

Årsstämma 2012

Peter Wågström
Koncernchef



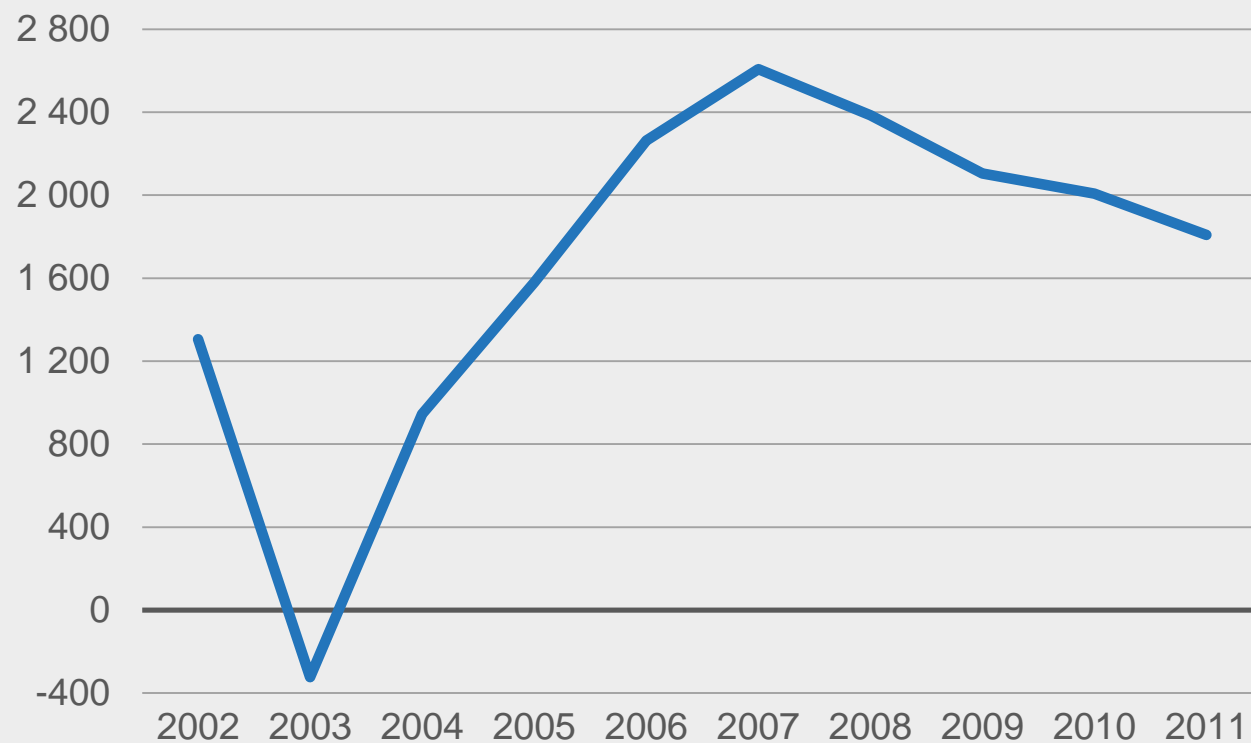


Hållbarhet

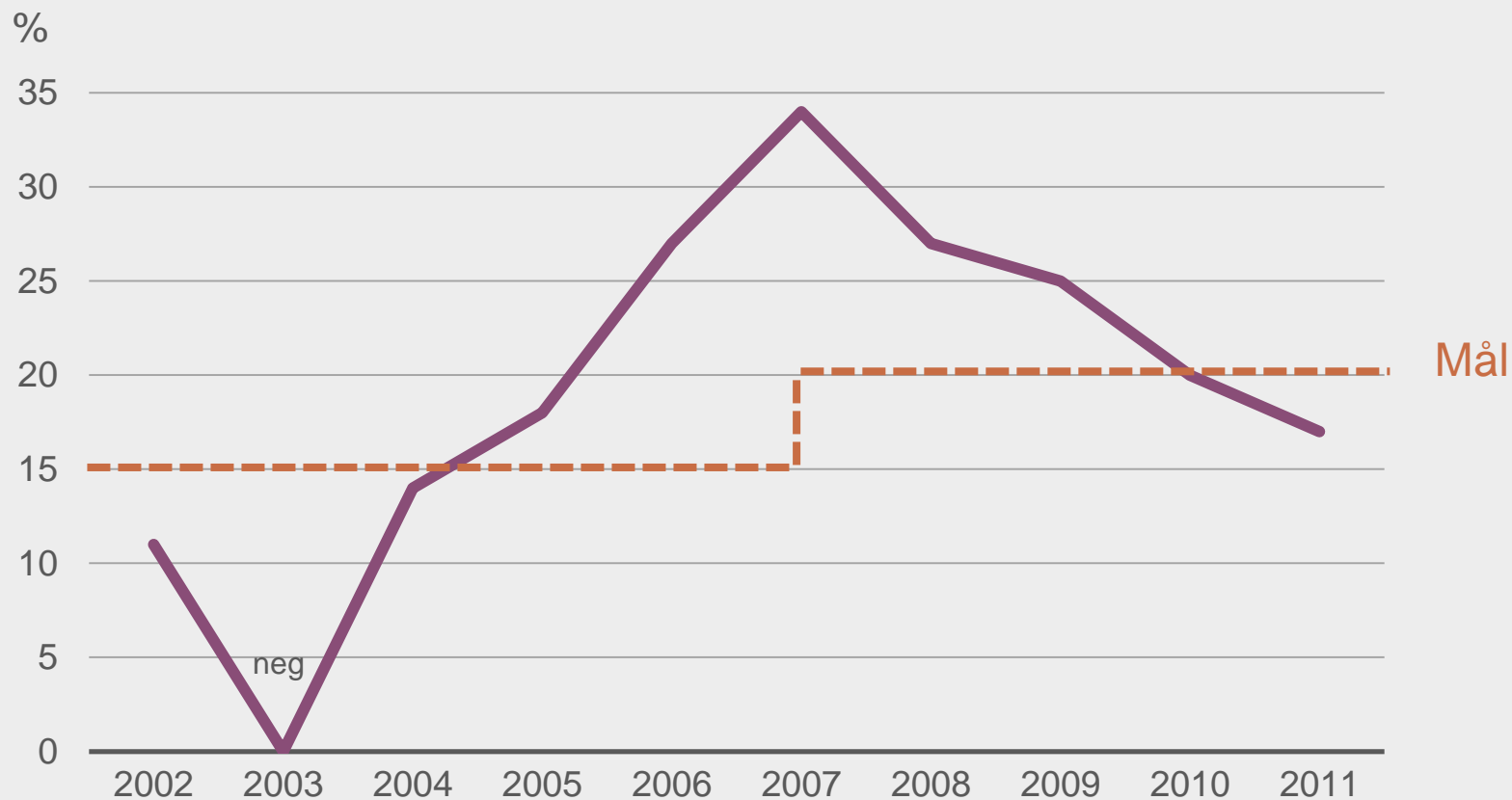


Resultat de senaste tio åren

Resultat efter finansiella poster
MSEK

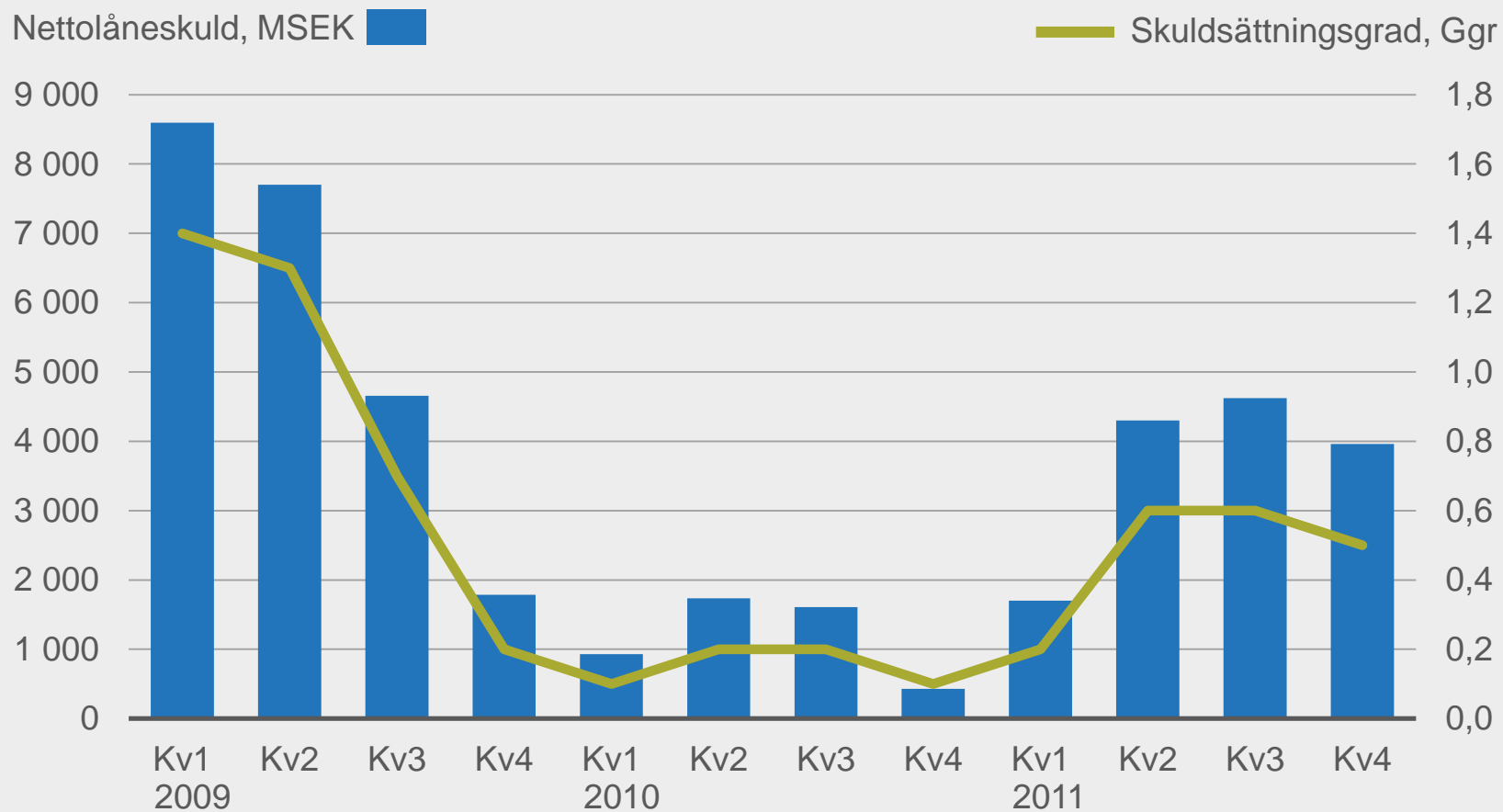


Avkastning på eget kapital

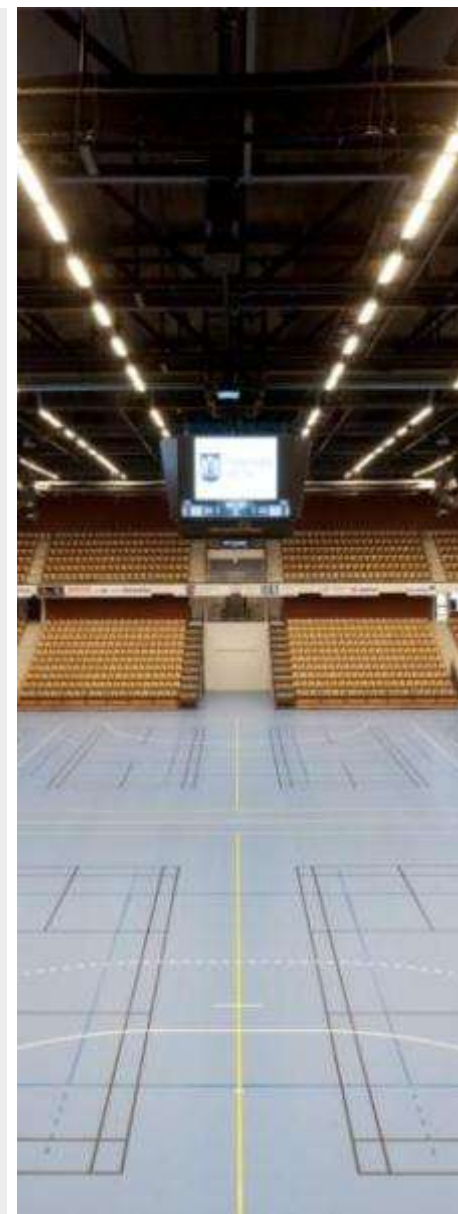
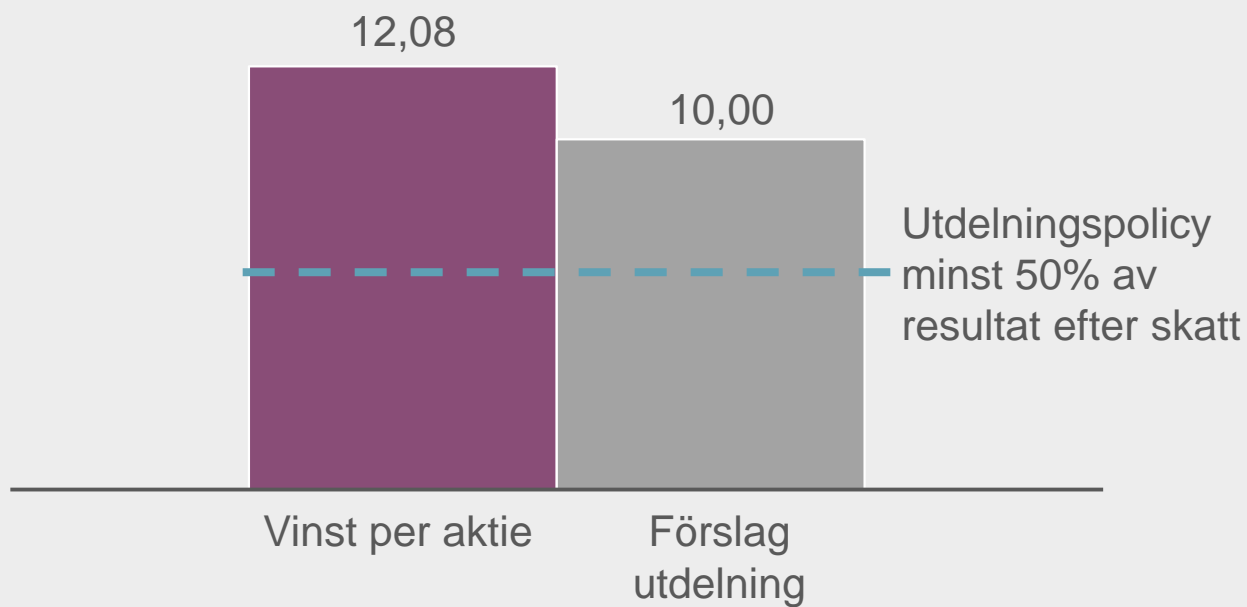




Nettolåneskuld på balanserad nivå



