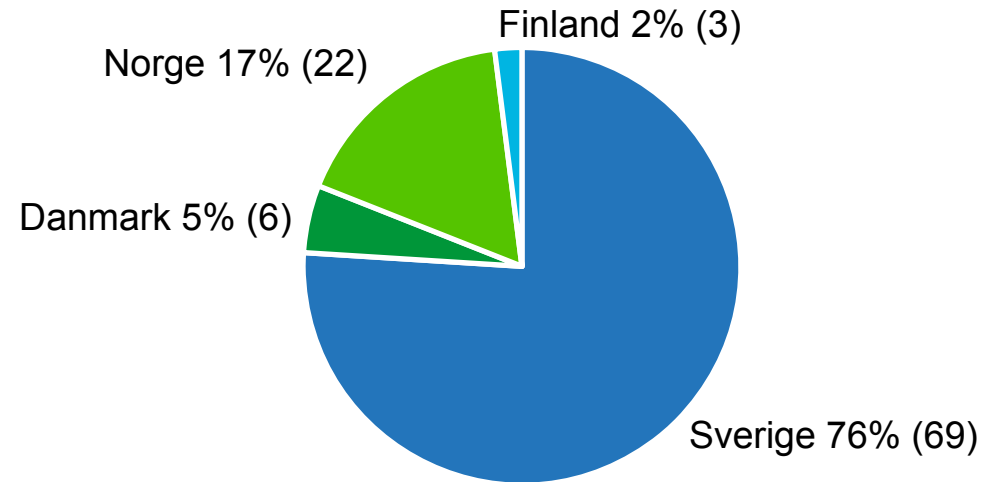
# Geografisk fördelning jan - dec 2017

NCC Infrastructure

## Orderingång



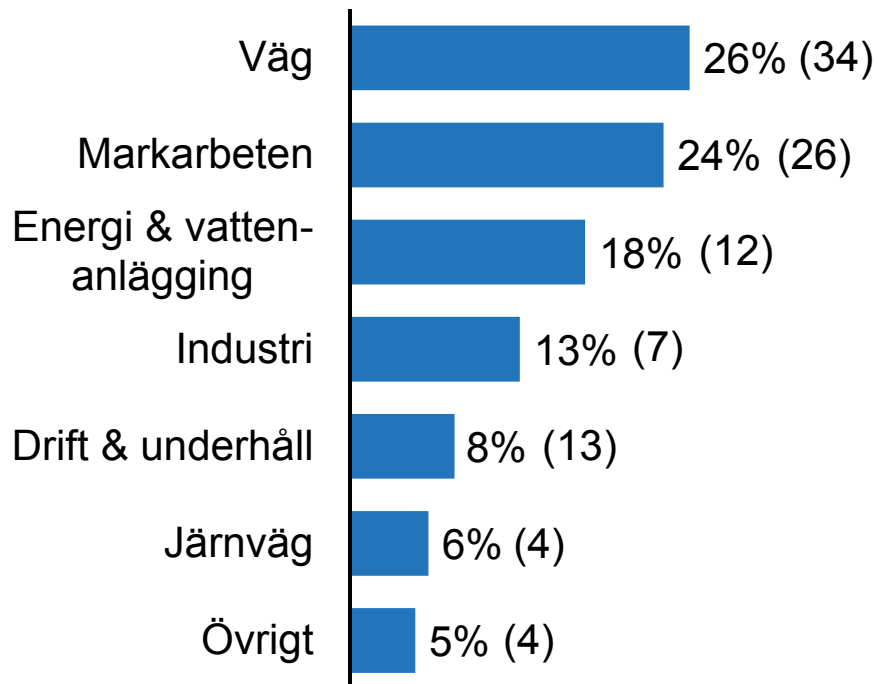
## Nettoomsättning



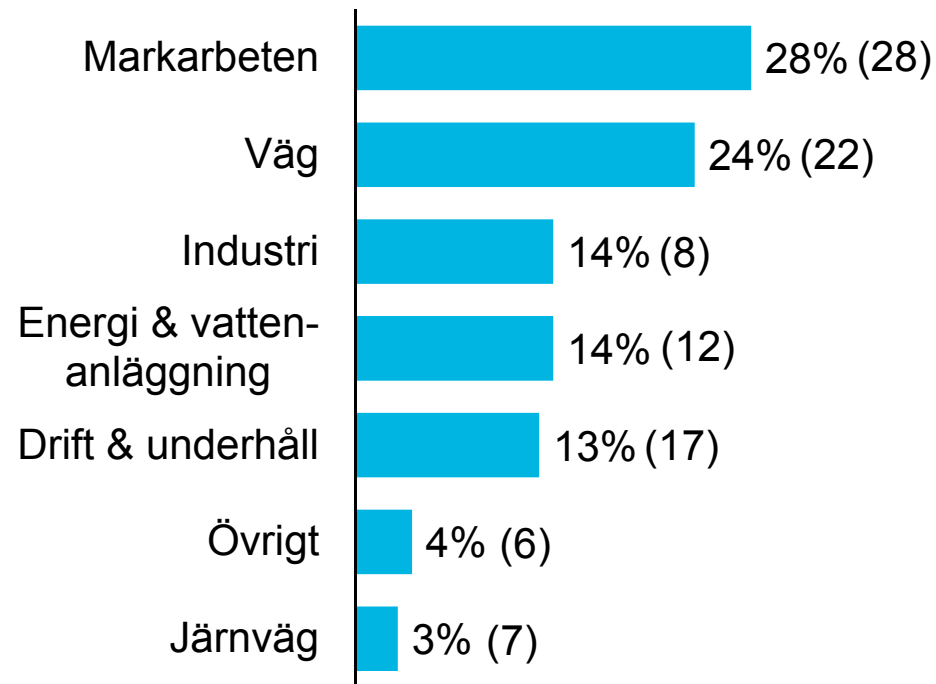