Vinst per aktie och utdelning SEK



NCC-aktien



NCC:s verksamhet

Industri



Omsättning **12** miljarder SEK




6,9 miljoner ton asfalt

Bygg och anläggning

A close-up, low-angle shot of a dark brown, weathered steel I-beam against a clear blue sky. The beam is oriented diagonally from the bottom left towards the top right.

Omsättning **38** miljarder SEK

A portrait of a young man wearing a white NCC-branded hard hat and bright yellow safety earmuffs. He is looking upwards and to the right with a focused expression. The background is a blurred construction site.

4 000 byggprojekt

Utveckling

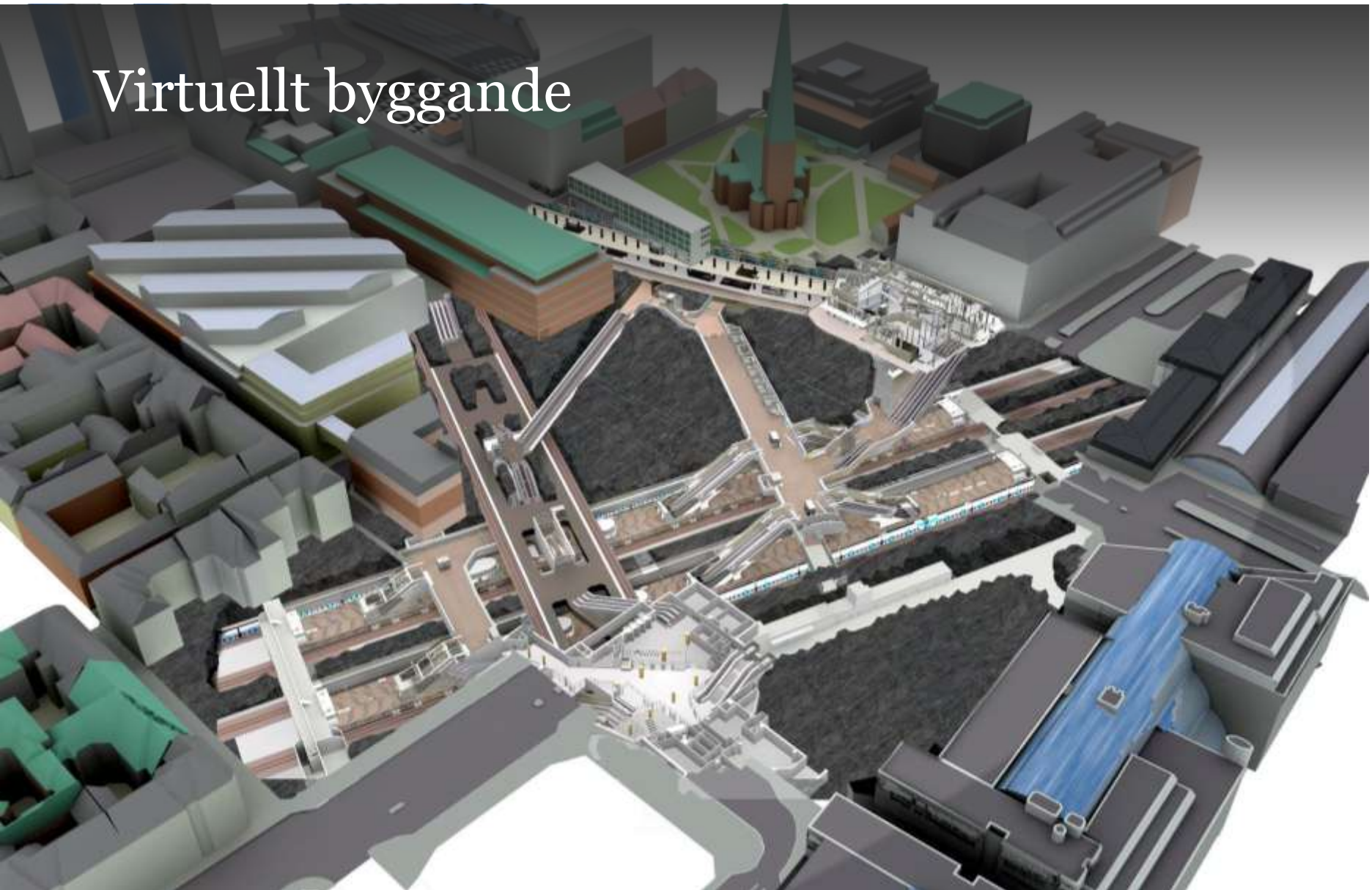
A photograph of a family: a man's profile is visible on the left, a woman is smiling on the right, and two young children, a boy and a girl, are in the center looking towards the left.

5 400 *bostäder* i produktion

A photograph of a modern office interior. In the foreground, there are several orange chairs with green seats around a table. In the background, there is a large glass wall with a view of a forest. A large green plant is in the bottom right corner.

23 *kommersiella fastighetsprojekt*

Virtuellt byggande



Rådhuskvarteret Kristianstad



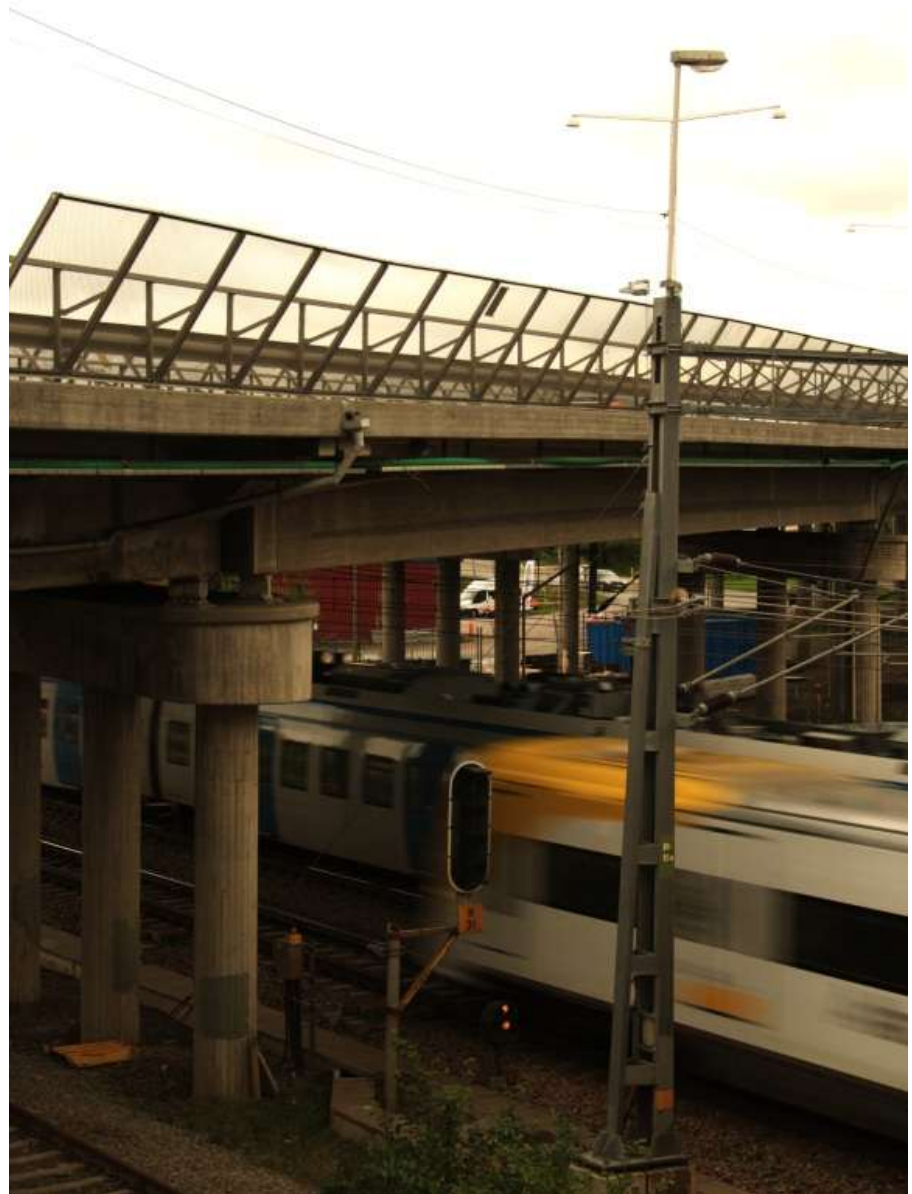


Gröna anbud

Broarna i Rotebro



CEEQUAL miljöklassning





Serverhall, Facebook