# Produktmix jan - dec 2017

NCC Infrastructure

## Orderingång



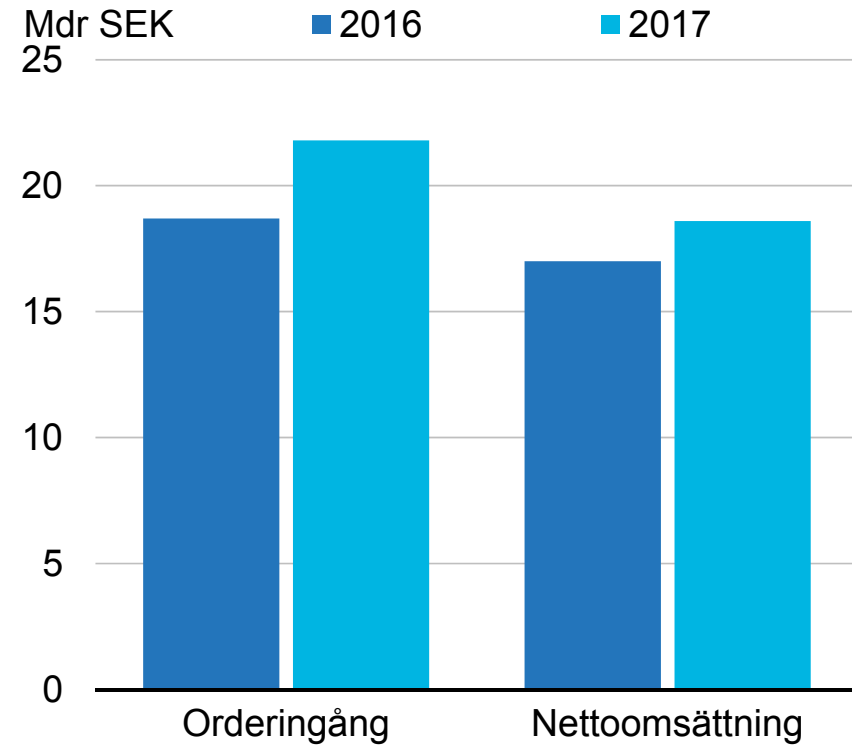
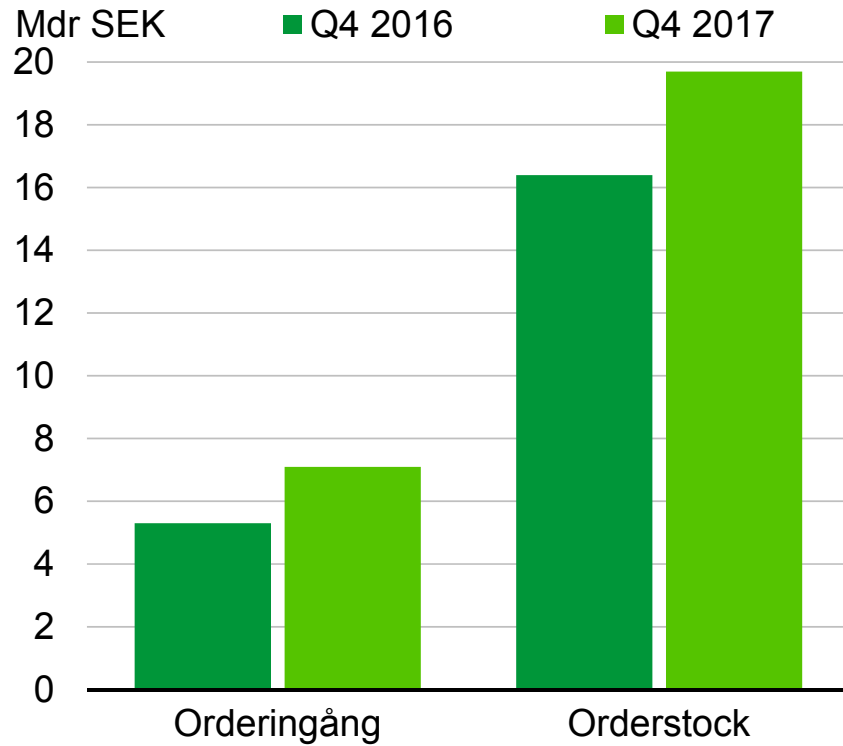
## Nettoomsättning