Serverhall, Facebook



NCC Construction-enheter

Rörelseresultat



Bella Sky hotell

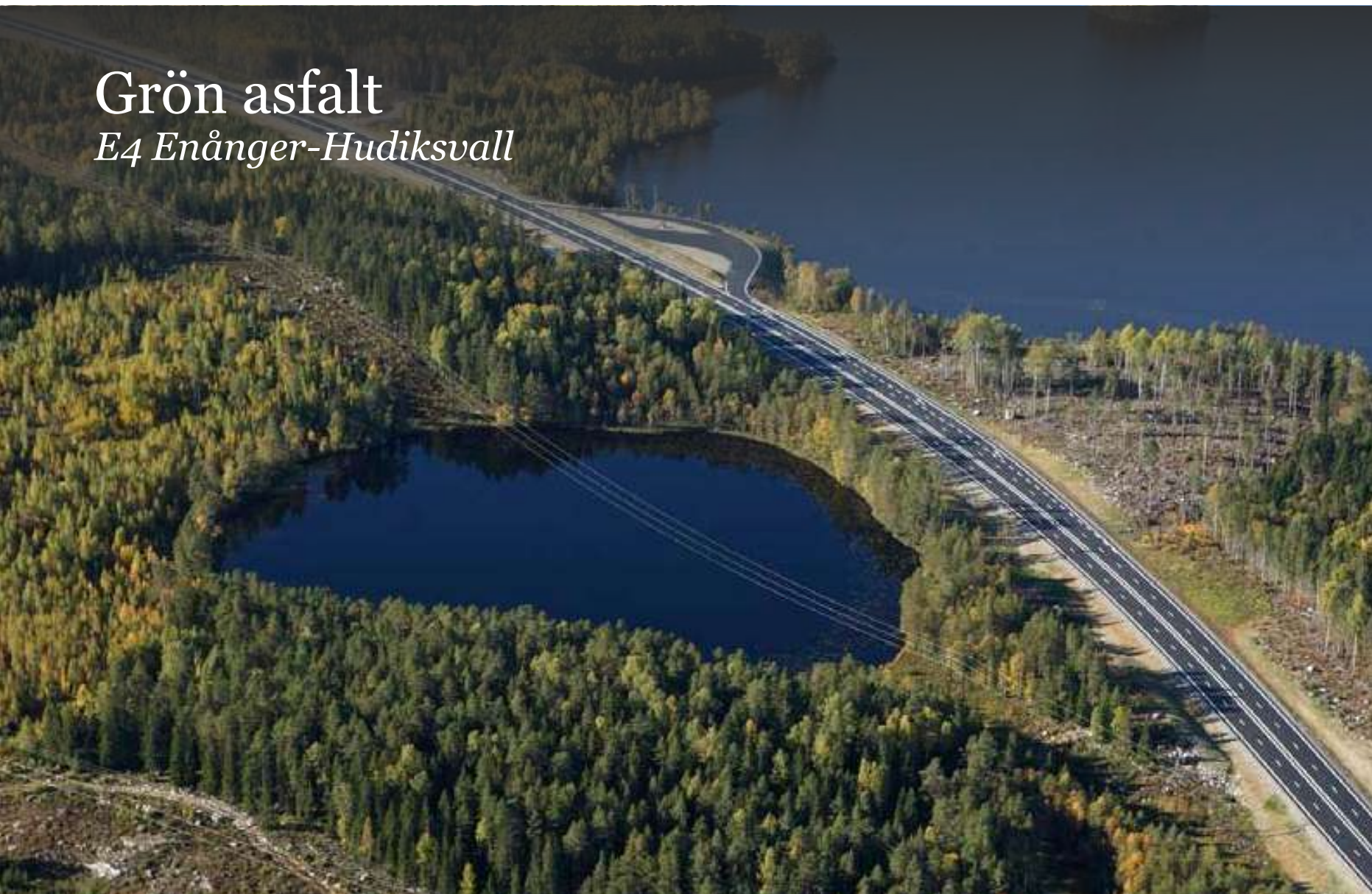


NCC Roads



Grön asfalt

E4 Enånger-Hudiksvall



1 000 ton CO₂ = årligt utsläpp från 400 bilar

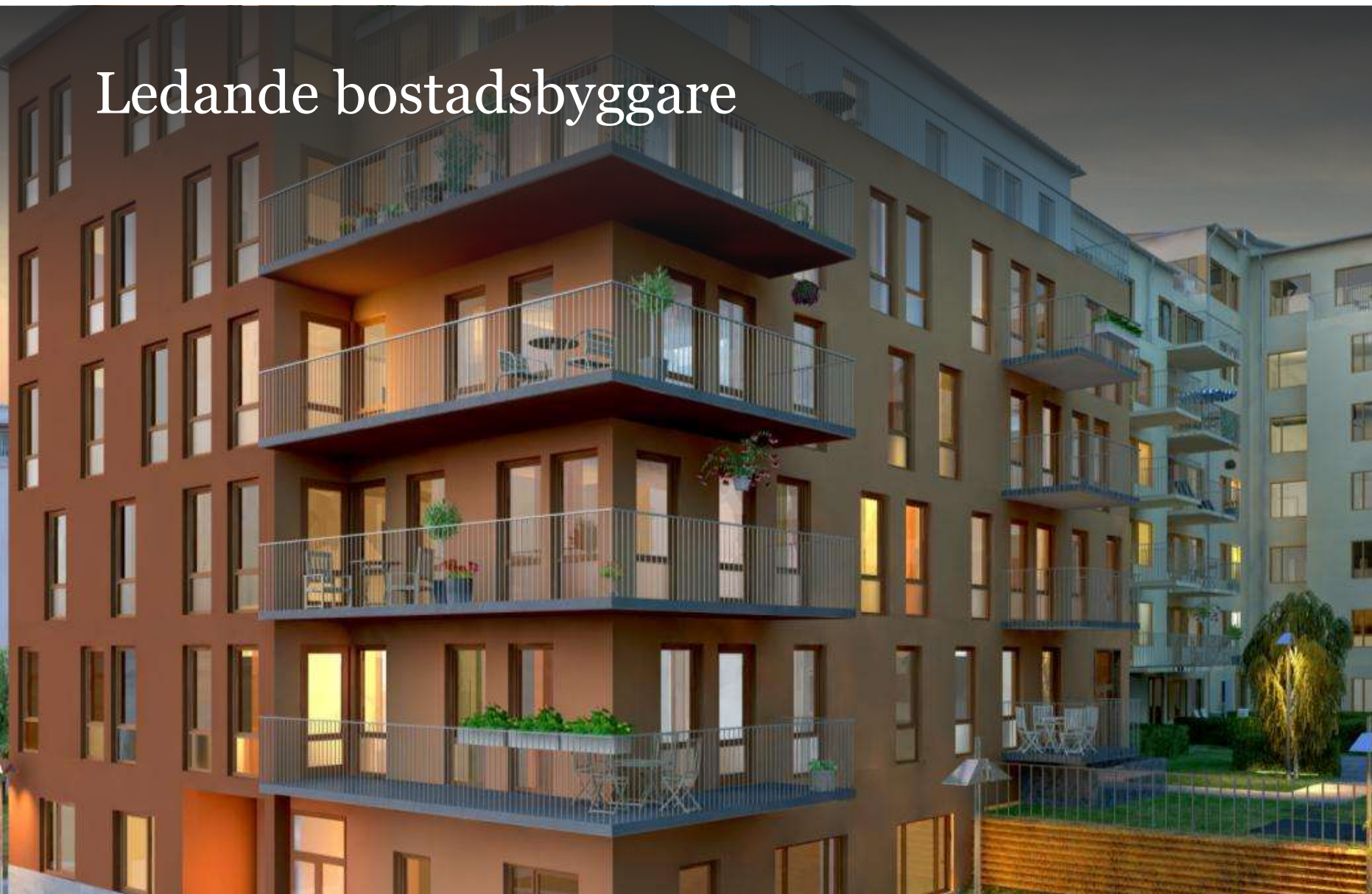


NCC Recycling

- 30 nya anläggningar för återvinning

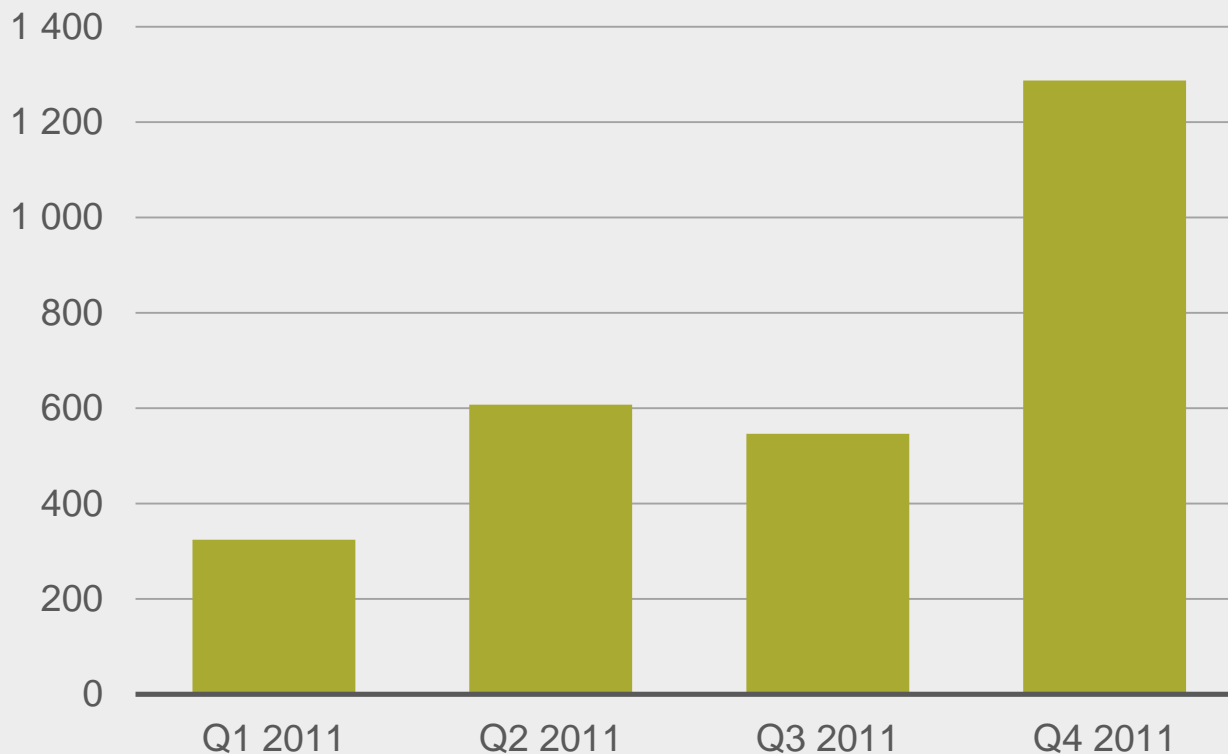


Ledande bostadsbyggare



Resultatavräknade bostäder till privatkunder

Antal bostäder



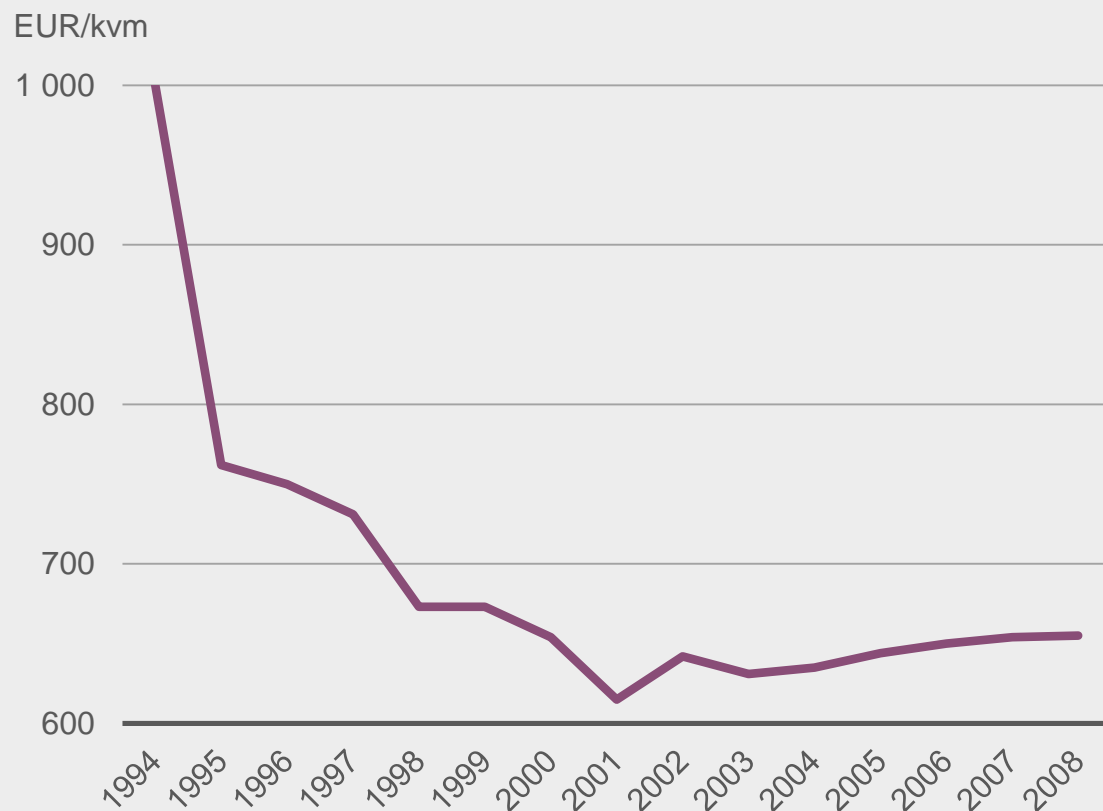