# Högre ordergång

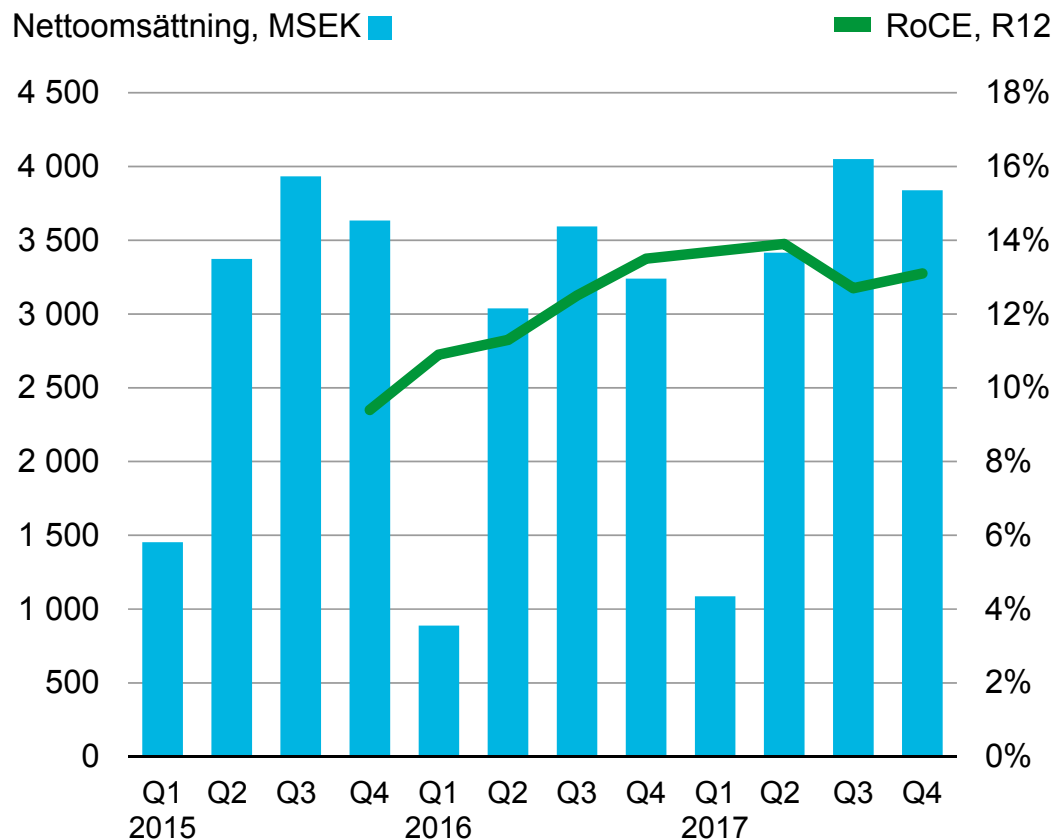
## NCC Infrastructure



# NCC Industry



# NCC Industry

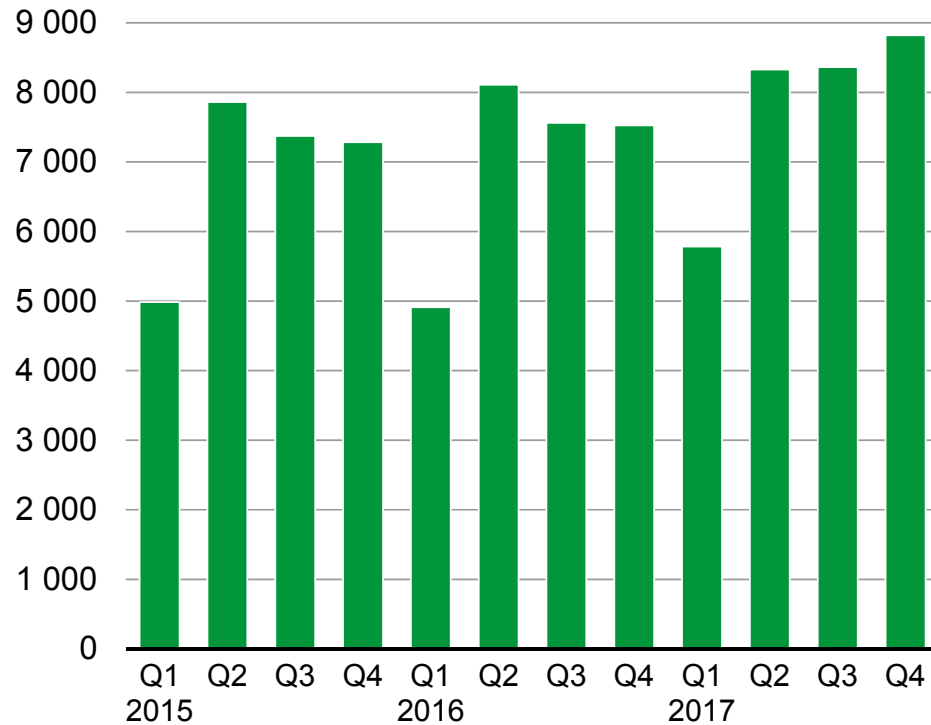


MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	3 839	3 240	12 393	10 760
Rörelseresultat	142	126	577	533
Rörelsemarginal, %	3,7	3,9	4,7	4,9
RoCE, %			13,1	13,5

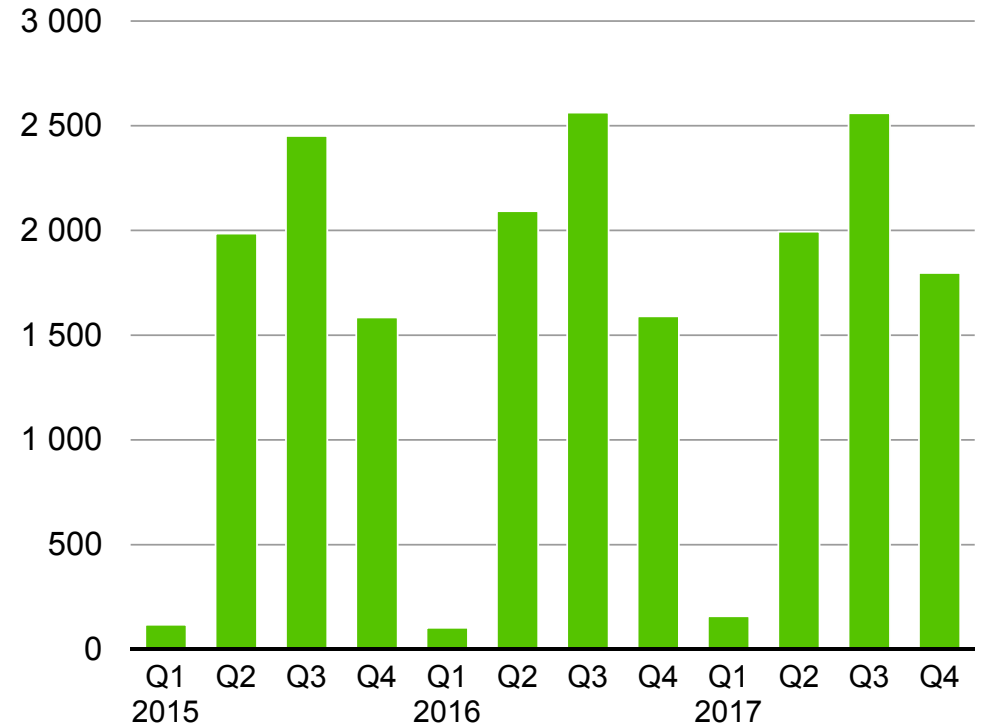


# Ökade stenvolymer i Q4

Såld volym stenmaterial, tusental ton



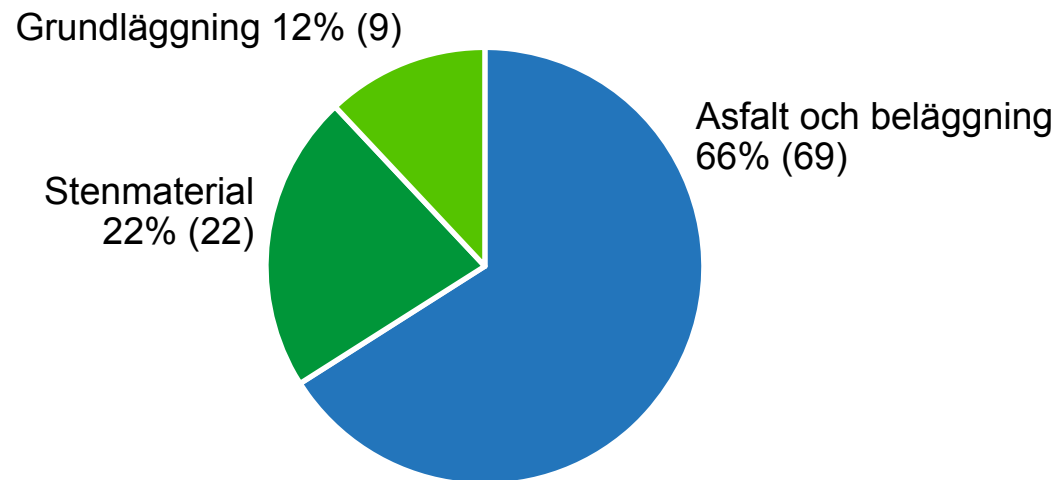
Såld volym asfalt, tusental ton