Ökat intresse för hyresrätter



Industriellt byggsystem i Tyskland



Produktionskostnad – Tyskland



Byggsystem P303



Projekt Öland S:t Petersburg



12 projektstarter 2011



Torsplan, Stockholm

Hållbar samhällsbyggare

NCC:s värderingar

Ärlighet

Respekt

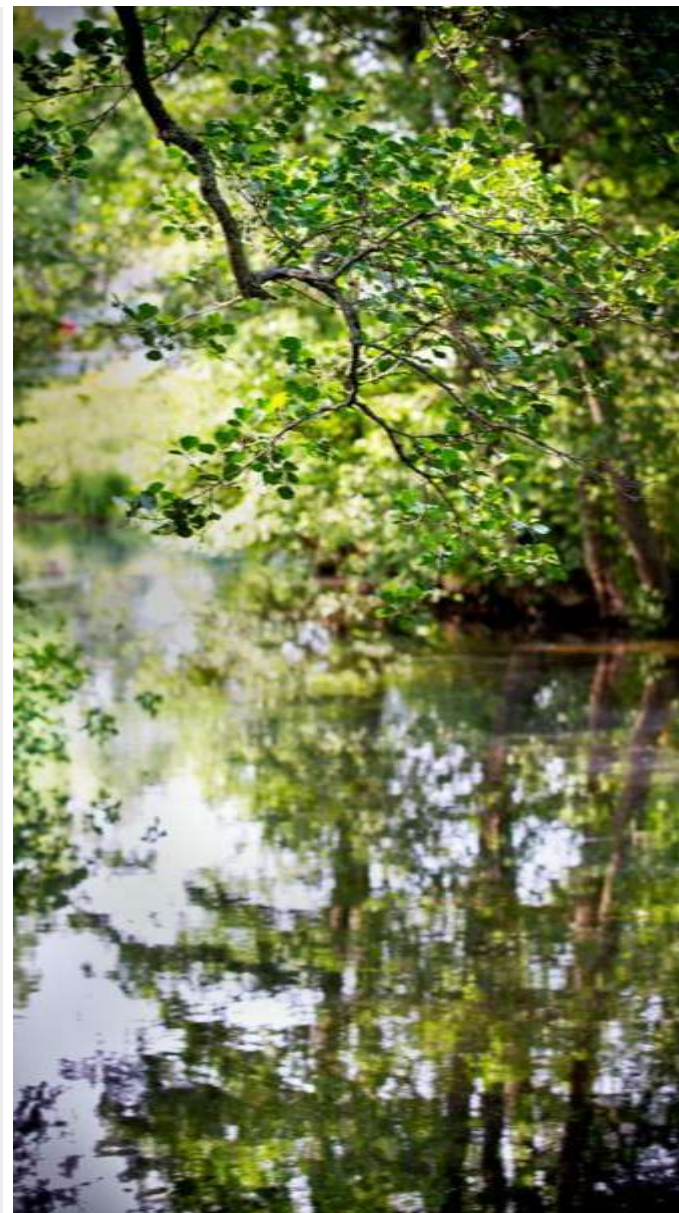
Tillit



Miljö

– prioriterade områden

- Klimat och energi
- Kemikalier och hållbara materialval
- Miljöklassificeringssystem av byggnader och anläggningar
- Avfall och återvinning