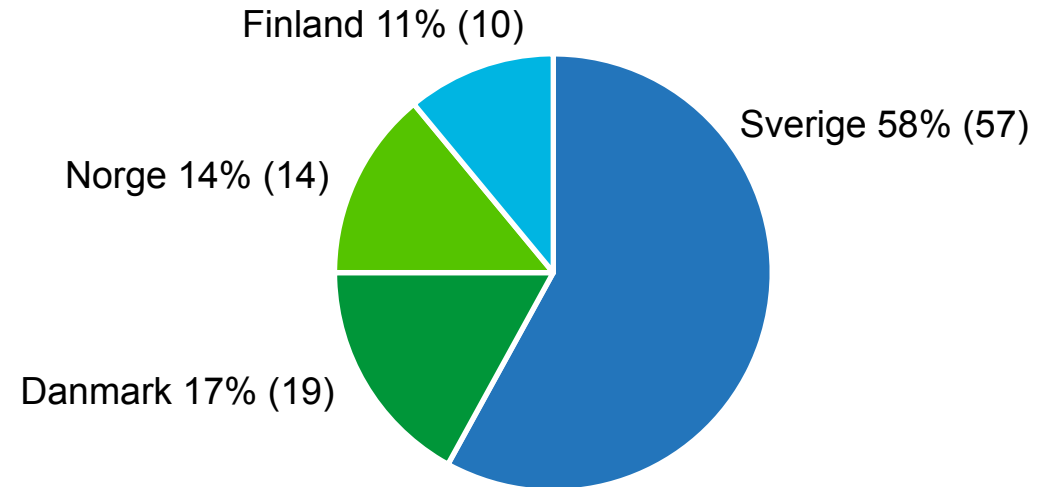
# Nettoomsättning jan - dec 2017

NCC Industry

## Produktmix



## Geografisk fördelning

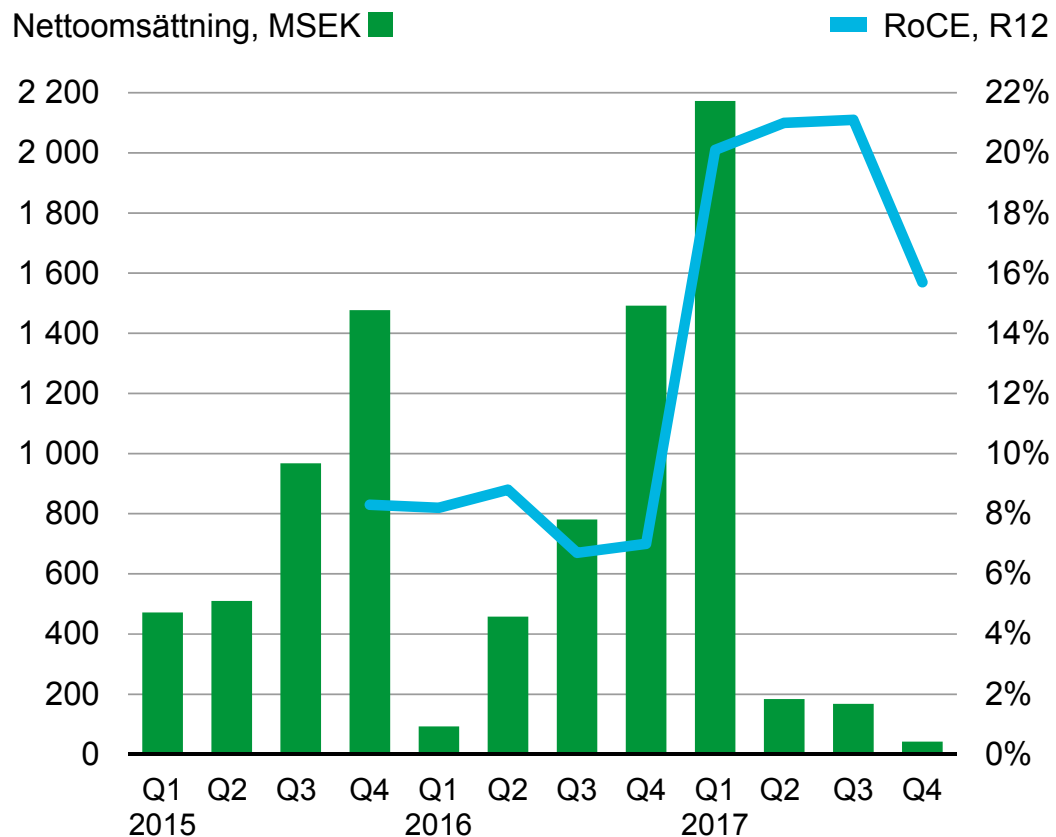


# NCC Property Development



Vallensbæk, Copenhagen