Smälter och renar snö i Oslo





Säkerheten kommer först

Awareness day



Tänk säkert. Arbeta säkert. Var säker.



NCC är ett värderingsstyrt företag

- Mycket tydligt regelverk som inte kan misstolkas
- Har utbildat 3 000 chefer i konkurrensrätt och affärsetik
- Efter det inträffade har NCC kompletterat utbildningspaketet, sett över processerna och lagt än mer vikt på värderingsarbetet



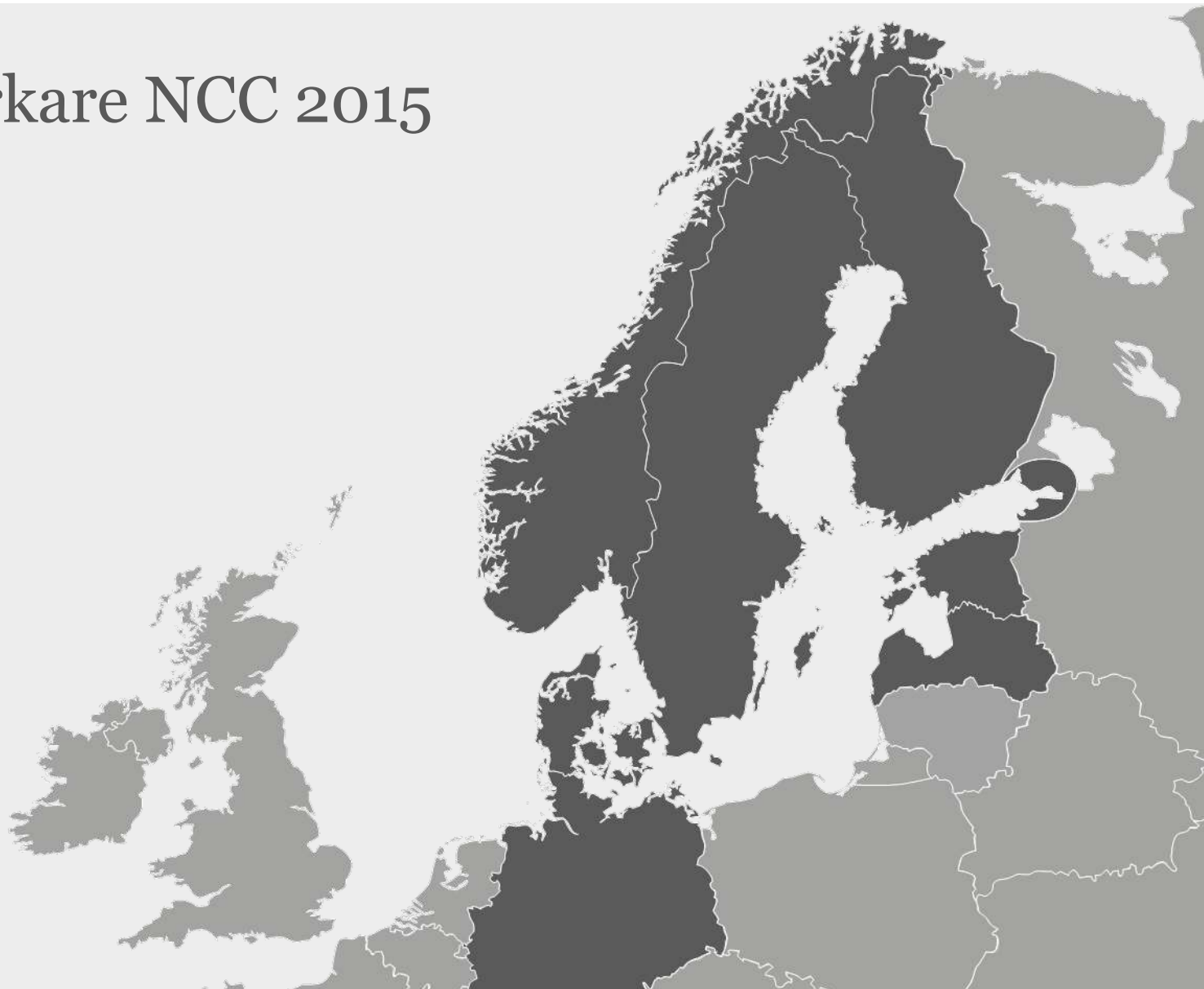
Strategi för *lönsam tillväxt 2012-2015*