# NCC Property Development

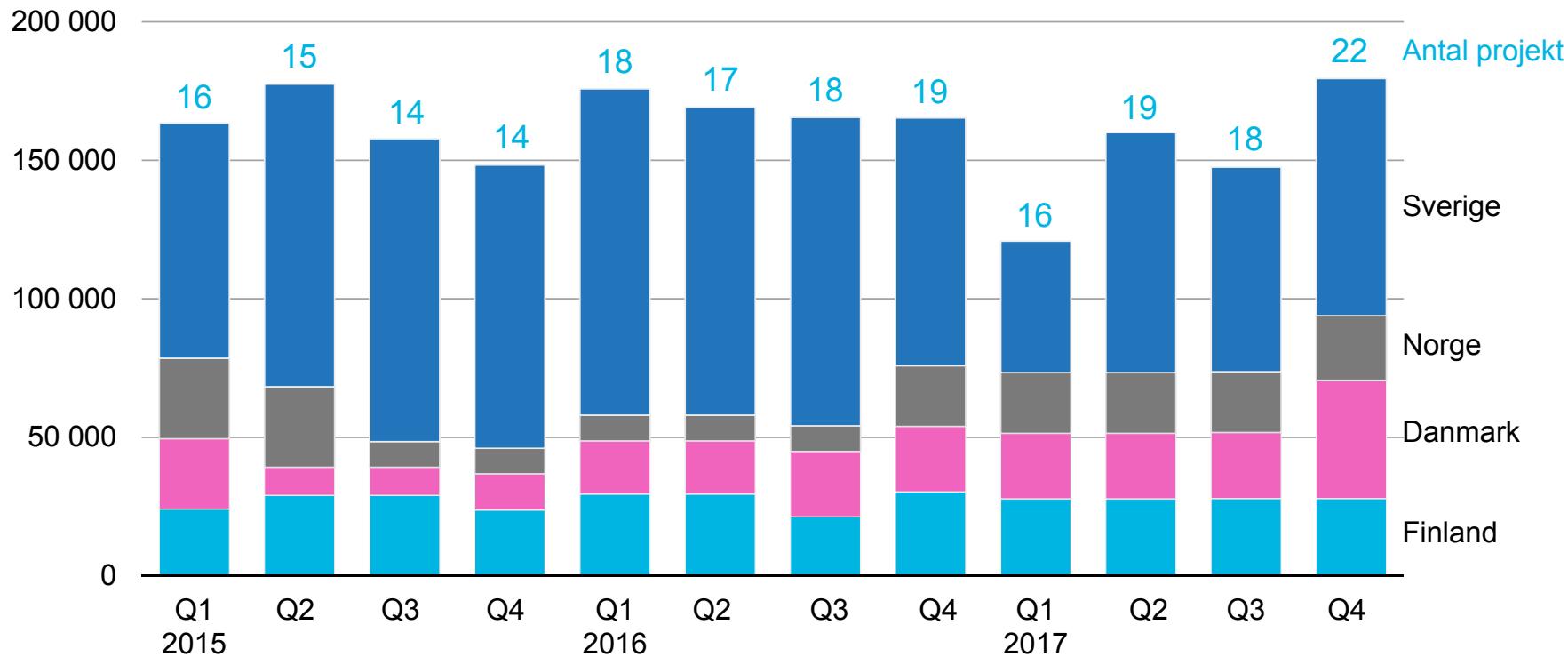


MSEK	Okt-dec 2017	Okt-dec 2016	Jan-dec 2017	Jan-dec 2016
Nettoomsättning	42	1 492	2 567	2 823
Rörelseresultat	-48	202	601	327
Rörelsemarginal, %	Neg.	13,5	23,4	11,6
RoCE, %			15,7	7,0



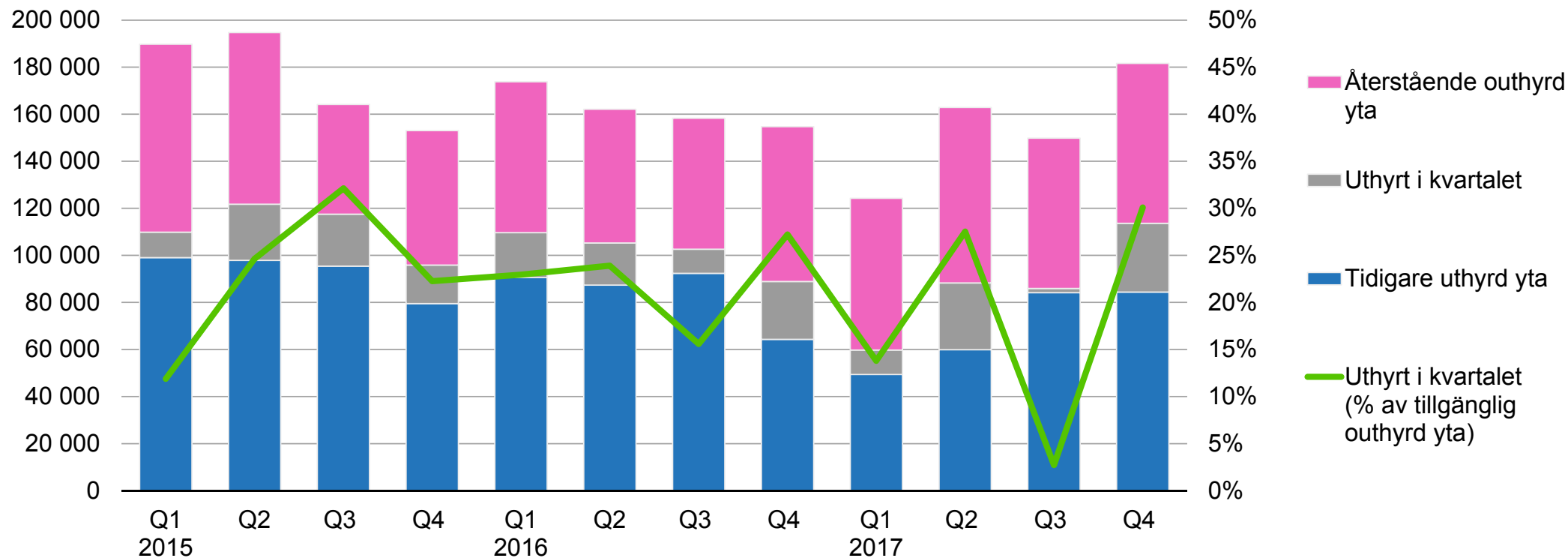
# Fastighetsportfölj

Uthyrningsbar yta, kvm, i pågående eller färdigställda ej resultatavräknade projekt