Övergripande mål

NCC:s övergripande mål är att skapa värde för kunder och aktieägare.

NCC ska vara en ledande aktör på de marknader som bolaget verkar på, erbjuda hållbara lösningar och vara kundens första val.

Ett starkare NCC 2015



Tre affärer – mål



Industri

≥ 2 ggr BNP-tillväxt



Bygg och anläggning

≥ 2 ggr BNP-tillväxt



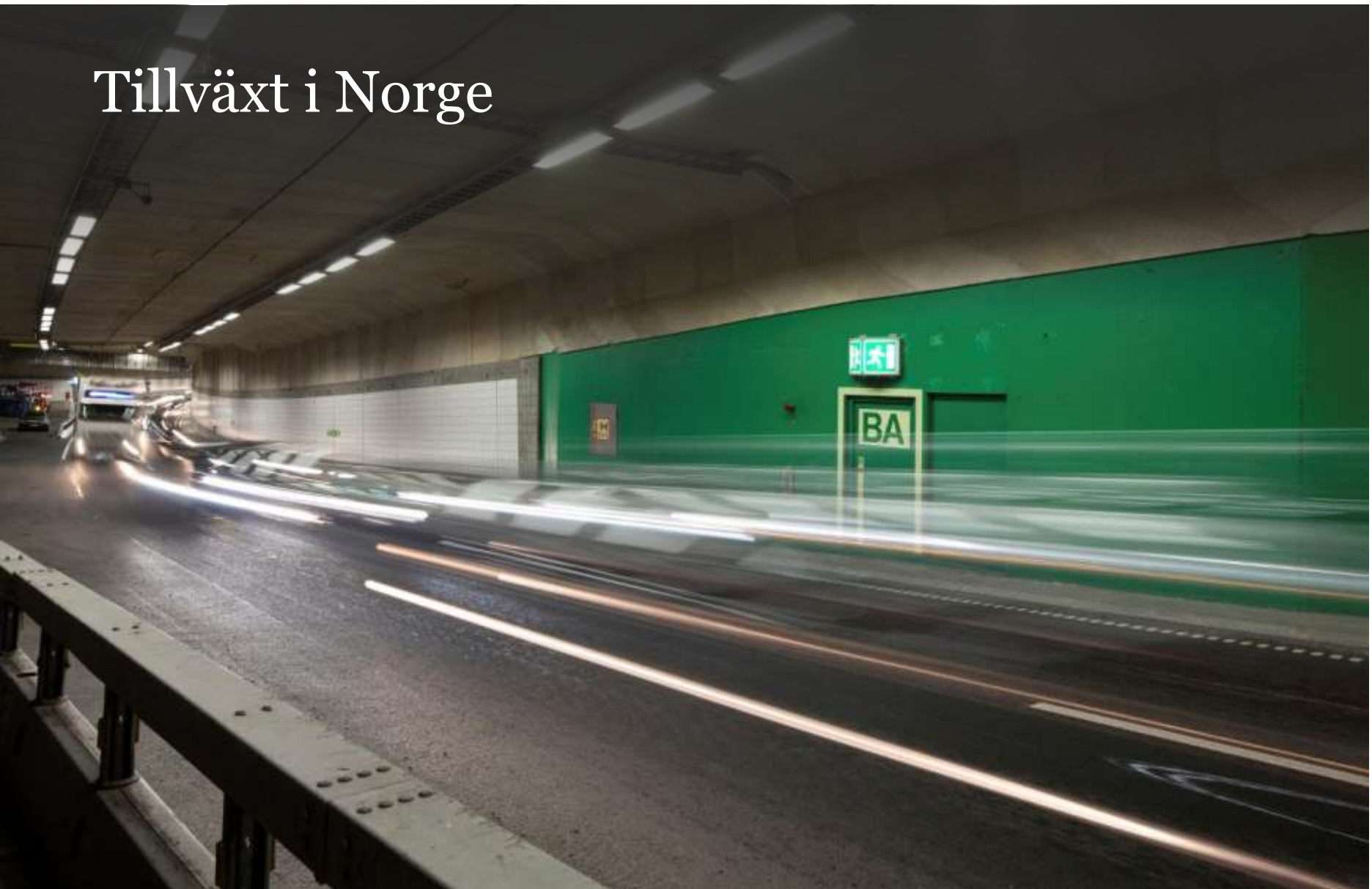
Utveckling

- ≥ 7 000 bostäder
- Kommersiell fastighetsutveckling – samma nivå som idag

Vi prioriterar tre tillväxtområden

- Norge
- Finland
- Bostadsutvecklingsaffären

Tillväxt i Norge



Anläggning och infrastruktur i Finland



Öka bostadsproduktionen