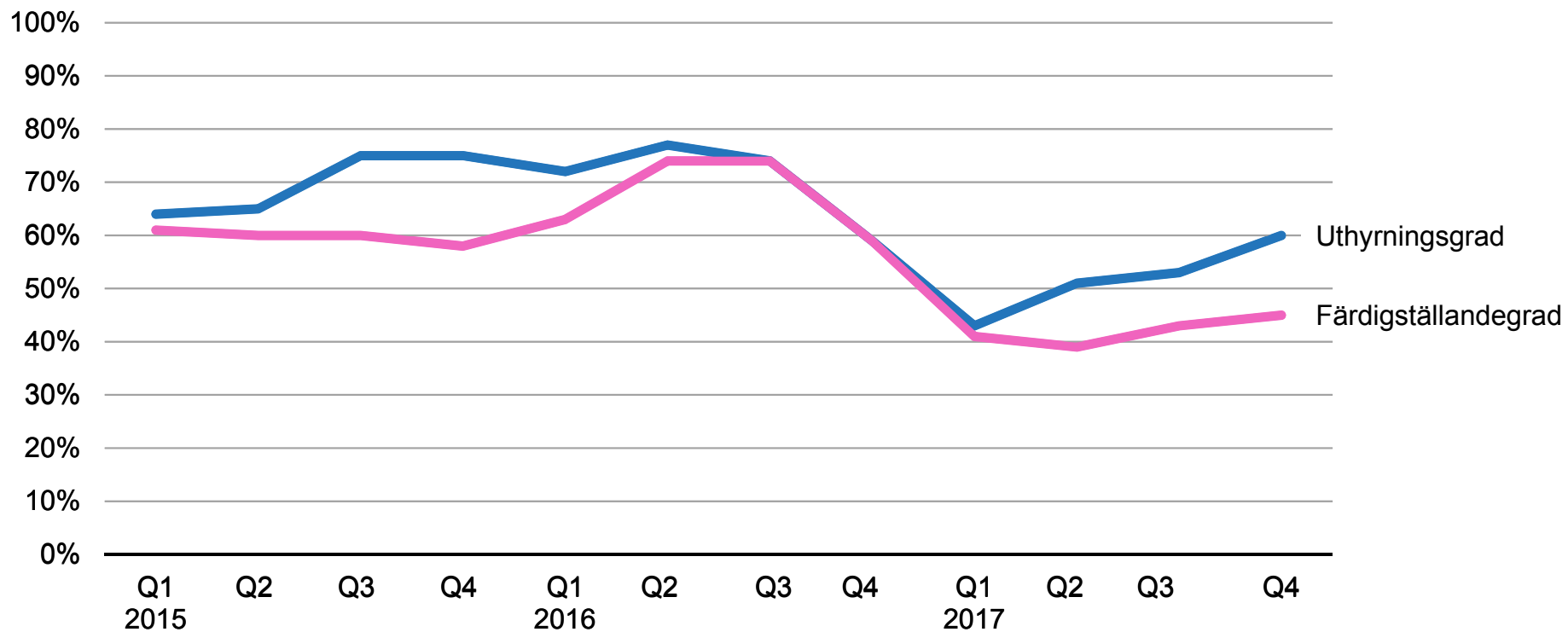


# 29,200 kvm uthyrt i kvartalet

Uthyrd yta, kvm



# Fastighetsprojekt



# Förändringar i den finansiella rapporteringen 1 januari 2018 på grund av IFRS 15



# Building and Infrastructures entreprenadrörelse

IAS 11:

Fordringar och tilläggsarbeten enligt intern kontraktsförvaltning och finansiella prognosrutiner

Sannolikhet: "mer troligt än inte"

Förändring i grund för resultatavräkning

Förändring av behövd sannolikhet

IFRS 15

Genomdrivbara rättigheter enligt avtal och / eller tillämplig lag

Sannolikhet: "högst troligt"

Intäkter från fordringar och tilläggsarbeten blir avräknade senare

# Effekter på finansiell rapportering 2018

- Eget kapital kommer att minska med 346 MSEK 1 januari 2018
- Pro forma 2017 publiceras innan Q1 2018







# Summering Q4

- Högre nettoomsättning men lägre resultat i NCC Building
- Negativt resultat i NCC Infrastructure
- Förbättrat resultat i NCC Industry
- Fyra fastighetsprojekt startade
- Hög orderstock och god marknad







# Kontaktinformation och kalender

IR Manager

**Johan Bergman**

Tel: +46 (0)70-354 80 35

[johan.bergman@ncc.se](mailto:johan.bergman@ncc.se)

Chief Financial Officer

**Mattias Lundgren**

Tel: +46 (0)70-228 88 81

[mattias.l.lundgren@ncc.se](mailto:mattias.l.lundgren@ncc.se)

## Finansiell kalender 2018

11 apr 2018	Årsstämma
25 apr 2018	Delårsrapport jan – mar
18 jul 2018	Delårsrapport jan – jun
25 okt 2018	Delårsrapport jan – sep
Jan 2019	Bokslutskommuniké 2018